



DURABLE

BÂTIMENT

DÉCRET TERTIAIRE : L'APAJH 44 ATTEINT LES OBJECTIFS 2030 AVEC 4 ANS D'AVANCE

 21 juillet 2026 | Geneviève De Lacour  0

Grâce à l'accompagnement d'un conseiller en transition écologique et énergétique en santé (CTEES), l'Association pour adultes et jeunes handicapés de Loire-Atlantique (Apajh44) a réussi à réduire de 40% ses consommations énergétiques quatre ans avant la première échéance du décret tertiaire... contre toute attente et grâce à une multitude de « quick wins ».



© APAJH44

« Lorsque les objectifs du décret tertiaire m'ont été présentés, ils m'ont semblé totalement irréalisables », a témoigné Erwann Delepine, directeur général de l'Association pour adultes et jeunes handicapés de Loire-Atlantique (Apajh44), lors de la journée de la Mission d'appui à la performance en santé (Mapes), organisée le 9 juin à Angers (lire [notre article](#) du 17 juin 2026).

Le directeur, qui se déclare publiquement éco-anxieux, s'est découvert « climato-défaitiste à ce moment-là ». Pourtant, trois ans plus tard, le résultat est là. « Nous avons réussi à économiser 34 tonnes de CO2 et réalisé une économie cumulée de 70 000 euros sur trois ans », a-t-il détaillé. Cerise sur le gâteau, l'Apajh 44 a atteint les objectifs 2030 du décret tertiaire quatre ans avant l'échéance.

L'association militante accompagne 2 200 personnes, majoritairement des enfants en situation de handicap mais aussi des adultes polyhandicapés. Elle emploie 430 salariés sur six sites. Même si la majorité des prises en charge se font en ambulatoire, la direction avait la volonté de moderniser les cinq principaux bâtiments d'une surface totale de 10 000 m².

UN CTEES EN PARTAGE

« La Mapes nous a proposé de partager, entre associations de petites et moyennes tailles, un poste de conseiller en transition écologique et énergétique en santé (CTEES). Nous avons décidé d'en profiter car pendant les trois premières années le poste était entièrement financé », a poursuivi Erwann Delepine.

« En entrant dans le dispositif, ce n'est pas l'enjeu économique qui nous animait mais bien plus l'enjeu citoyen », avoue-t-il. Et de préciser : « dans le social ou le médico-social, on se sent un peu moins concerné par ces questions énergétiques. L'idée communément partagée c'est qu'on fait déjà du social, donc on ne peut pas tout faire. En revanche, nous sommes tous sensibles aux enjeux environnementaux », s'est-il confié.

SANS EFFORT... OU PRESQUE



© Epictura

L'Apajh 44 a d'abord réalisé un diagnostic, puis renseigné ses consommations énergétiques sur la plateforme Operat avant de formaliser son plan d'actions. « On a eu l'impression de n'avoir fait aucun effort », estime le directeur.

Mais pour effectuer ce travail, il estime nécessaire de s'appuyer sur une personne ressource. Il faut « un seul et même interlocuteur sur ces questions d'énergie », fait remarquer le DG. « Nous avons donc créé un poste de chef de service technique, autour des enjeux énergétiques et de maintenance de bâtiment, à l'échelle de l'association ».

Quant au plan d'actions, il comprend une multitude de petites actions (quick wins) mises en place dans tous les bâtiments (Lire notre [article du 23 septembre 2022](#)). La première étape a donc consisté à prendre la main sur les équipements, en restant à l'écoute des usagers. Ainsi, « les professionnels n'ont plus accès à la régulation du bâtiment. En revanche, on reste à l'écoute de leurs remarques. En prenant la main, on fait tous les quick wins possibles et imaginables », a-t-il justifié.

PILOTAGE INTELLIGENT ET ÉNERGIES RENOUVELABLES

Mais l'équipe a vite réalisé que les quick wins ne suffiraient pas à atteindre les objectifs du décret tertiaire. « Nous avons donc décidé d'investir 18 000 euros dans du pilotage intelligent du chauffage, une centralisation permettant de couper le chauffage la nuit, les week-end ». Un système qui a été rentabilisé en deux ans seulement.

L'Apajh 44 a également investi dans une gestion technique des bâtiments (GTB). Coût de l'opération : 90 000 euros mais rentabilisée en 7 ans. « On a déjà fait 7000 euros d'économies en un an », fait remarquer le directeur. Une opération qui a nécessité « un gros investissement sur la formation du personnel », précise-t-il.



© APAJH44

Enfin, « nous avons investi dans les énergies renouvelables en achetant pour 52 000 euros de panneaux photovoltaïques qui couvrent 120 m² de toiture ». Des panneaux qui génèrent 6500 euros d'économies par an et qui seront amortis en 8 ans.

« Le rôle du CTEES a été absolument primordial pour réaliser ces économies », concède le directeur. D'ailleurs, « les économies réalisées payent le poste ». Au final, « nous avons 10 ans d'avance puisque nous avons d'ores et déjà réduit de 40 % nos consommations et l'objectif des -50 % d'ici 2030 est tout à fait atteignable ».

ELECTRIFIER LA FLOTTE AUTOMOBILE

Organisation urbaine et métropolitaine, l'Apajh 44 a aussi

décidé de remplacer tous ses véhicules thermiques en fin de vie par des véhicules électriques et de marque française. Ainsi, sur une flotte de 82 engins, elle en compte d'ores et déjà 11 électriques.

« On a une offre ambulatoire et on est beaucoup vers « l'aller vers » », note le directeur. « Nos professionnels passent 20 % de leur temps en voiture et perdent un temps fou dans les bouchons. L'empreinte carbone de nos déplacements est donc très importante ».

L'association a donc choisi d'opérer une transition vers la mobilité douce, en faisant la promotion du vélo auprès de ses salariés. « Nous accompagnons les professionnels qui y sont sensibles, en offrant une révision annuelle gratuite de leur vélo, une formation vélo, etc. ».

ET LA SUITE ?

« Nous allons continuer à investir. Mais c'est le CTEES qui va proposer et orienter les futures actions », a éclairé le DG. Ainsi, des diagnostics ont été lancés sur la refonte du réseau d'eau chaude sanitaire ou sur l'efficacité thermique des plafonds.

« Je ne mesurais pas à quel point nous étions acteur de notre gâchis énergétique et à quel point il était facile de diviser par deux nos consommations. En fait, agir c'est très simple. Et les professionnels sont très fiers du résultat. Comme ce sont des professionnels de santé, ils ont besoin que leur organisation contribue à cet effort », a conclu Erwann Delepine.



© APAJH44

A LIRE ÉGALEMENT



[LA MÉTHODE ECOVAMED POUR CALCULER L'EMPREINTE CARBONE DES MÉDICAMENTS](#)



[GRAND MÉNAGE DANS LES DONNÉES NUMÉRIQUES DES LABORATOIRES DE BIOLOGIE](#)



UNE PLATEFORME LISTE LES AIDES À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE EN SANTÉ

RÉAGIR À CET ARTICLE

NOM

ADRESSE EMAIL

MESSAGE

COMMENTER

NEWSLETTER HEBDOMADAIRE

NOM

PRÉNOM

FONCTION

ORGANISME

ADRESSE EMAIL *

☐ En cochant vous acceptez de recevoir des informations par email de la part de achat-logistique.info. Vous pourrez vous désinscrire à tout moment grâce au lien présent en bas de chaque email.

INSCRIPTION

 OFFRES D'EMPLOI



RESPONSABLE DU SERVICE ACHATS/LOGISTIQUE (H/F)
CH Montesson



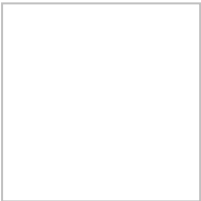
ACHETEUR GHT
GHT d'Armor



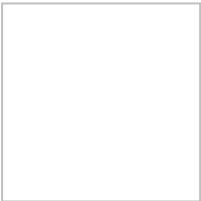
TECHNICIEN BIOMÉDICAL
CH Rambouillet

VOIR TOUTES LES OFFRES

ARTICLES LES PLUS LUS



ECO SOINS : LE CHR DE METZ-THIONVILLE REMONTÉ À BLOC
🕒 8 juillet 2026



ACHATS DURABLES : CHANGEMENT DE DÉCOR LE 21 AOÛT
🕒 3 juillet 2026



LE LOGISTICIEN D'ÉTAGE, SOURCE D'AMÉLIORATION DE LA SATISFACTION AU TRAVAIL DES INFIRMIÈRES
🕒 9 juillet 2026

A propos

Tous les matins, achat-logistique.info fait le point sur ce qu'il faut retenir d'essentiel et propose des articles en accès libre sur les bonnes pratiques en France et à l'étranger dans le secteur public mais aussi dans le secteur privé.

Nous contacter

[Contacter la rédaction](#)

[Publier une offre d'emploi](#)

Dernier Tweet

Le flux Twitter n'est pas disponible pour le moment.

MENTIONS LÉGALES DONNÉES PERSONNELLES PUBLICITÉ

© 2026 Tous droits réservés.