



Newsletter

N°24 - Septembre 2026

Bienvenue sur la newsletter trimestrielle de la MAPES Pays de la Loire !

La MAPES accompagne les établissements sanitaires et médico-sociaux de la région Pays de la Loire pour des solutions plus responsables, plus efficaces et plus attractives, et vous informe sur ses actualités.

Les actualités par domaine



Immobilier





Réforme TVA : Le passage du CGI au CIBS

La recodification de la TVA vers le nouveau Code des Impositions sur les Biens et Services (CIBS) entrera officiellement en vigueur le **1er janvier 2027**. Ce changement impacte directement le montage de vos projets :

- **Fin de la LASM** : Le mécanisme historique de la " Livraison à Soi-Même " disparaît au profit des " opérations internes de régularisation ".
- **Période de transition** : Une tolérance administrative permet de continuer à utiliser les dispositions du CGI jusqu'au 30 juin 2028.

Afin de vous accompagner sereinement dans cette bascule réglementaire, **nous vous préparons un mémento explicatif qui sera diffusé d'ici la fin de l'année.**

En attendant, vous avez accès à nos autres mémentos !

Boîte à outils - Immobilier



Tout savoir sur le Prêt Locatif Social (PLS)

Le Prêt Locatif Social (PLS) peut constituer un levier intéressant pour accompagner certains projets immobiliers des établissements de santé et médico-sociaux. Mais comment fonctionne-t-il ? À quels projets peut-il s'appliquer ? Et quelles sont les principales conditions à connaître ?

Pour vous aider à y voir plus clair, la MAPES a réalisé un mémento synthétique sur le PLS, avec les informations essentielles à connaître sur ce dispositif.

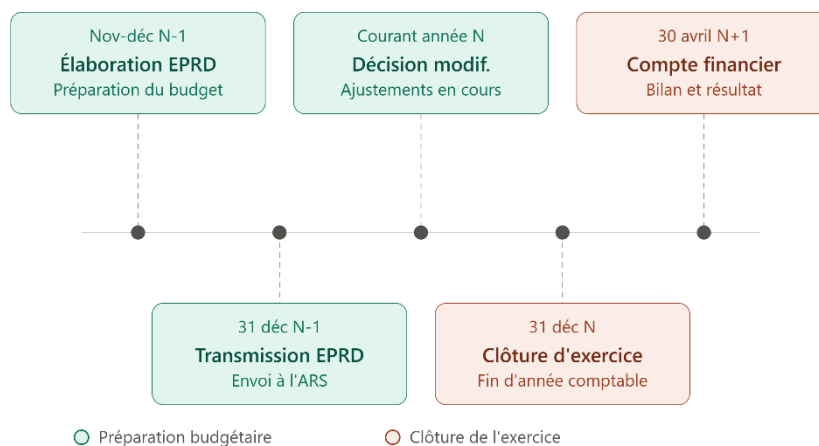
[🔗 Découvrez le mémento](#)



Finances et pilotage

MAPES





Aide à la prise de poste DAF / RAF / CDG !

L'un de vos collaborateurs ou **vous-même venez de prendre des fonctions de DAF, de RAF ou de Contrôleur de gestion ?**

Vous souhaitez **y voir clair rapidement sur les dates clés** de l'exercice budgétaire, sur **les productions obligatoires** ou sur **les outils du contrôle de gestion**.

La MAPES vous accompagne dans votre prise de poste avec un programme sur mesure élaboré avec vous.

Bienvenue à bord et contactez nous !

finances@mapes-pdl.fr

Année :	2026			Nom de la structure :		SSIAD MAPES	
Les cellules grisées se remplissent automatiquement							
Nbre de places autorisées PA* :		100					
Nbre de places autorisées PH* :		0					
Nombre de journées d'ouverture :		365					
Nbre de journées autorisées :		36 500					
1-INDICATEURS RELATIFS AU VOLUME D'ACTIVITE							
		Indicateur cible	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai
File active							
Nbre de patients pris en charge	100		✓98	✓97	✓95	✓98	✓91
Nbre de journées autorisées			3 100	2 800	3 100	3 000	3 100
Nbre de journées réalisées			3 000	2 600	2 850	2 989	2 730
Taux d'occupation	100%		✓96,8%	✓92,9%	✓91,9%	✓99,6%	88,1%
Nbre d'entrées de patients			7	6	7	10	3
Nbre de sorties de patients			8	5	9	7	10
Taux de rotation		Entre 1,5 et 2	✓1,80	1,32	✓1,92	✓2,04	✓1,56
2-INDICATEURS RELATIFS AU PROFIL DES PATIENTS							
Liéx-moi Méthode & Formules Indicateurs Activité Indicateurs KPI Indicateurs Financiers Estimation FGS Estimation GMP TARIFS 2025 (g) 1							

Tableau de bord des SSIAD

La MAPES et l'ARS ont lancé cet été une enquête sur le tableau de bord des SSIAD (" **kit SSIAD** ") qui vous a été diffusé en 2025.

Vous avez été nombreux à nous répondre et nous vous en remercions.

Sur la base de vos réponses **nous prévoyons de retravailler l'outil et revenir vers vous prochainement** afin de vous présenter ses évolutions et ses modalités d'utilisation.

Si vous n'avez pas été destinataire du kit l'an dernier, n'hésitez pas à nous contacter

finances@mapes-pdl.fr



**Transformation écologique
et énergétique**

ANADPES





Départ de Lucie Le Floch, coordonatrice du dispositif ETE

Après 5 ans au service du dispositif ETE à la MAPES, Lucie Le Floch quitte son poste de coordinatrice. C'est avec beaucoup de fierté sur l'évolution du parcours du dispositif et plein de souvenirs positifs avec l'ensemble des conseiller.ières du réseau qu'elle part pour d'autres missions. Toujours au service de la transition énergétique, elle rejoint l'ADEME sur le programme CEE " Adapt Baticonfort ". Yoann Leloutre reste à la tête de la coordination régionale.

ete@mapes-pdl.fr

MAPES Pays de la Loire
5 boulevard Vincent Gâche
44200 Nantes

www.mapes-pdl.fr

