

Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

Synthèse



Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

Introduction - Globale



But & Motivation

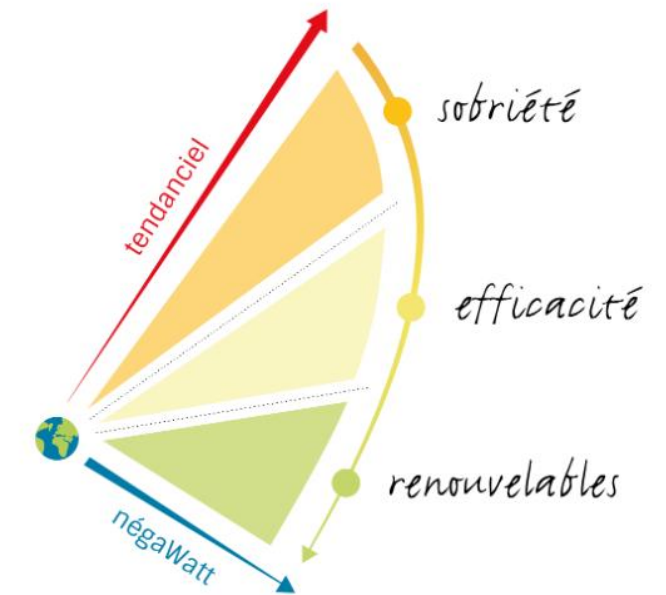
Notre but

Accompagner les établissements à structurer une démarche d'efficacité énergétique simple avec des actions rapides pour générer des économies d'énergie efficaces.

Notre motivation « Quick-Wins »

Montrer que les travaux « lourds » à investissements élevés ne sont pas la seule solution pour réduire les consommations.

En effet, une optimisation des réglages sur les équipements existants pour adapter l'usage aux besoins permet également des économies d'énergie non négligeables avec un investissement très faible.



Triptyque NEGAWATT

Pionnier au niveau national
Connu & Reconnu



Accompagnement & fonctionnement

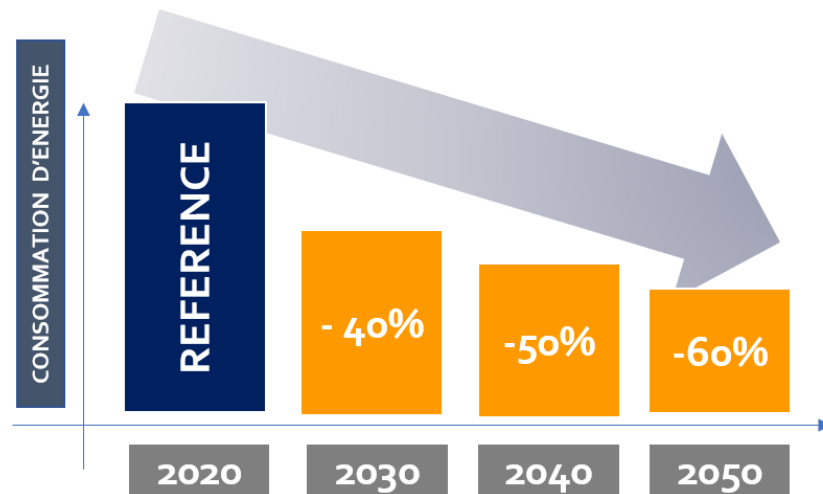


- Réduire les consommations énergétiques (kWh) et eau (m3)
- Réduire les couts d'exploitation et d'investissement €
- Structurer une démarche et ré-internaliser la compétence



Objectifs

1. Accompagner les établissements du secteur sanitaire & médico-social dans leur transition énergétique



2. Accompagner un maximum d'établissements de la région



De 2018 à 2021 : Un dispositif pionnier en France (CEP)



Initier la thématique de « **efficacité énergétique** » sur le secteur de la **santé** en région **Pays de la Loire**

⇒ **1 Conseiller Energie Partagé**



Environ **1 600** établissements
en Pays de la Loire

Autorité de tarification
ARS & MIXTE



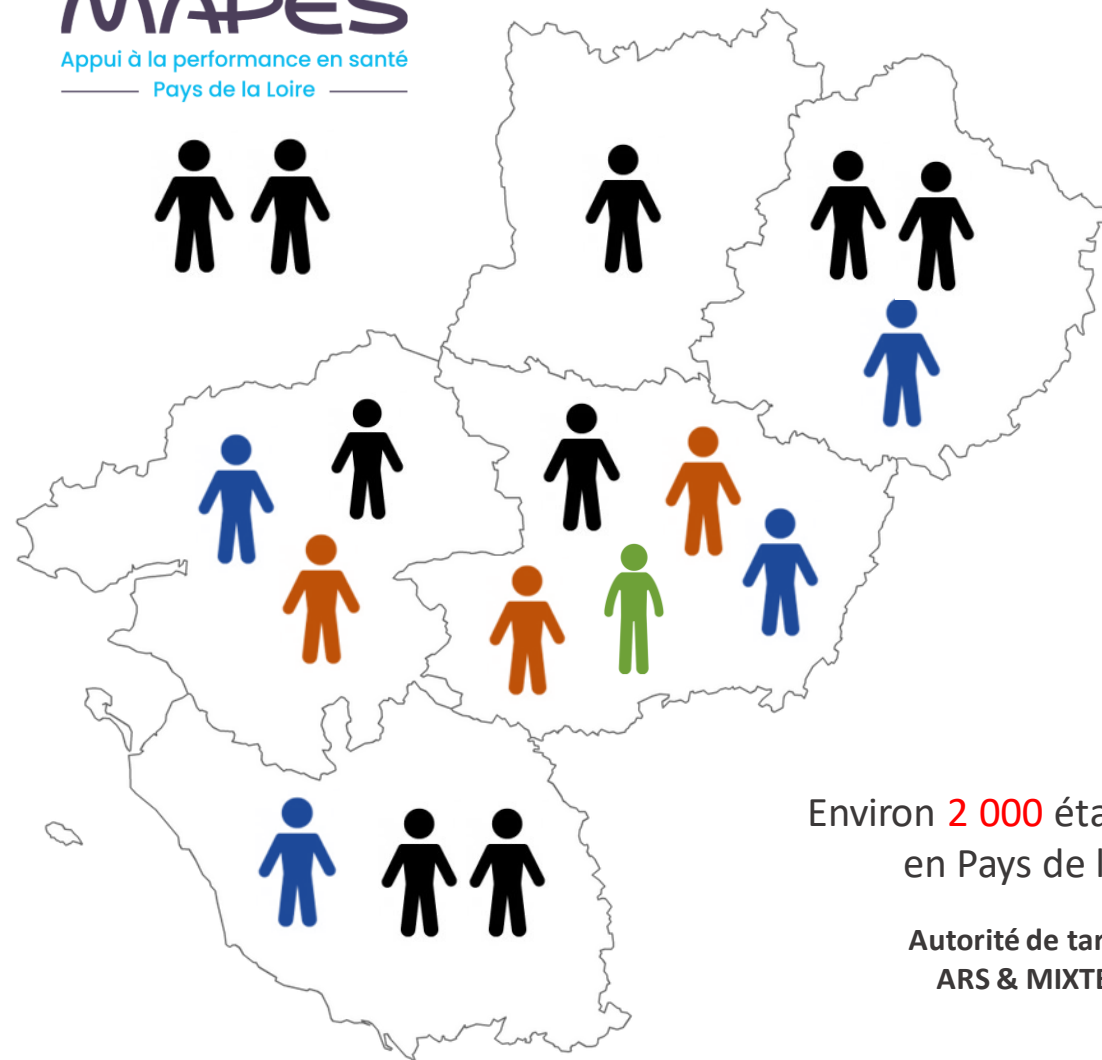
De 2021 à 2026 : Une montée en puissance (ETE 1 & ETE 2)

Developper l'expertise technique
et massifier les accompagnements

⇒ 15 conseillers énergie + 2 coordinateurs = 17



MAPES
Appui à la performance en santé
Pays de la Loire



Environ 2 000 établissements
en Pays de la Loire

Autorité de tarification
ARS & MIXTE & CD



Un équipe au TOP !



Un équipe au TOP !

Région



COORDINATION REGIONALE
Yoann LELOUTRE
yoann.leloutre@mapes-pdl.fr
02 53 48 29 36



COORDINATION REGIONALE
Lucie LE FLOCH
lucie.lefloch@mapes-pdl.fr
02 53 52 63 93



VYV 3 PAYS DE LA LOIRE
Vincent HENRY
vincent.henry@vyv3.fr
07 86 50 26 59

CTEES



ACEP 49
Robbie HERBERT
r.herbert@acep49.fr
07 85 85 66 32



APF / APAJH 44 / AJA 44 / GIAC 44
(CENRO - ARRIA - ETAPE)
Reda HAJJAR
reda.hajjar@apf.asso.fr
06 37 08 46 44



ADAPEI 49 / HANDICAP ANJOU /
EPMS ANJOU / ASEA 49 / IPOLAIS
MS / ALAHMI / LES CHESNAIES
Corentin BONNEAU
cbonneau@adapei49.asso.fr
06 84 16 93 67



CME Départementaux (sous compétence ARS/MIXTE et CD)



LOIRE ATLANTIQUE
Benjamin CHOBLET
benjamin.choblet@chu-nantes.fr
06 26 58 09 22



MAINE ET LOIRE
Quentin CHATELAIS
quentin.chatelais@chu-angers.fr
06 65 80 75 08



MAYENNE
Abdelhak LEBKA
abdelhak.lebka@chlaval.fr
06 07 40 19 02



SARTHE
Laurent FAVERAIS
laurent.faverais@sarthe.fr
07 86 79 06 92



SARTHE
Florian BEZANNIER
florian.bezannier@sarthe.fr
06 69 02 96 43



VENDEE
Julien ROTTREAU
j.rottreau@sydev-vendee.fr
07 88 05 83 37



VENDEE
Adrien JOUANNO
a.jouanno@sydev-vendee.fr
06 79 14 05 66



CH ST-NAZAIRE / CH SAVENNAY
HIPI GUERANDE & LE CROISIC
CLINIQUE DE L'ESTUAIRE
Louis PORCHERON
louis.porcheron@ch-saintnazaire.fr
02 72 27 80 00



CHU ANGERS / CH CHOLET
CH SAUMUR / CESAME
Thomas MARTIN
thomas.martin@chu-angers.fr
06 64 75 48 80



GHT 53
Abdelhak LEBKA
abdelhak.lebka@chlaval.fr
06 07 40 19 02



PAS DE POSTE DEDIE



GHT 72 (CH Le Mans)
Assia GUESSAB
aguessab@ch-lemans.fr
02 44 71 03 99



GHT 85 (CHD Vendée - La Roche / Yon)
Laurent DENIS
laurent.denis@ght85.fr
06 48 80 86 70



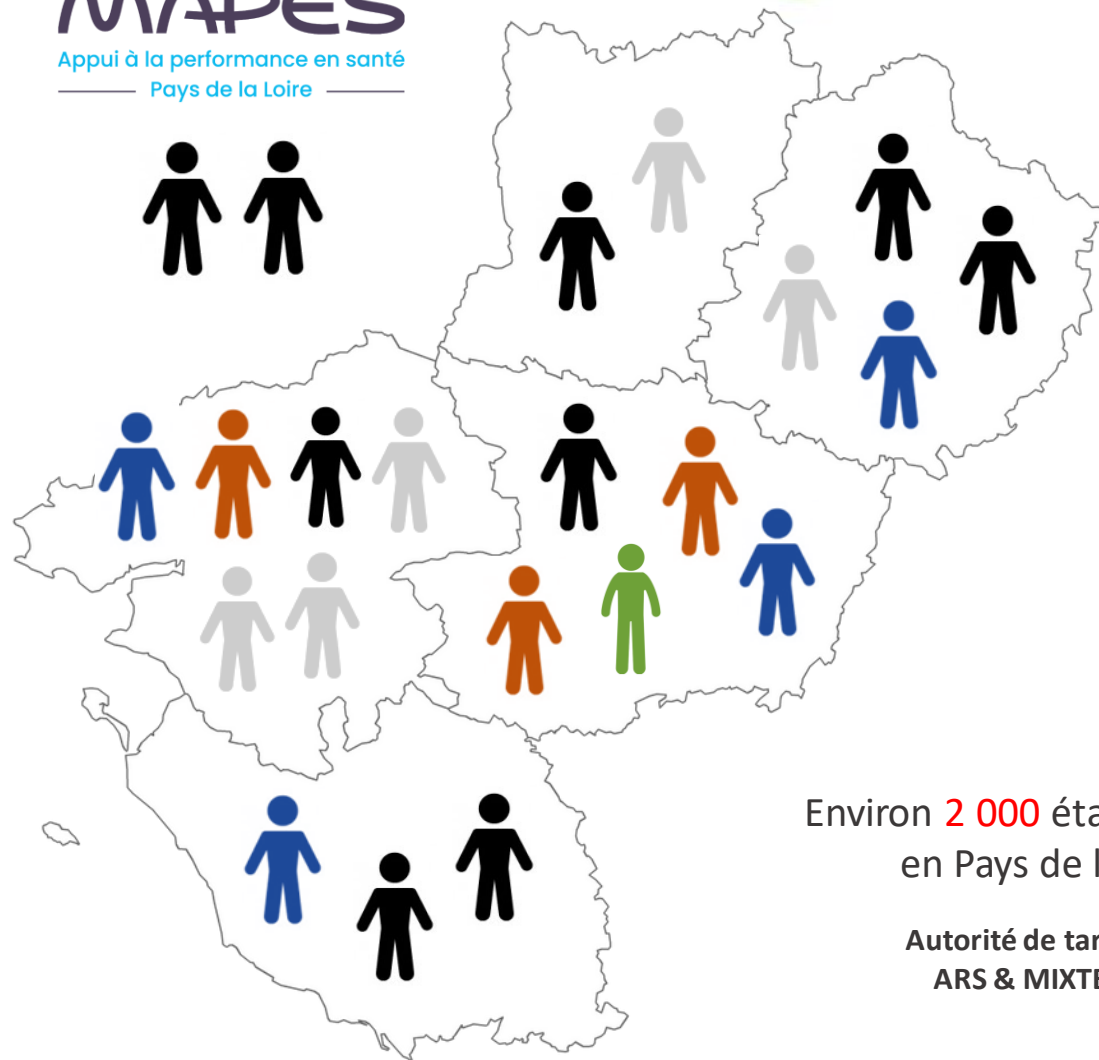
De 2026 à 2029 : +5 ETP, on se s'arrête plus ... ! (ETE 3)

Accentuation l'expertise technique et les accompagnements

⇒ 20 conseillers énergie + 2 coordinateurs = 22



MAPES
Appui à la performance en santé
Pays de la Loire



Environ 2 000 établissements en Pays de la Loire

Autorité de tarification ARS & MIXTE & CD



Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

Introduction - Par poste



Une coordination régionale pionnière en France



Financement à 100% des postes

« Garde-fou » des conseillers

Animation du réseau des conseillers

Mutualisation des outils

Approfondissement des sujets techniques



MAPES
Appui à la performance en santé
Pays de la Loire



Coordination de la dynamique régionale

Programme d'animation régionale

Réalisation des recrutements

Recherche de financements

Depuis 2021 (5 ans)



Zoom sur les conseillers « départementaux »



Financement à 100% des postes

44 - Loire-Atlantique : ARS / MIXTE / CD



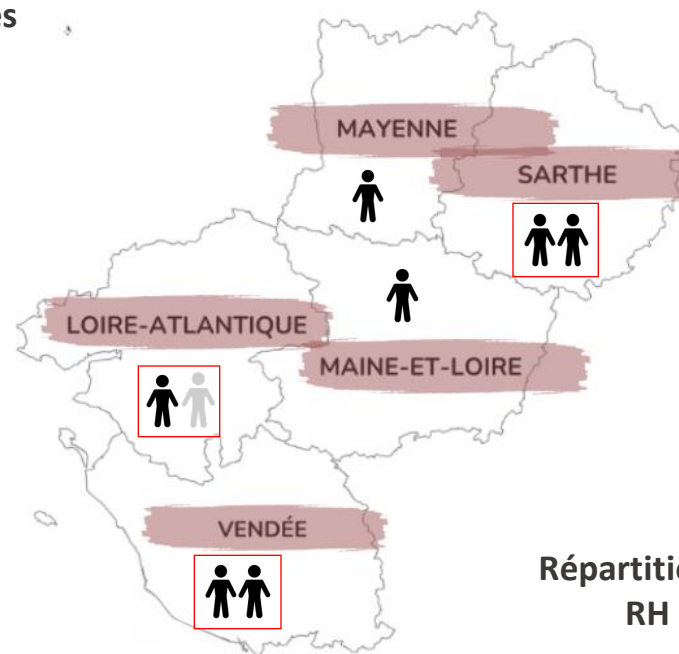
49 - Maine et Loire : ARS / MIXTE

53 - Mayenne : ARS / MIXTE

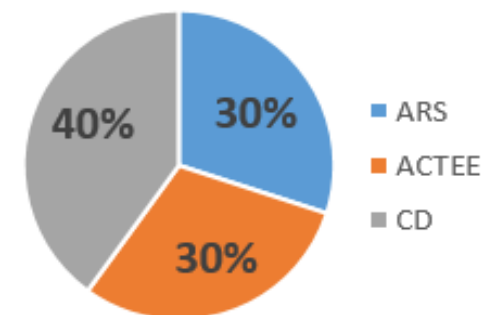
72 - Sarthe : ARS / MIXTE / CD



85 - Vendée : ARS / MIXTE / CD



Répartition actuelle des financements RH avec intégration des CD



Depuis 2021 (5 ans)
⇒ 450 sites accompagnés



Zoom sur les conseillers « GHT »



Financement entre 40% (CDD) à 65% (CDI)

44 - GHT 44 :



49 - GHT 49 :

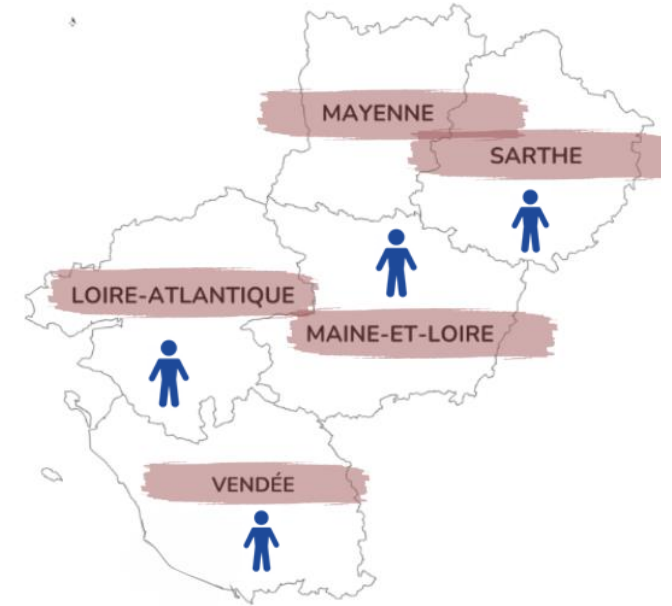


53 - GHT 53 : X

72 - GHT 72 :



85 - GHT 85 :



Depuis 2025 (1,5 ans)

⇒ 250 sites accompagnés



Zoom sur les conseillers « CTEES » - AMI ANAP 1



DIRECTION GÉNÉRALE DE L'OFFRE DE SOINS

Financement à 100% des postes sur 4 ans (2022-2025)



Financement à 100% des postes sur 3 ans (2022-2024)

CTEES - APF France Handicap & Co



CTEES - VYV 3 PDL



CTEES - ACEP 49



CTEES - ADAPEI 44 & Co (Arrêt du poste - 08/2024)

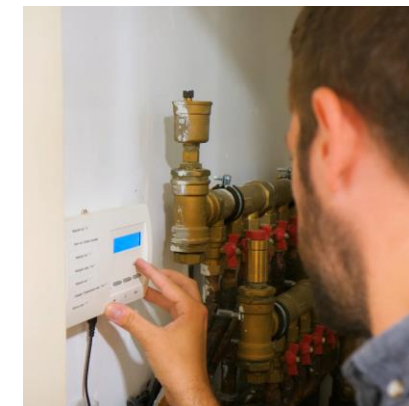


Depuis 2022 (4 ans)

⇒ 190 sites accompagnés



7 OG du 49 s'unissent pour recruter un CTEES en auto-financement



Mutualiser un poste de conseiller énergie en autofinancement

[Fiche « boîte à outil »](#) + [Vidéo « REX »](#)



Depuis 2025 (1,5 ans)

⇒ 70 sites accompagnés

Zoom sur les conseillers « CTEES » - AMI ANAP 2



Financement à 100 % des postes avec dégressivité sur 3 ans (2026-2028)

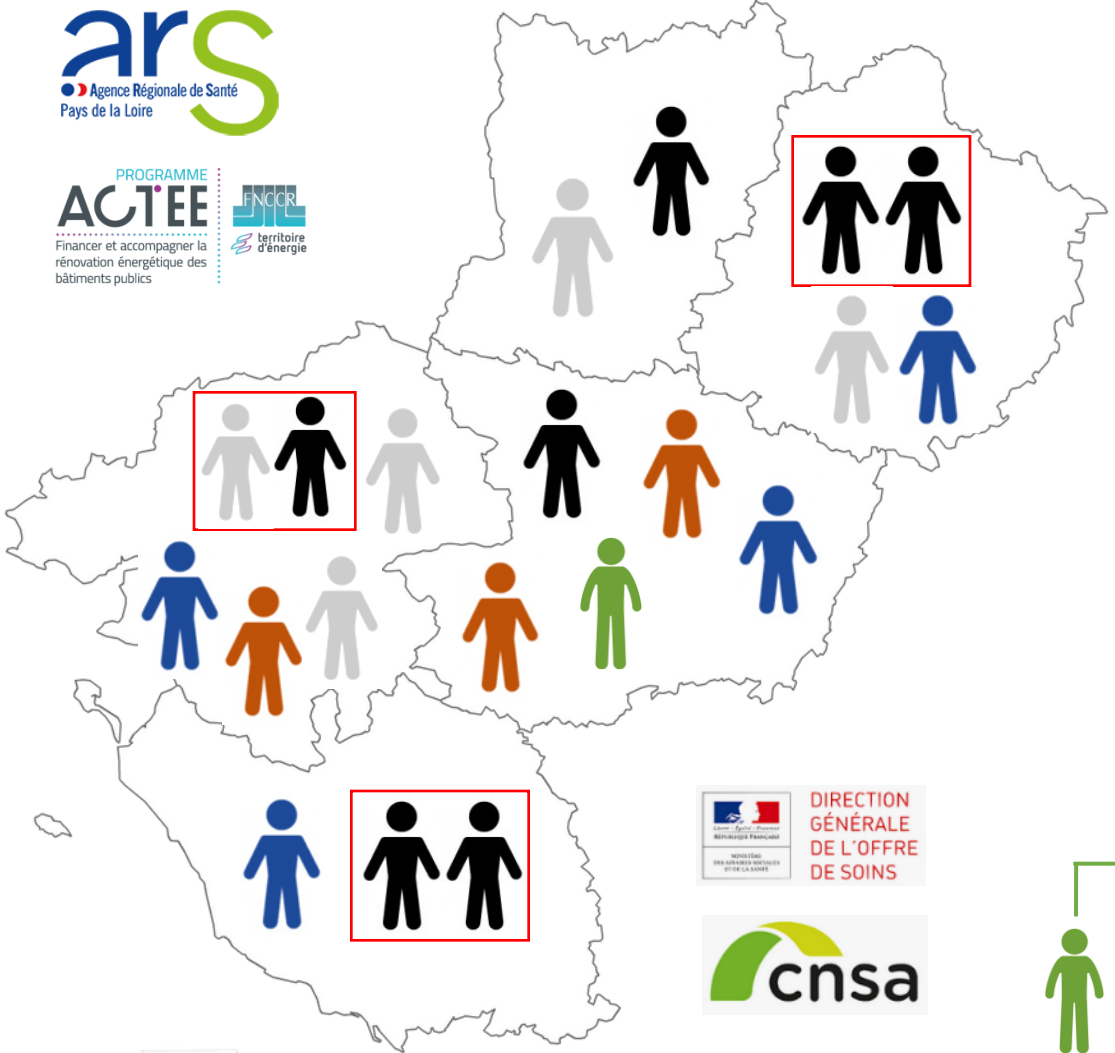


Financement à 50 % des postes avec dégressivité sur 3 ans (2026-2028)



A partir de septembre 2026
⇒ 200 sites accompagnés

Cartographie & périmètre d'intervention



MAPES 
Appui à la performance en santé
Pays de la Loire

2 coordinateurs régionaux

Financé à 100% :

- ARS
- ACTEE
- CD (Forfait annuel)

 **Conseiller énergie départemental (CME)**
Compétence : ARS + MIXTE

 **Conseiller énergie départemental (CME)**
Compétence : ARS + MIXTE + CD

Financé à 100% :

- ARS
- ACTEE
- Certains CD
- Certains SDE

 **Conseiller énergie en GHT (CME GHT)**

Financé à 40% ou 65% :

- ACTEE (Fonction CDD ou CDI)

 **Conseiller énergie Organisme Gestionnaire (AMI 1 - CTEES ANAP)**

Financé à 100% :

- CNSA sur 3 ans
- DGOS sur 4 ans

 **Conseiller énergie Organisme Gestionnaire (AMI 2 - CTEES ANAP – A venir ...)**

Financé à 50% ou 100% :

- CNSA (50% avec dégressivité)
- DGOS (100% avec dégressivité)



Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

Cartographie



Cartographique



950 établissements
« touchés » par ETE

Accompagnement d'un conseiller
et/ou
Programme d'animation ETE



720 établissements
« candidats » à ETE

Candidature réalisée pour
débuter un accompagnement



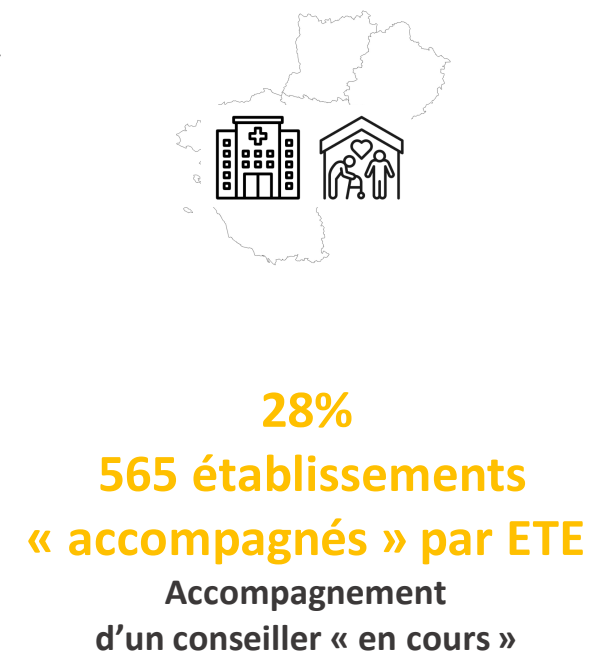
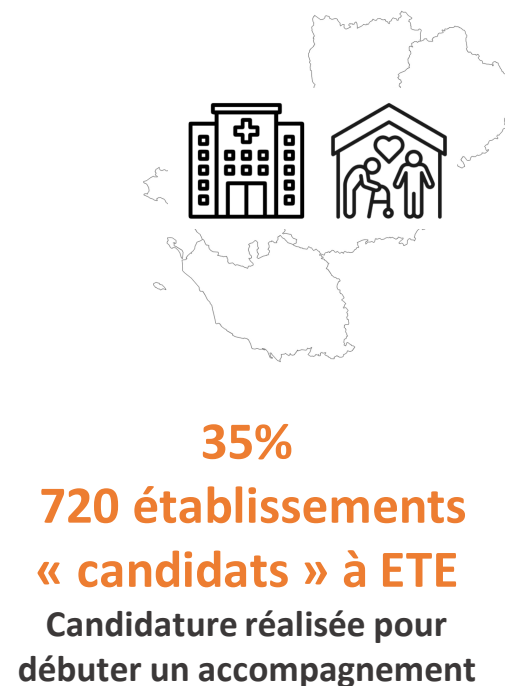
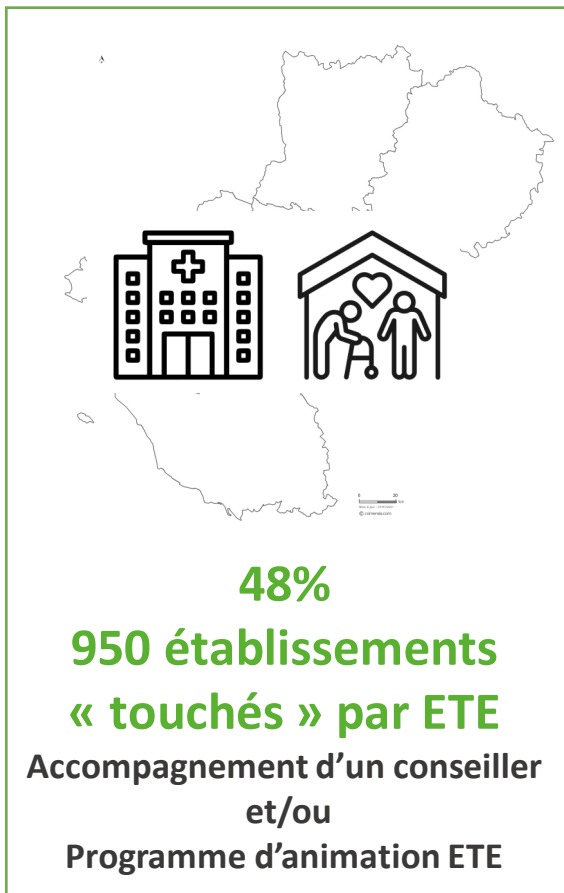
565 établissements
« accompagnés » par ETE

Accompagnement
d'un conseiller « en cours »

=> 155 établissements candidats mais pas encore « accompagnés »



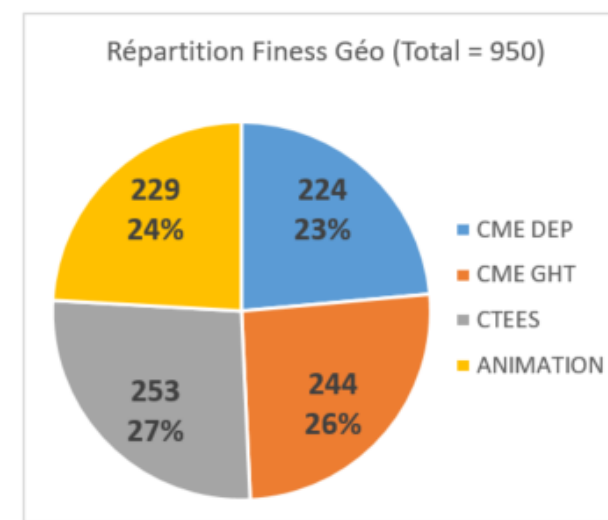
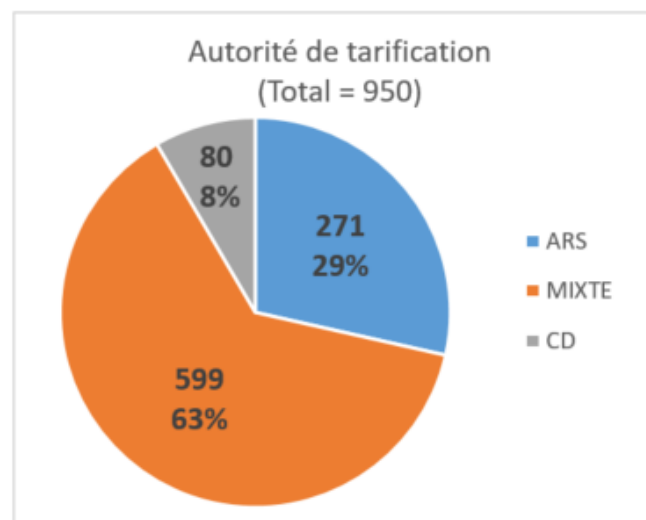
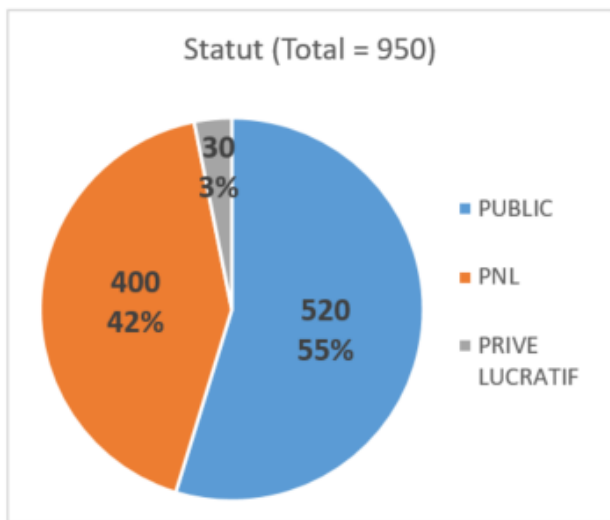
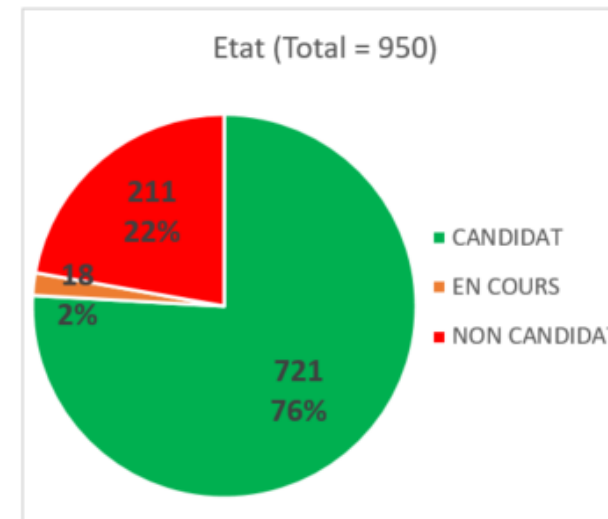
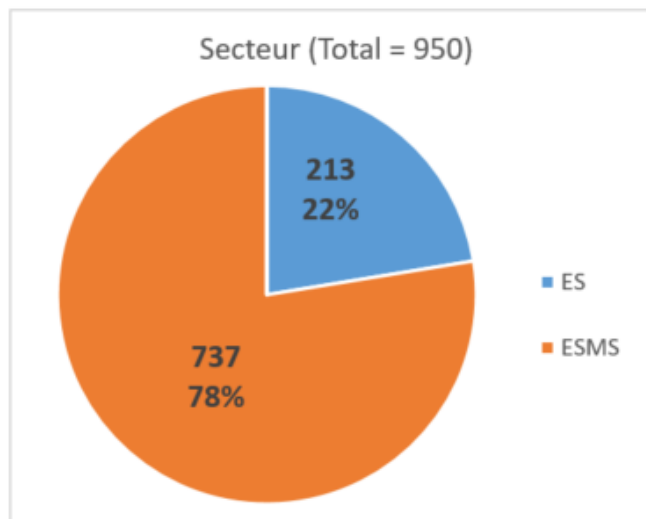
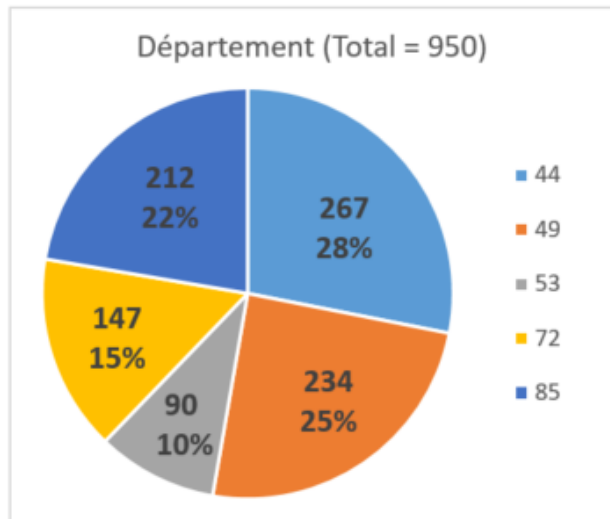
Cartographique



=> 155 établissements candidats mais pas encore « accompagnés »

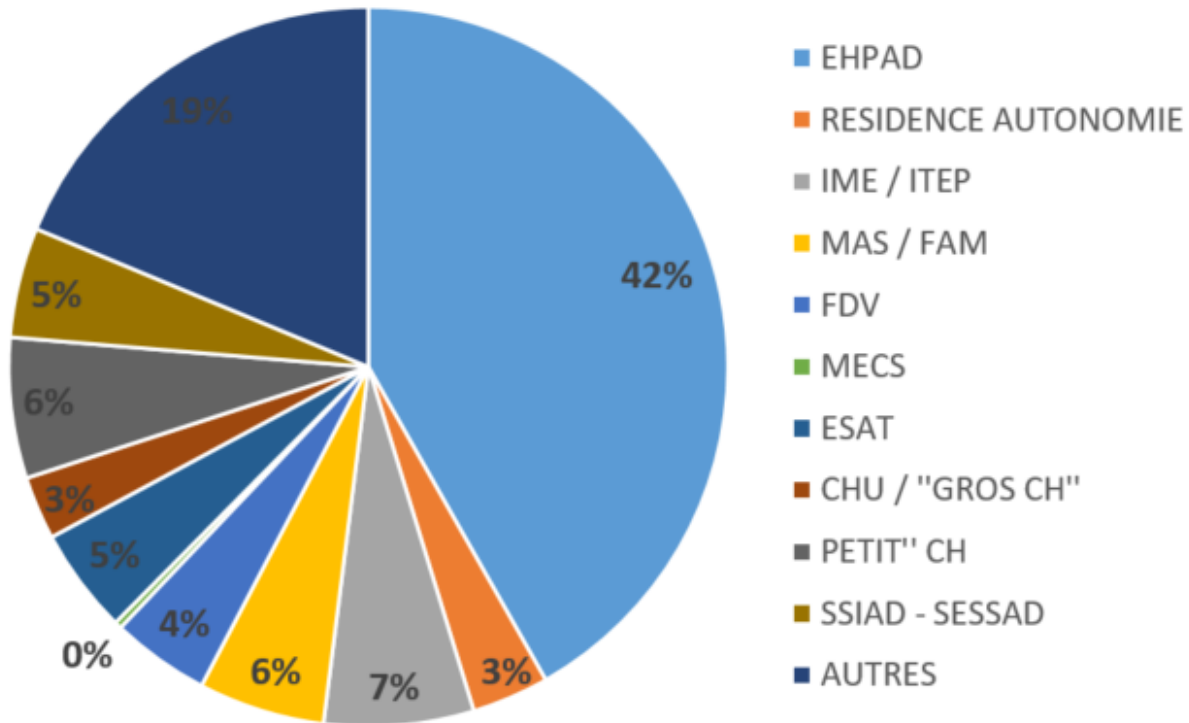


A ce jour, 950 établissements « touchés »

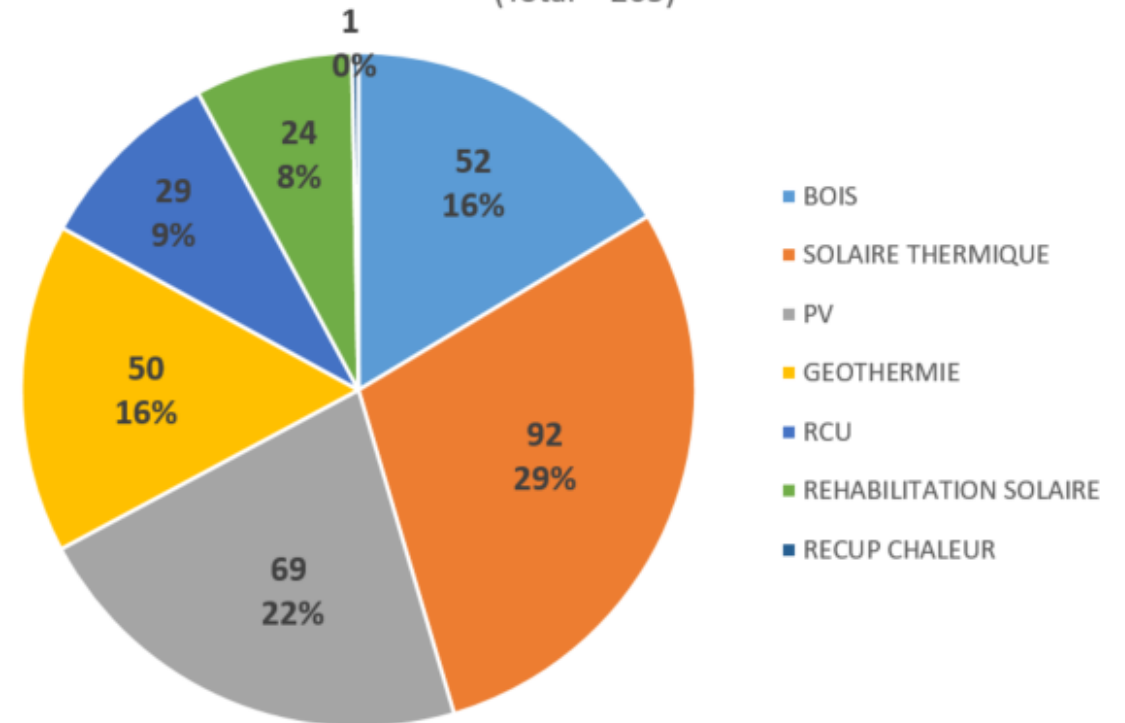


A ce jour, 950 établissements « touchés »

Catégorie (Total = 950)



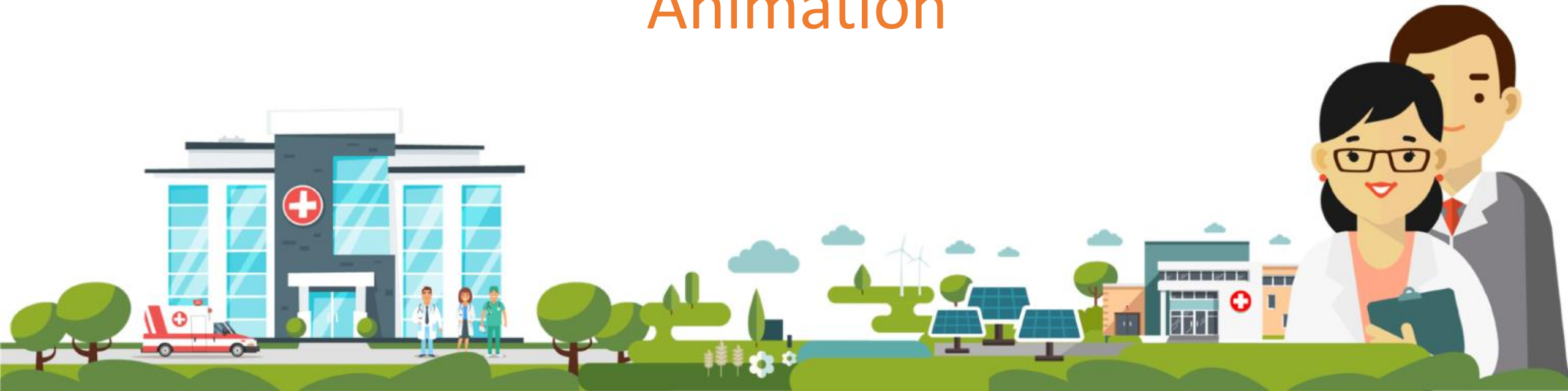
Etablissements - Envie EnR
(Total = 265)



Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

Animation



Animation : Interne ETE & Envers les structures



48%
950 établissements
« touchés » par ETE
Accompagnement d'un conseiller
et/ou
Programme d'animation ETE



35%
720 établissements
« candidats » à ETE
Candidature réalisée pour
débuter un accompagnement



28%
565 établissements
« accompagnés » par ETE
Accompagnement
d'un conseiller « en cours »



Notre champ d'actions par thématique (liste non-exhaustive !)



Animation du réseau ETE



Formations techniques



Programme d'animation



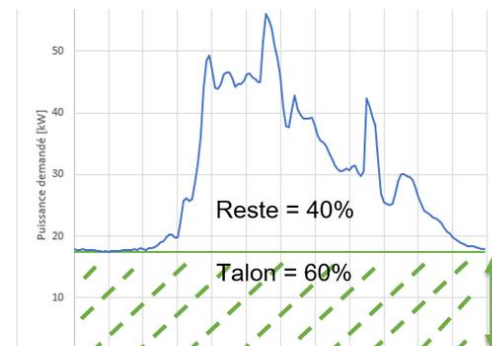
Vidéos promotionnelles



Kit sensibilisation



Boîte à outils



Etudes spécifiques



Mutualisation thématique

=> Valorisation au niveau national

Nos actions

De 06/2021 à 06/2026 sur un périmètre de 950 établissements

PRESTATIONS INTELLECTUELLES

- Aide à la coordination ETE
- AMO Contrat d'exploitation CVC
- AMO CPE
- Talon consommations électrique
- Cuisine collective

INSTANCES INTERNE ETE

- Réunion hebdo
- Réunions mensuelles
- « Mise au vert »
- COPIL

KIT SENSIBILISATION

- Eco-gestes + Impression
- Posters pédagogiques
- Fresque (12 ateliers pour +260 pers.)

VIDEOS (+ 2 300 vues)

- 5 REX « Terrain »
- 1 REX « Mutualisation CTEES »

JOURNEE REGIONALE

- 2022 - 115 participants
- 2023 - 100 participants
- 2023 - 230 participants

FORMATIONS INTERNES ETE

- 31 interventions techniques
- 12 formations techniques (via ETE)
- + 50 interventions fournisseurs
- 24 formations techniques (via CARTE)

ANIMATION EXTERNES

- 27 webinaires (+1 500 inscrits)
- 38 vidéos & replay (+15 000 vues)
- 8 mini formation (+60 pers.)
- 26 journées thématiques (+450 pers.)
- 3 matinées réseaux (+80 pers.)

**NIVEAU NATIONAL :
BENEFICE DE TOUS !**



ENVERS ETABLISSEMENTS PDL

- + 80 animations avec + 2 300 participant.e.s



ENVERS RESEAU ETE

- + 110 actions



ENVERS REGION / FRANCE / EUROPE

- + 180 actions dont GT, articles, interventions, aide à la structuration, écoles, ...



Notre offre de service globale ETE : Outils & documents

DISPOSITIF ETE EN SANTE EN PDL Flyers Contacts Candidature +	STRUCTURATION D'UNE DEMARCHE Parcours Energie Mutualisation d'un poste de conseiller énergie en autofinancement +	SUIVI ENERGETIQUE Suivi énergétique Indicateurs de performance Plate-forme SME +	ETAT DES LIEUX & ZONING Etat des lieux des équipements Zoning hydraulique & aéraluque Campagne de mesure de T°C +
PLAN D' ACTIONS Plan d'actions & Quick-Wins Talon de consommation électrique Analyse d'audits énergétiques +	RETOURS D'EXPERIENCE Plus d'une vingtaine de fiches et vidéos sur des actions réalisées par des structures +	FICHES "BOITE A OUTILS" Plus d'une vingtaine de fiches pédagogiques sur des sujets techniques +	WEBINAIRES Plus d'une vingtaine de supports & replay sur des sujets techniques +
REGLEMENTATION Décret tertiaire (DEET) Décret BACS Loi APER ... +	AIDES FINANCIERES CEE ADEME & BPI France Agence de l'eau TVA & Crédit d'impôt +	PROJET D'INVESTISSEMENT Guide A ² BCS (ARS/Novabuild) Programmation : Points de vigilance Réception : Points de vigilance ... +	ENERGIES RENOUVELABLES Réseau EnR des Pays de la Loire Aides "Fonds Chaleur" de ADEME Avantages & inconvénients Fournisseurs "verts" +
INCONFORT ESTIVAL Explications 20 solutions passives & semi-passives Cahier des charges Etudes techniques +	CONTRAT EXPLOITATION CVC Comprendre, maitriser & optimiser Fiche d'auto-évaluation CPE Cahier des charges +	CONTRAT D'ENERGIE Factures : Comprendre & maitriser Abonnement : Optimisation TURPE Evolution du prix des énergies +	SENSIBILISATION Affiches "Eco-gestes" Posters pédagogiques Fresque de l'ETE +

- Bois & Biosourcés
- Chauffage
- Ventilation
- HQE
- Condensation
- Eclairage
- QAI
- Eau Chaude Sanitaire
- Eau froide
- Bâti & isolants
- Climatisation & GEG
- Process & Equipements



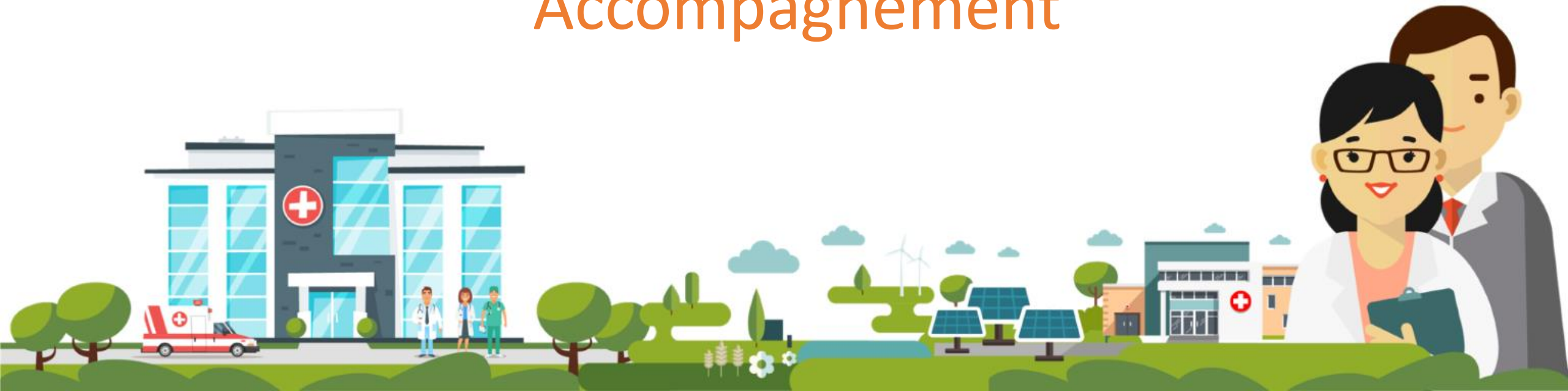
BASE DOCUMENTAIRE COMPLETE



Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

Accompagnement



Atelier 2 : l'accompagnement des établissements



950 établissements
« touchés » par ETE

Accompagnement d'un conseiller
et/ou

Programme d'animation ETE



720 établissements
« candidats » à ETE

Candidature réalisée pour
débuter un accompagnement



565 établissements
« accompagnés » par ETE

Accompagnement
d'un conseiller « en cours »



3 catégories pour le suivi des indicateurs ETE

De 06/2021 à 06/2026 pour un périmètre de 565 établissements

Accompagnement et supports

C1



Entre
06/2021
06/2026

- Accompagnement : Visite - Sonde - Rapport
- Support / Conseils : Process - BE - EnR - ...
- « Hotline » : Echanges / Questions

**Gain financier lié au temps
d'accompagnement des conseillers
en fonction du nombre de tâche réalisées**
(Pas de réduction des kWh - Indirect)

Gain financier direct

C2



Entre
06/2021
06/2026

- Contrats énergie / Erreur facturation
- Contrat d'exploitation
- Achat groupé énergie
- Analyse de devis
- Projet investissement non optimisé
- Aides financières

**Gain financier direct / Surcoût évité
lié à un nombre d'analyse réalisées**
(Pas de réduction des kWh - Indirect)

Economies d'énergie et eau

C3



Entre
06/2021
06/2025

- Réduction consommations
- Gains énergétiques
- Impact environnement

**Gain financier lié à la réduction
des consommations
énergétique & eau**
(Réduction des kWh - Direct)



Zoom sur la catégorie 1 : accompagnement & support

Accompagnement et supports

C1



Entre
06/2021
06/2026

- Accompagnement : Visite - Sonde - Rapport
- Support / Conseils : Process - BE - EnR - ...
- « Hotline » : Echanges / Questions

Gain financier direct

C2

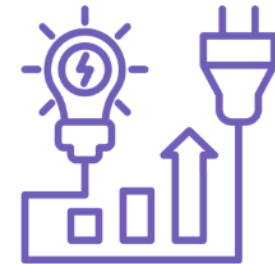


Entre
06/2021
06/2026

- Contrats énergie / Erreur facturation
- Contrat d'exploitation
- Achat groupé énergie
- Analyse de devis
- Projet investissement non optimisé
- Aides financières

Economies d'énergie et eau

C3

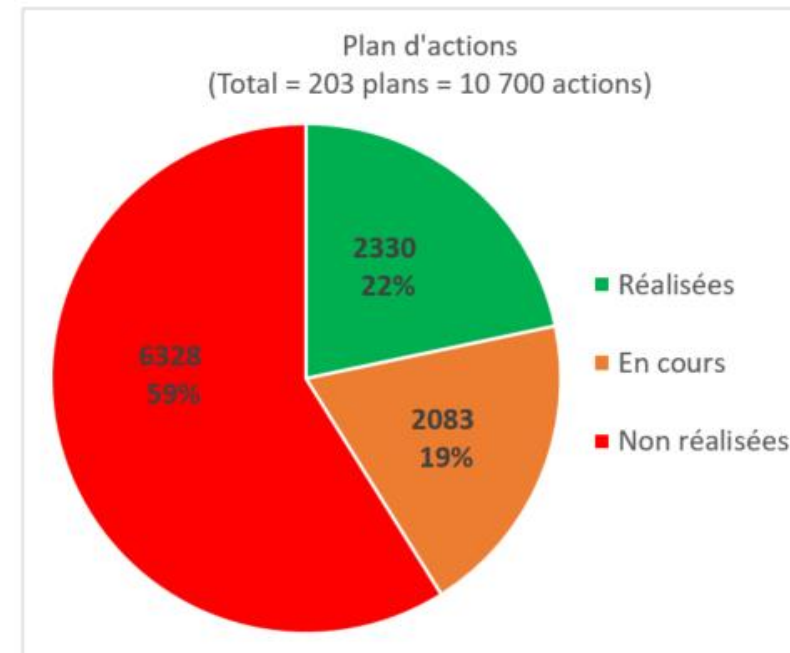
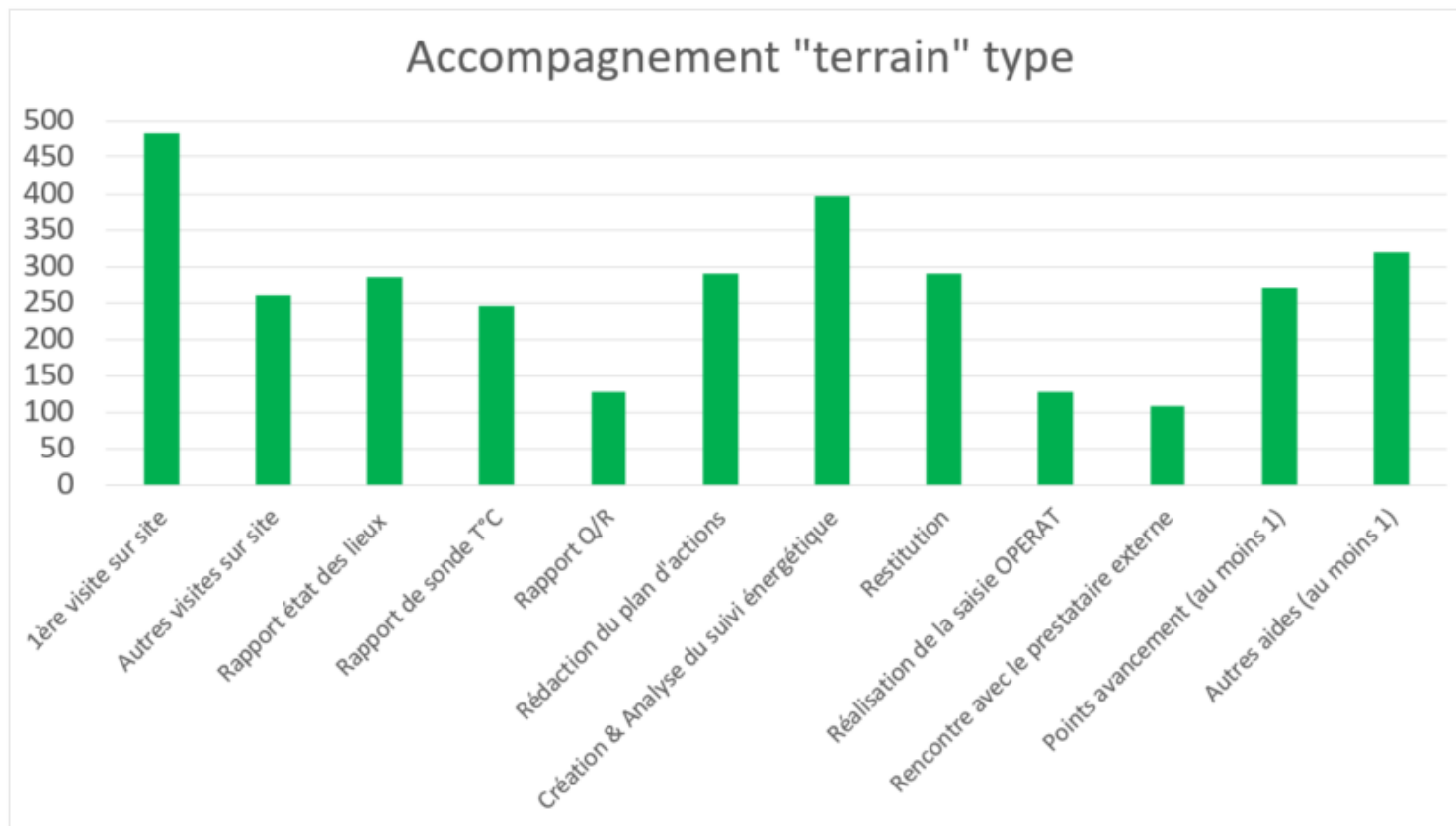


Entre
06/2021
06/2025

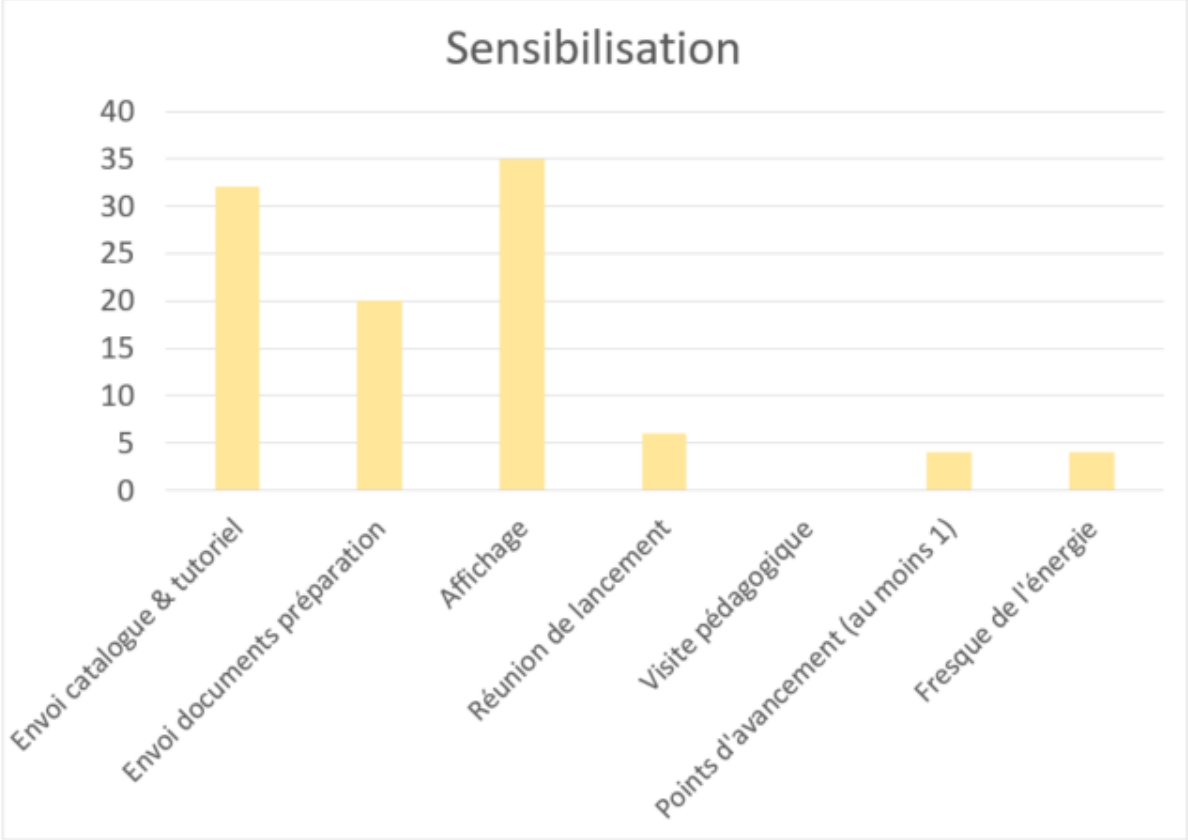
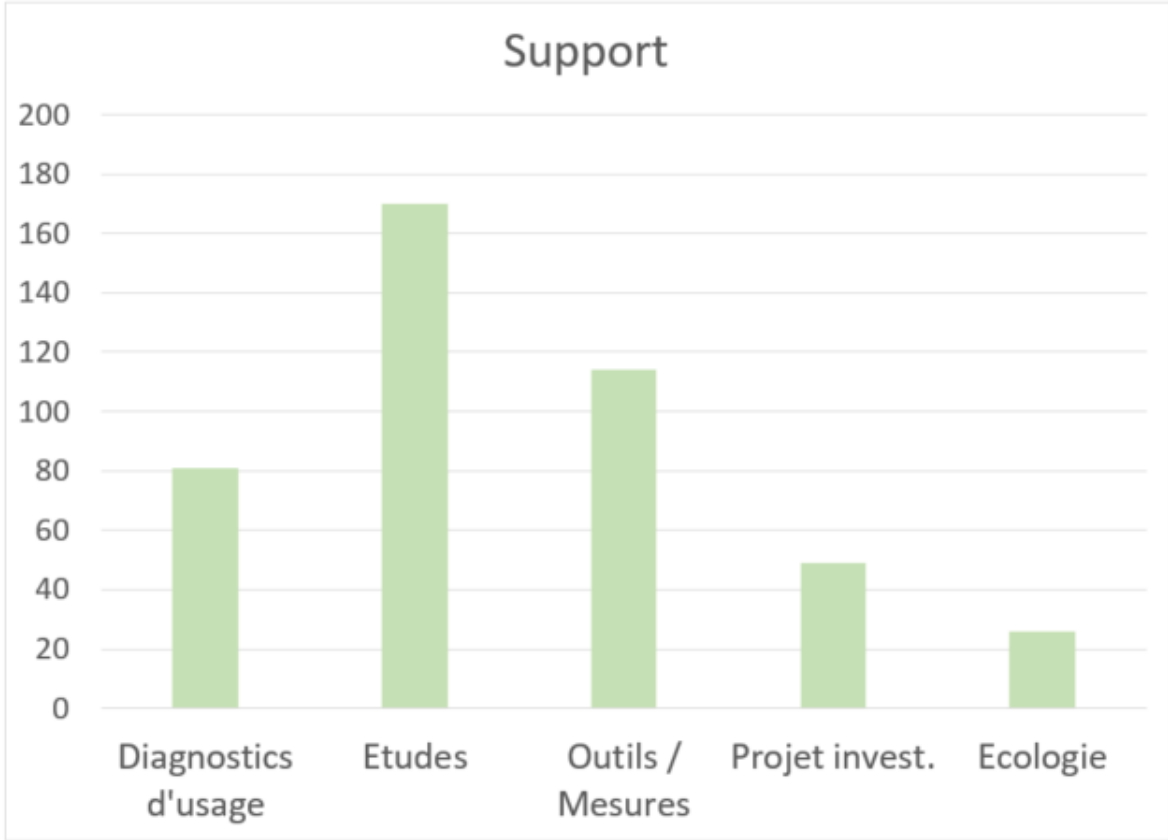
- Réduction consommations
- Gains énergétiques
- Impact environnement



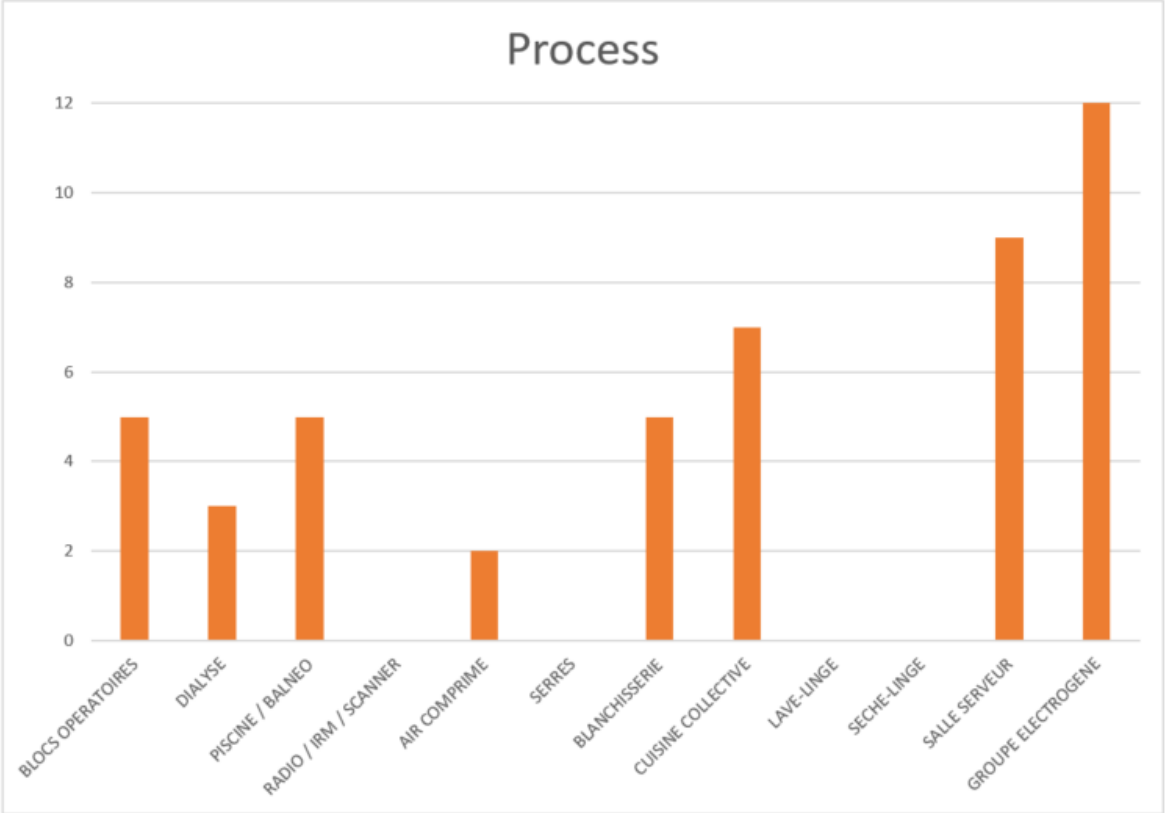
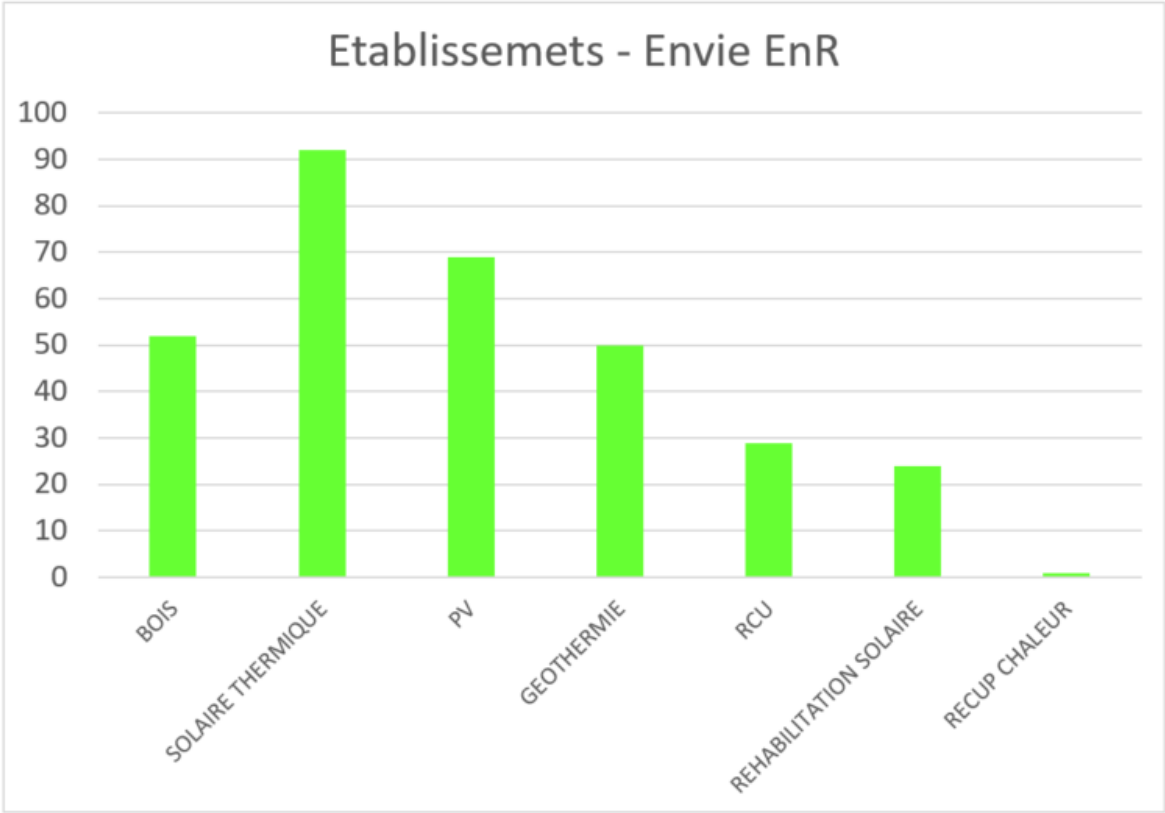
Zoom sur la catégorie 1 : accompagnement & support



Zoom sur la catégorie 1 : accompagnement & support



Zoom sur la catégorie 1 : accompagnement & support



Zoom sur la catégorie 1 : accompagnement & support

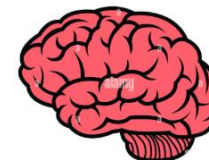


Accompagnement et supports Entre 06/2021 et 06/2026

C1



- Accompagnement : Visite - Sonde - Rapport
- Support / Conseils : Process - BE - EnR - ...
- « Hotline » : Echanges / Questions



Coût « Jus de cerveau » des conseillers

VS

Coût prestataire externe

=

**2,6 millions d'euros
d'économies**



Zoom sur la catégorie 2 : Gains financiers directs

Accompagnement et supports

C1



Entre
06/2021
06/2026

- Accompagnement : Visite - Sonde - Rapport
- Support / Conseils : Process - BE - EnR - ...
- « Hotline » : Echanges / Questions

Gain financier direct

C2

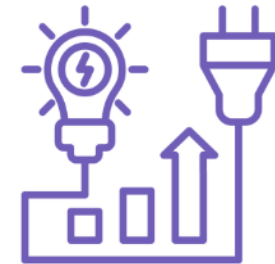


Entre
06/2021
06/2026

- Contrats énergie / Erreur facturation
- Contrat d'exploitation
- Achat groupé énergie
- Analyse de devis
- Projet investissement non optimisé
- Aides financières

Economies d'énergie et eau

C3



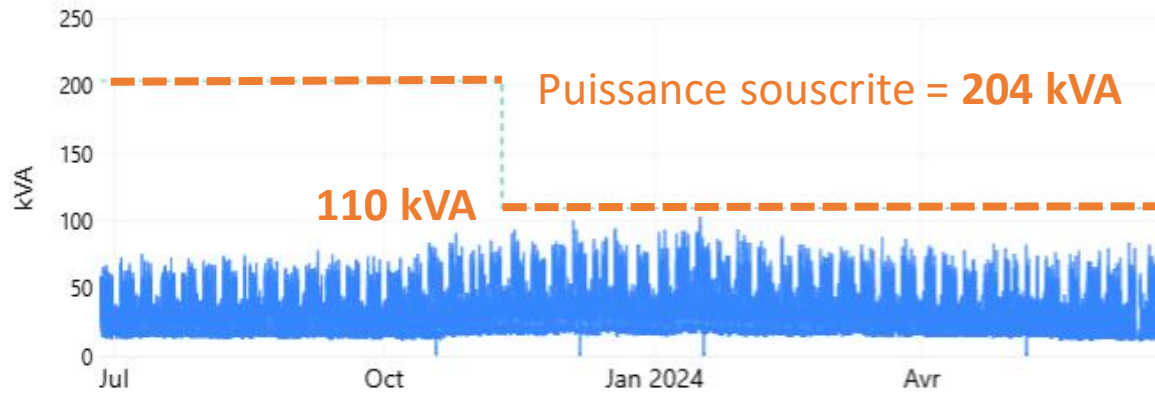
Entre
06/2021
06/2025

- Réduction consommations
- Gains énergétiques
- Impact environnement



Zoom sur la catégorie 2 : Gains financiers directs

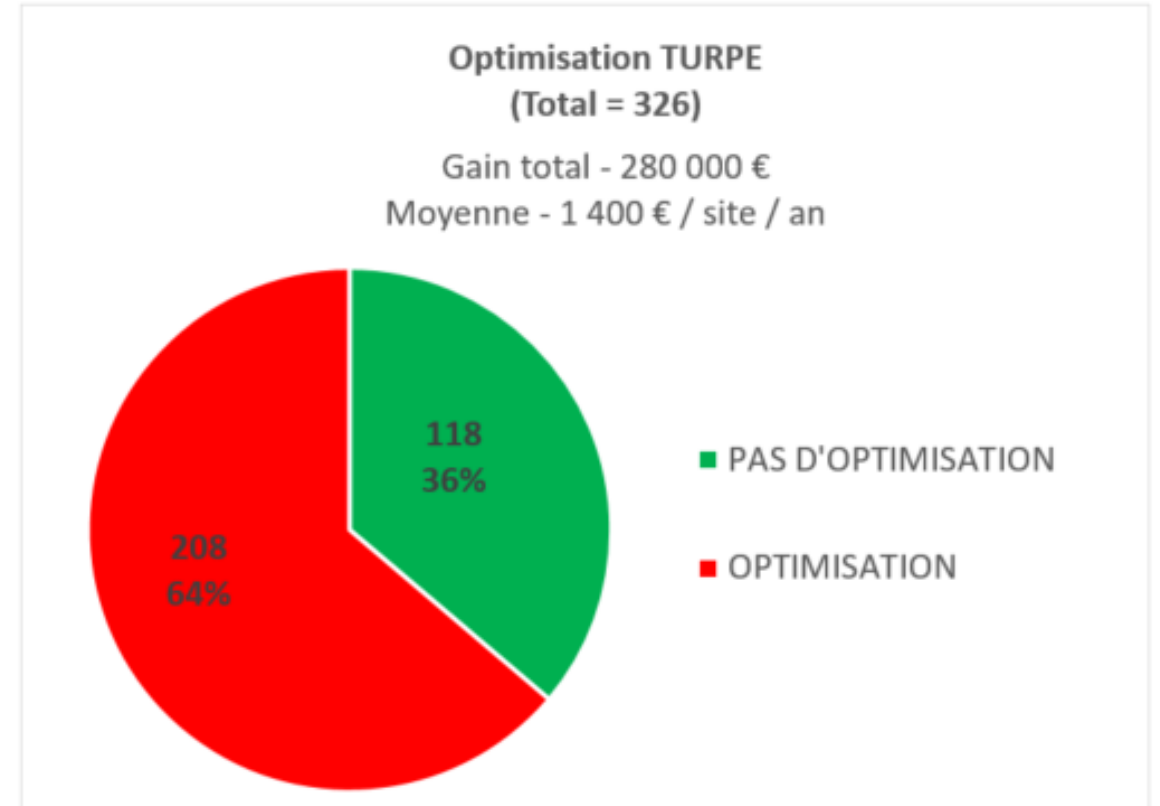
Optimisation de la TURPE



Gain coût abonnement (TURPE)

- 3 000 €TTC/an

Juste un mail a envoyé !



C1

Accompagnement et supports :
Temps étude & analyse TURPE



Zoom sur la catégorie 2 : Gains financiers directs



Contrat exploitation CVC (n=44) & CPE (n=5)

- Relecture
- Point de vigilance P1/P2/P3
- Respect des clauses & pénalités
- Questionnement exploitant
- Aide au renouvellement

Achat groupé d'énergie (n=41)

- Passage avec les marchés énergies des SDE
- Réduction du prix de la molécule
- Point de vigilance
- Communication au bon moment

Devis & Projet investissement (n=72)

- Analyse du besoin réel
- Analyse des devis « Etude »
- Analyse des devis « Travaux »
- Comparaison annuelle des prestataires

Aides financières (n=498)

- CEE
- Fonds Chaleur
- Intracting
- Bouclier / Amortisseur
- Agence de l'eau
- TVA
- Dispositif ETE (ACTEE & ARS)
- CNSA « CNR »
- Agirc-Arrco
- Autres aides



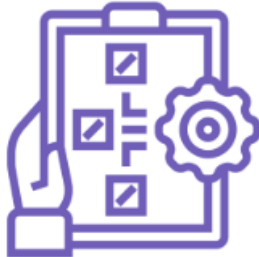
C1

Accompagnement et supports : Temps étude & analyse

Zoom sur la catégorie 2 : Gains financiers directs

Gain financier direct
Entre 06/2021 et 06/2026

C2



- Contrats énergie / Erreur facturation
- Contrat d'exploitation
- Achat groupé énergie
- Analyse de devis
- Projet investissement non optimisé
- Aides financières



Gains financiers directs

=

**10,4 millions d'euros
d'économies***

* n total = 980 actions



Zoom sur la catégorie 3 : économies d'énergie et eau

Accompagnement et supports

C1



Entre
06/2021
06/2026

- Accompagnement : Visite - Sonde - Rapport
- Support / Conseils : Process - BE - EnR - ...
- « Hotline » : Echanges / Questions

Gain financier direct

C2



Entre
06/2021
06/2026

- Contrats énergie / Erreur facturation
- Contrat d'exploitation
- Achat groupé énergie
- Analyse de devis
- Projet investissement non optimisé
- Aides financières

Economies d'énergie et eau

C3



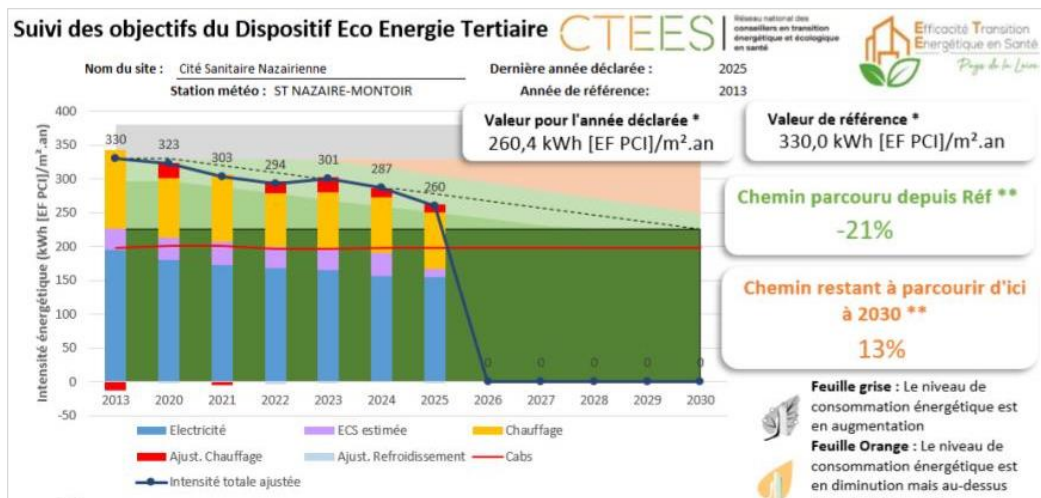
Entre
06/2021
06/2025

- Réduction consommations
- Gains énergétiques
- Impact environnement

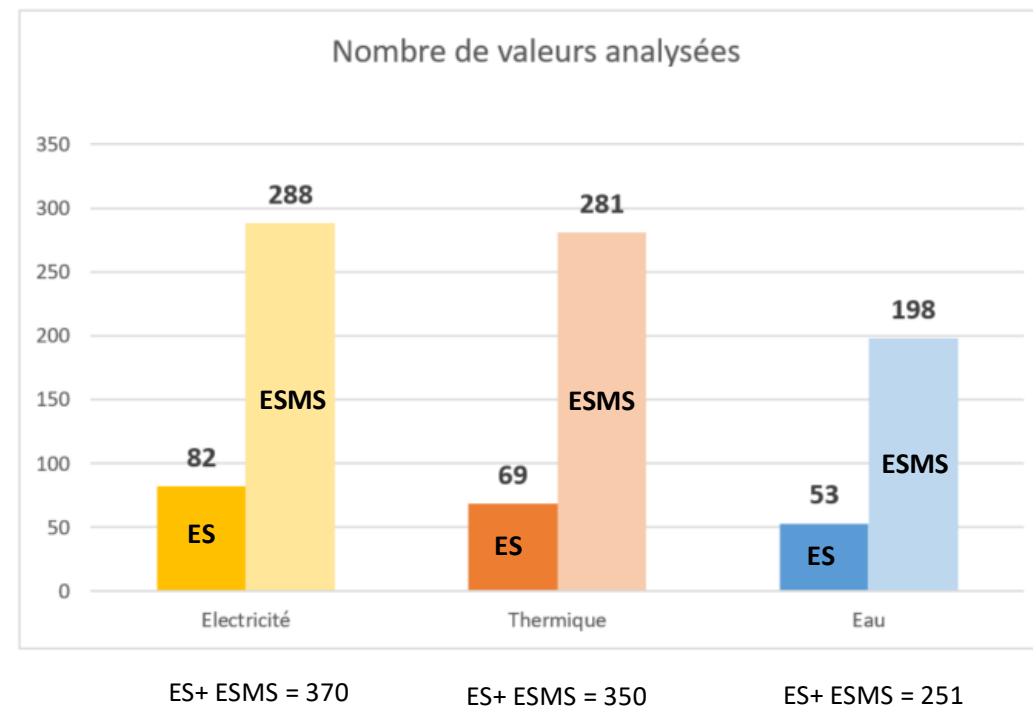


Zoom sur la catégorie 3 : Méthodologie de calcul

1 - Tableau de bord Energie pour chaque établissement



= ANALYSE



2 - Tableau des indicateurs ETE

+



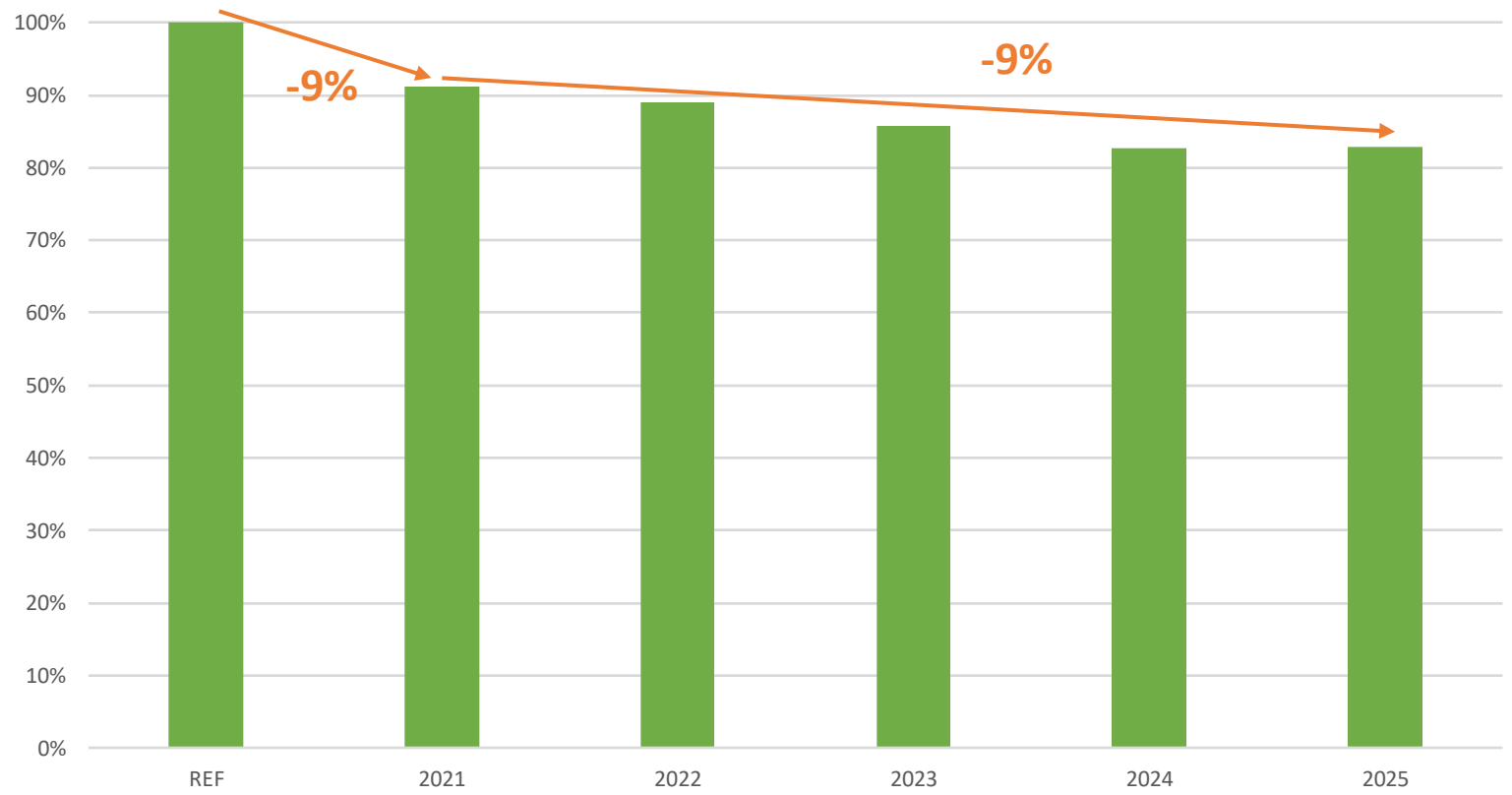
Zoom sur la catégorie 3 : économies ENERGIE



Sanitaire

REF - 2025
-17%

ES : Evolution des consommations totales = Thermique + Electrique



Nombre de valeurs : Environ 75

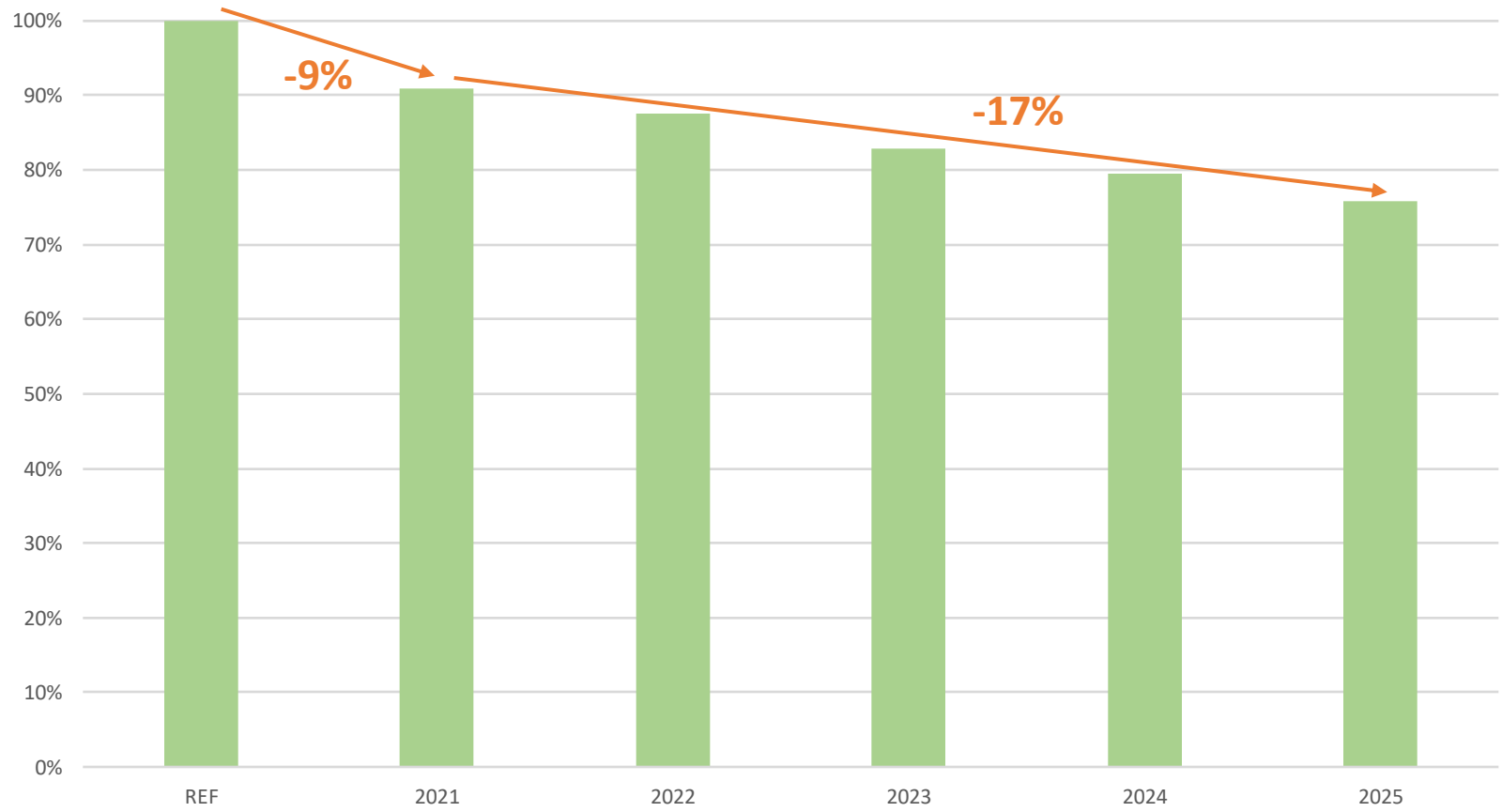
Zoom sur la catégorie 3 : économies ENERGIE



Médico-social

REF - 2025
-24%

ESMS : Evolution des consommations totales = Thermique + Electrique



Nombre de valeurs : Environ 285

Zoom sur la catégorie 3 : économies EAU



Sanitaire

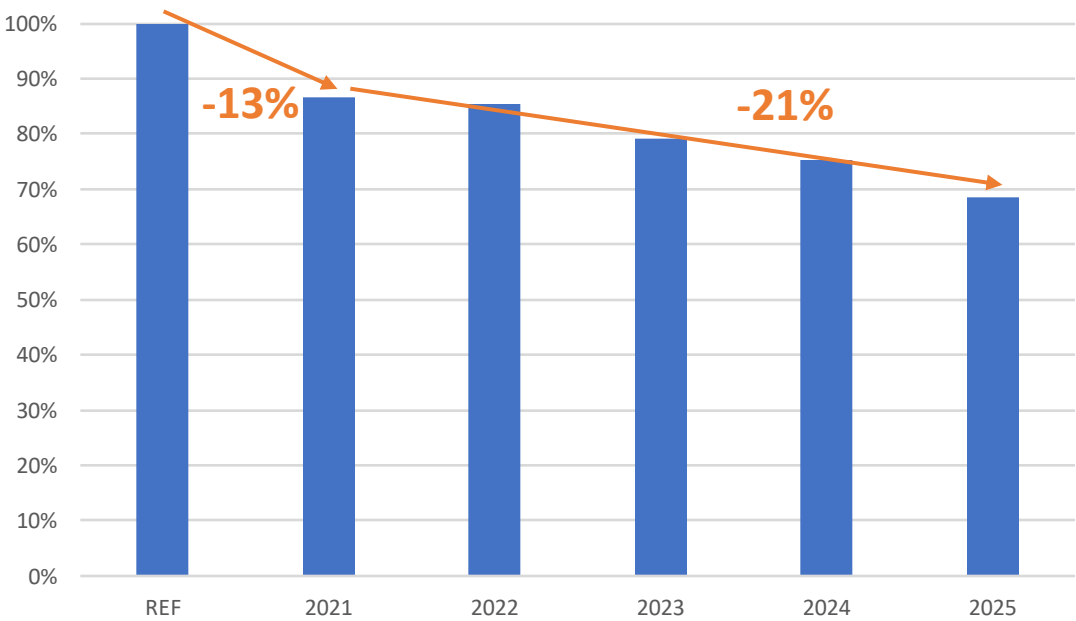
REF - 2025
-31%



Médico-social

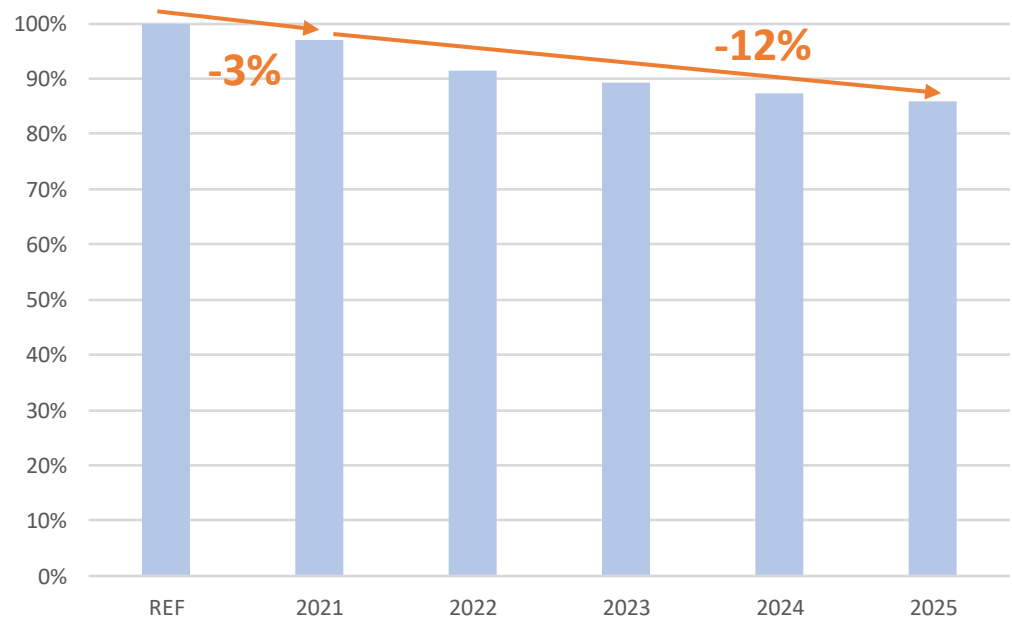
REF - 2025
-14%

ES : Evolution des consommations - Eau



Nombre de valeurs : Environ 50

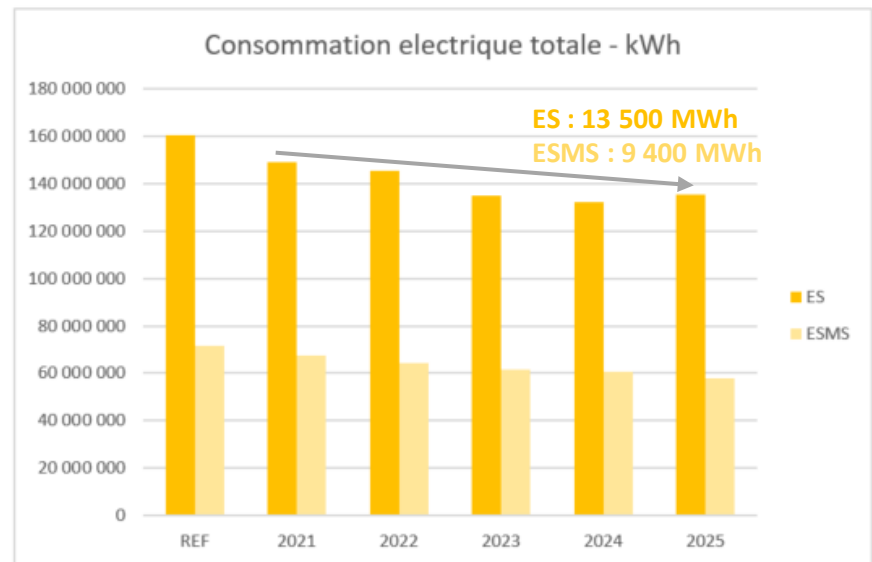
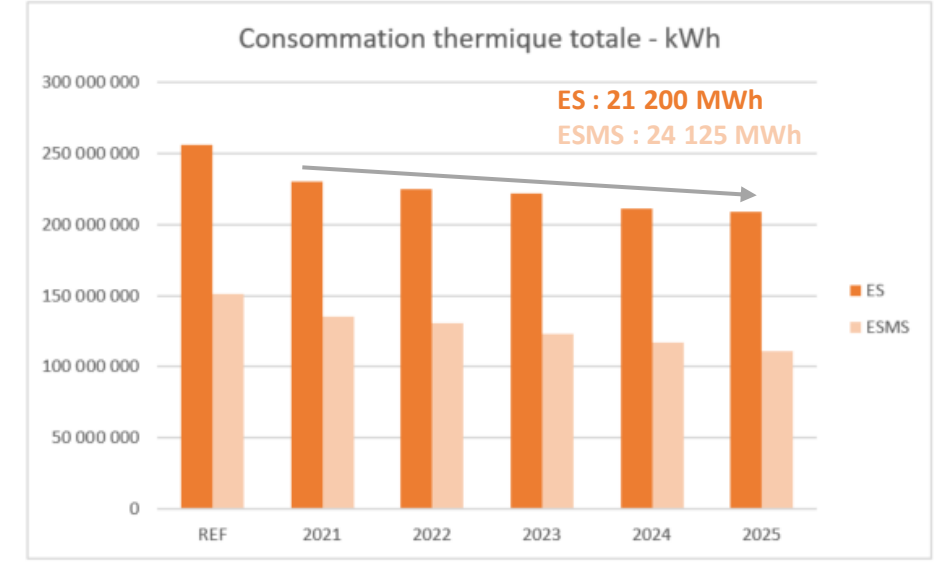
ESMS : Evolution des consommations - Eau



Nombre de valeurs : Environ 200



Zoom sur la catégorie 3 : économies d'énergie sur l'impact carbone

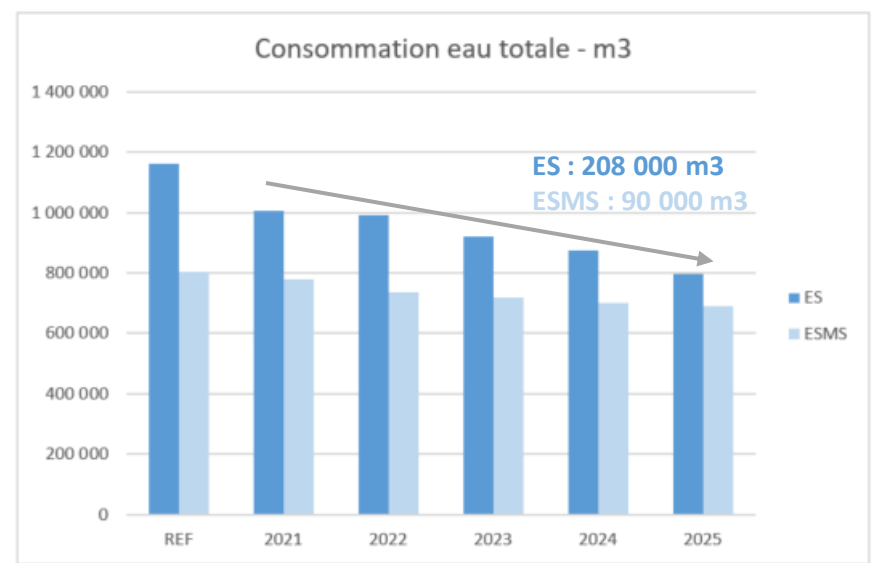
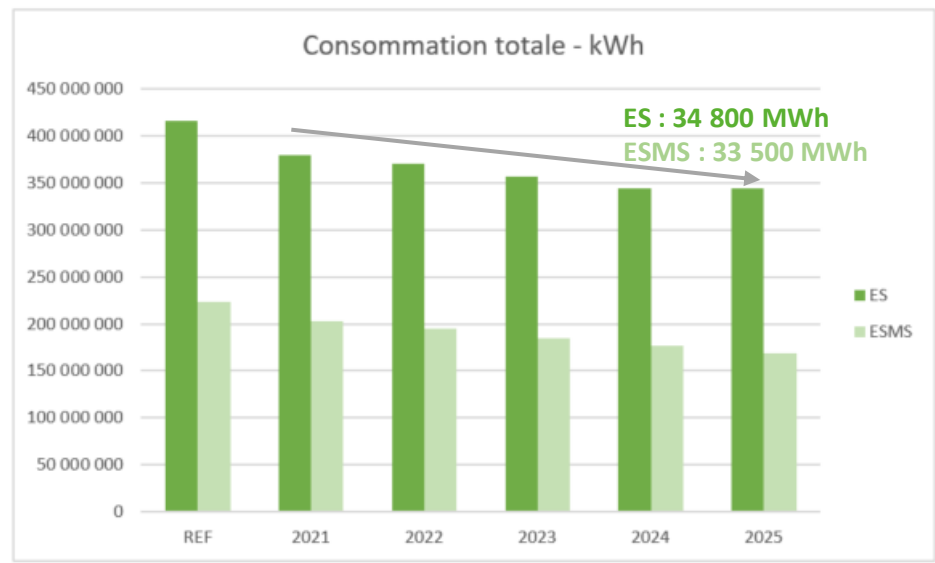


Consommation équivalente à :
 100 EHPAD sur 4 ans
 Soit 25 EHPAD par an



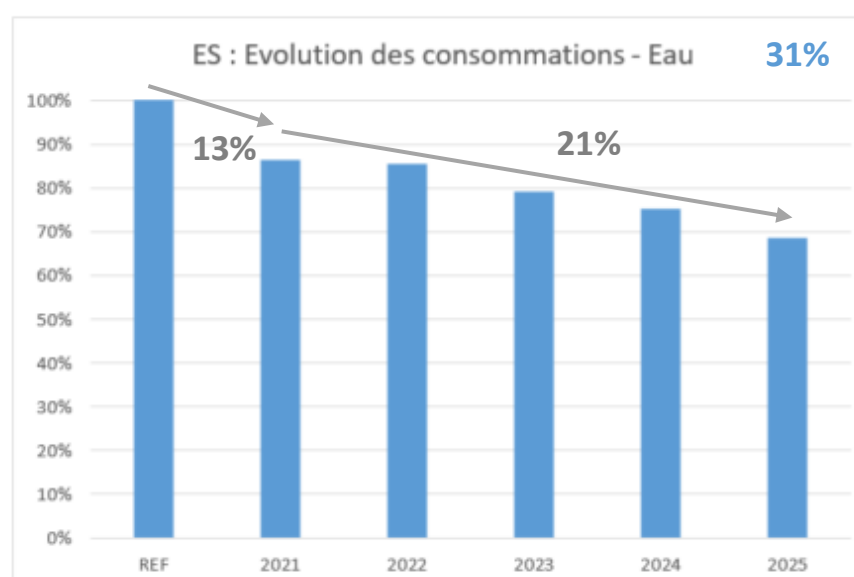
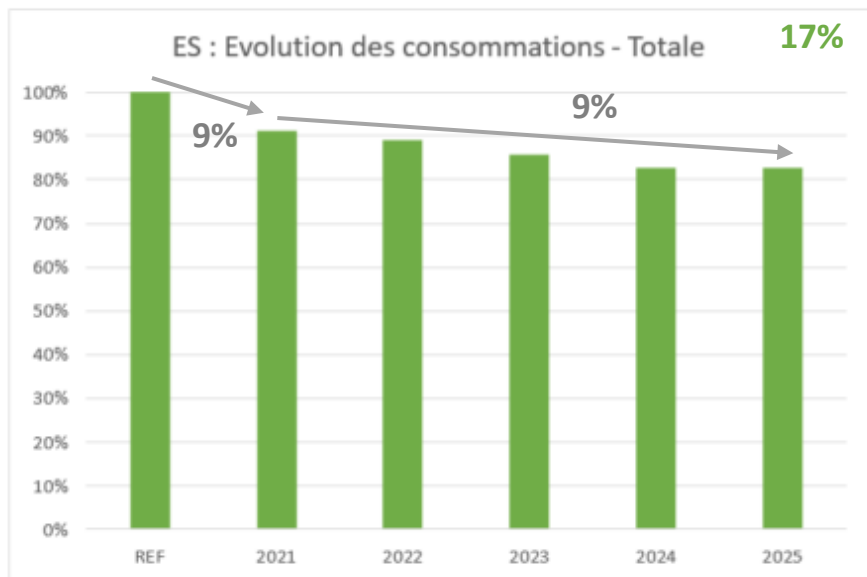
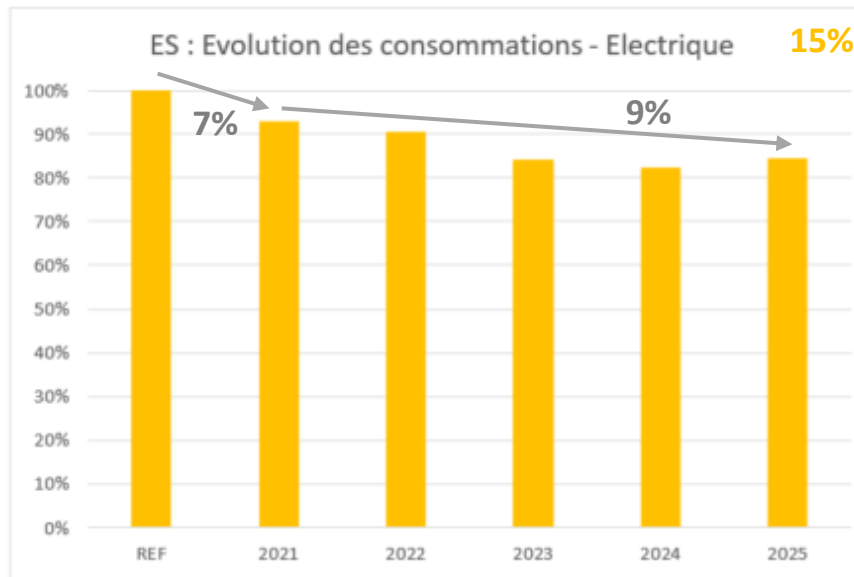
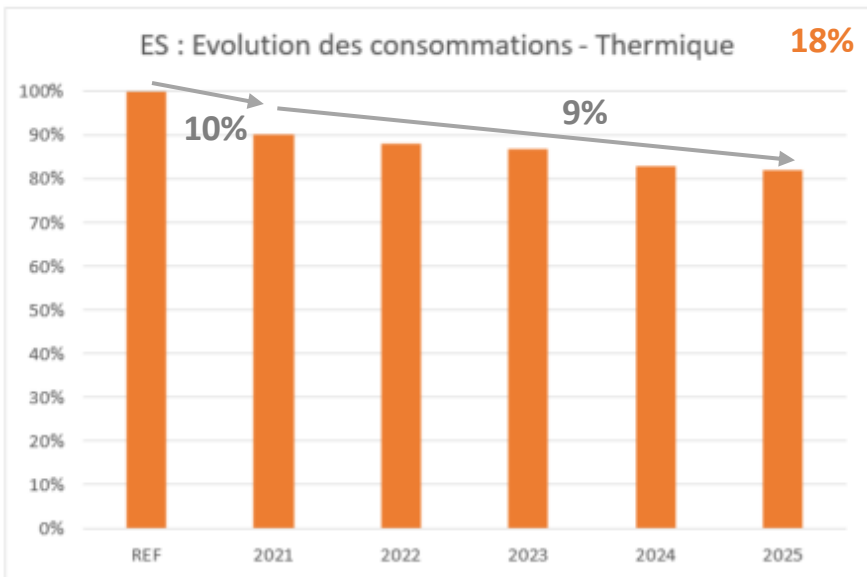

ES+ESMS
 Énergie + Eau

Entre 2021 et 2025
 11 300 TCO2 évitées





Annexe ES : Economies d'énergie et eau



	ES		
		N // REF	N // N-1
THERMIQUE	REF	100%	-
	2021	90,1%	9,9%
	2022	88,1%	2,0%
	2023	86,8%	1,3%
	2024	82,7%	4,1%
	2025	81,8%	0,9%

ELECTRIQUE	REF	100%	-
	2021	93,0%	7,0%
	2022	90,7%	2,3%
	2023	84,0%	6,6%
	2024	82,5%	1,5%
	2025	84,5%	-2,0%

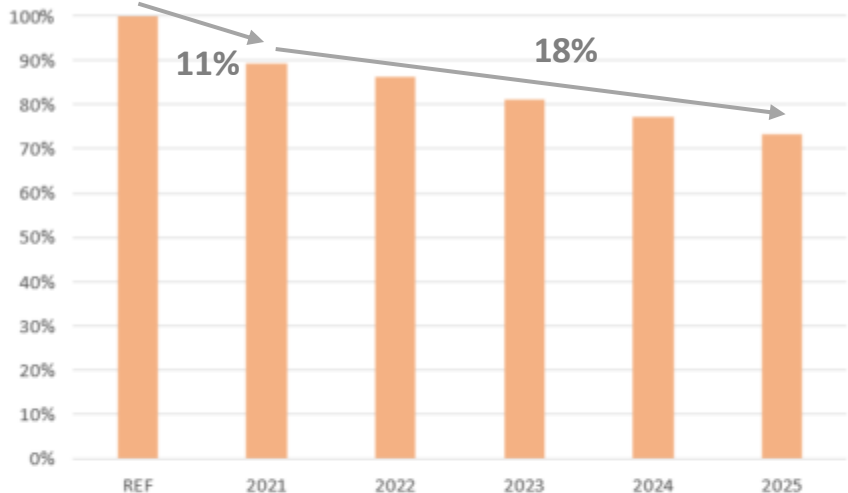
TOTAL	REF	100%	-
	2021	91,2%	8,8%
	2022	89,1%	2,1%
	2023	85,7%	3,4%
	2024	82,6%	3,1%
	2025	82,8%	-0,2%

EAU	REF	100%	-
	2021	86,5%	13,5%
	2022	85,4%	1,1%
	2023	79,2%	6,1%
	2024	75,3%	3,9%
	2025	68,6%	6,7%

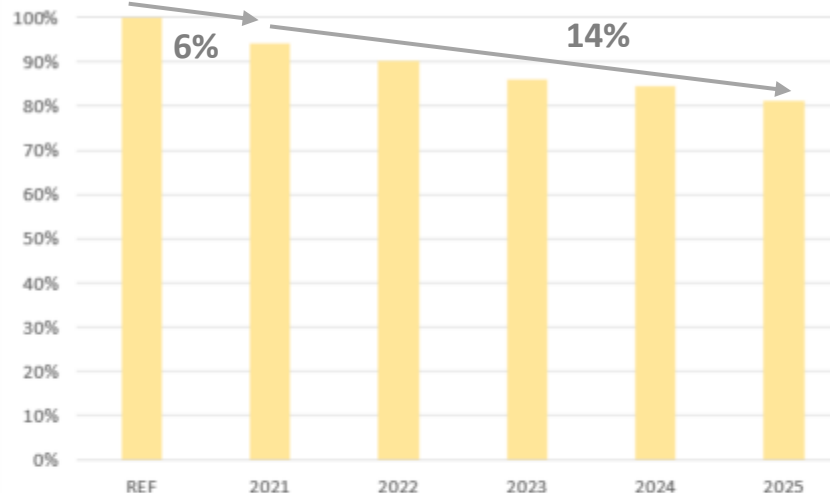


Annexe ESMS : Economies d'énergie et eau

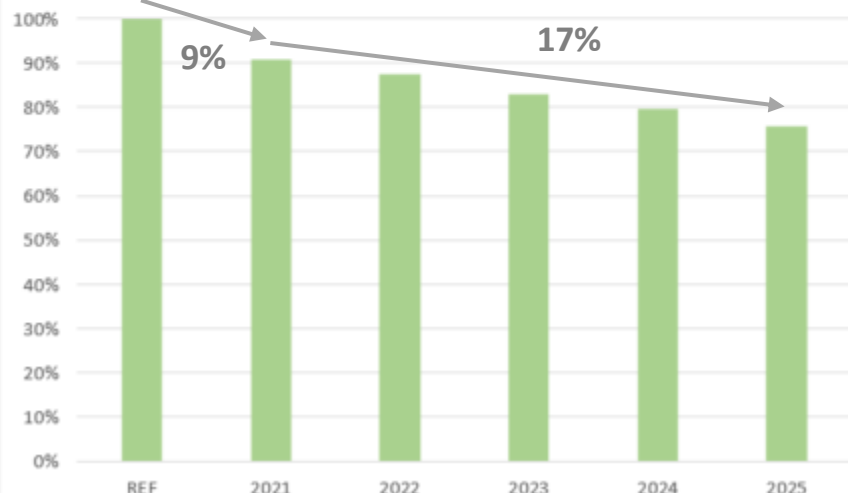
ESMS : Evolution des consommations - Thermique 27%



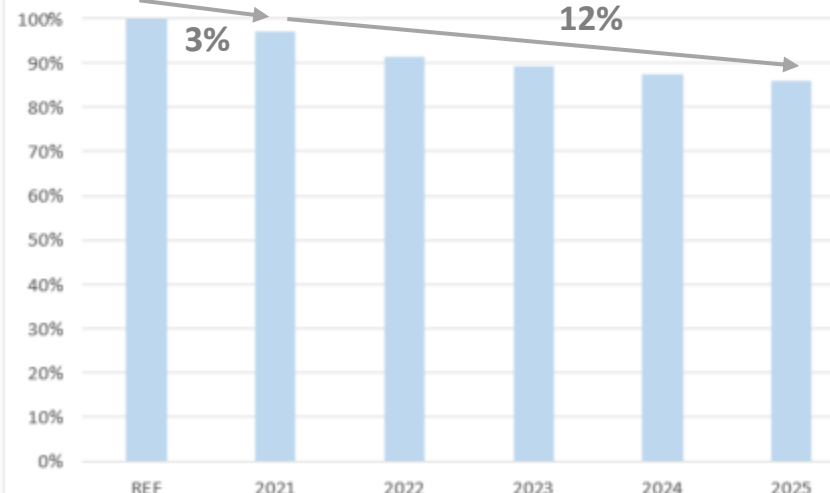
ESMS : Evolution des consommations - Electrique 19%



ESMS : Evolution des consommations - Totale 24%



ESMS : Evolution des consommations - Eau 14%



		ESMS	
		N // REF	N // N-1
THERMIQUE	REF	100%	-
	2021	89,3%	10,7%
	2022	86,2%	3,1%
	2023	81,2%	4,9%
	2024	77,1%	4,2%
2025	73,3%	3,7%	

ELECTRIQUE	REF	100%	-
	2021	94,3%	5,7%
	2022	90,3%	4,0%
	2023	86,1%	4,2%
	2024	84,6%	1,5%
2025	81,1%	3,4%	

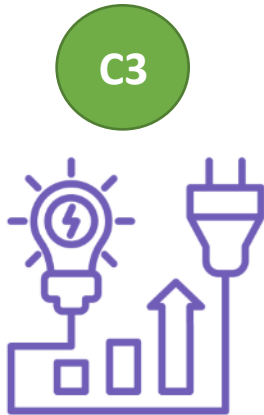
TOTAL	REF	100%	-
	2021	90,9%	9,1%
	2022	87,5%	3,4%
	2023	82,8%	4,7%
	2024	79,5%	3,3%
2025	75,8%	3,6%	

EAU	REF	100%	-
	2021	97,1%	2,9%
	2022	91,4%	5,6%
	2023	89,4%	2,1%
	2024	87,3%	2,0%
2025	85,9%	1,5%	

Zoom sur la catégorie 3 : économies d'énergie et eau



Economies d'énergie et eau
Entre 06/2021 et 06/2025



- Réduction consommations
- Gains énergétiques
- Impact environnement



Economies d'énergie et d'eau
=
**10,5 millions d'euros
d'économies***

* Prix énergie constant

Electricité = 0,25 €TTC/kWh
Thermique = 0,12 €TTC/kWh
Eau = 3,5 €/m³





Explications “Gains” vs “Temps d’accompagnement”

GROUPE 1

Accompagnement « **long** »
Environ 3 ans et +

« **Peu** » de données conso
60 sites

Economies « **importante** »
De -30% à -40%

GROUPE 2

Accompagnement « **Moyen** »
Environ 1,5

« **Moyen** » de données conso
100 sites

Economies « **moyenne** »
De -15% à -20%

GROUPE 3

Accompagnement « **Court** »
Environ 6 mois

« **Beaucoup** » de données conso
200 sites

Economies « **faible** »
De -5% à -10%

IMPORTANT => Economies d’énergie si binôme « Direction / Maintenance » motivé !



Economies d’énergie moyen - % :

Nombre d’établissement accompagnés - n :

Au global : économies - € et le bilan carbone - kgCO2



« TEO » : Transition Ecologique Observatoire

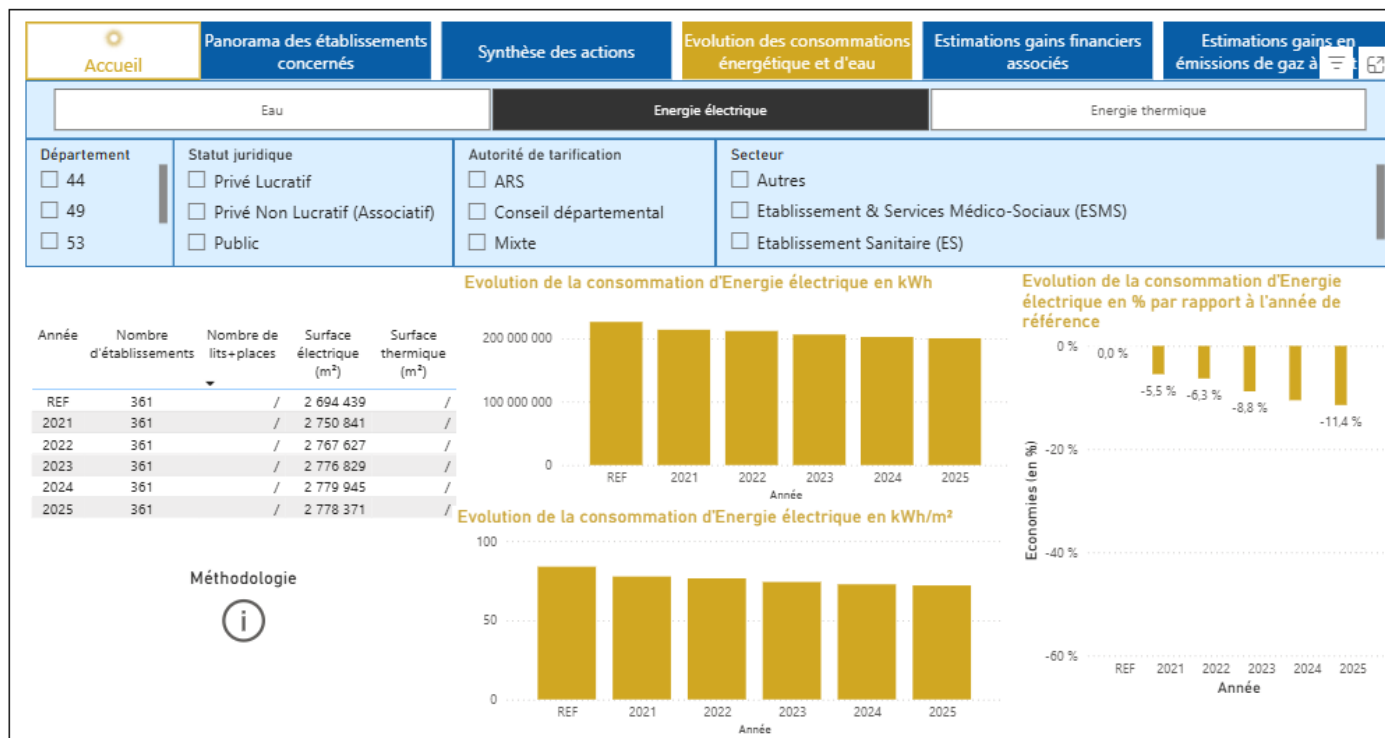
Qui sommes-nous ? [En savoir plus ...](#)

Association d'intérêt général créée en 2018, sous l'impulsion de ses membres fondateurs, l'ADEME, la DREAL et la Région Pays de la Loire. TEO collabore, produit et centralise une base solide d'indicateurs et de ressources sur la transition écologique afin d'aider les acteurs territoriaux dans leurs exercices de planification.

SECTEUR SANTE EN PAYS DE LA LOIRE

Suite à un partenariat entre "TEO" et le "Dispositif ETE" de la MAPES, il est désormais possible de visualiser les gains moyens au niveau :
Energétiques / Financiers / Emissions GES

Quelles thématiques ? [En savoir plus ...](#)



Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

Gains générés



Modulation des coefficients C1-C2-C3



Accompagnement et supports



Entre
06/2021
06/2026

- Accompagnement : Visite - Sonde - Rapport
- Support / Conseils : Process - BE - EnR - ...
- « Hotline » : Echanges / Questions

Gain financier direct



Entre
06/2021
06/2026

- Contrats énergie / Erreur facturation
- Contrat d'exploitation
- Achat groupé énergie
- Analyse de devis
- Projet investissement non optimisé
- Aides financières

Economies d'énergie et eau



Entre
06/2021
06/2025

- Réduction consommations
- Gains énergétiques
- Impact environnement

TOTAL 100 %

100%

100%

HYPOTHESE REELLE 100 %

100%

60%

Donc 40% réalisé
par le service technique interne
(Sans aide de ETE)



Synthèses des gains par catégorie - TOTAL

565 établissements accompagnés

Accompagnement



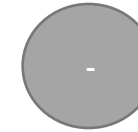
Gain financier direct



Energie et eau



Total



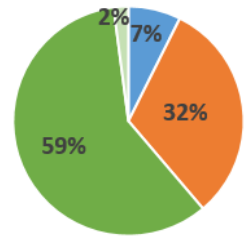
ES

700 000 €

3 150 000 €

6 150 000 €

10 000 000 €



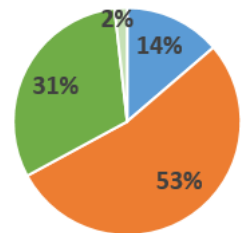
ESMS

1 850 000 €

7 200 000 €

4 450 000 €

13 500 000 €

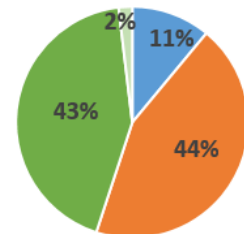


2 550 000 €

10 350 000 €

10 600 000 €

23 500 000 €



Synthèses des gains par catégorie – Hypothèse réelle

565 établissements accompagnés

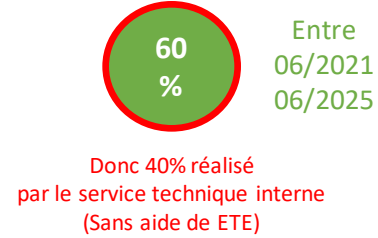
Accompagnement



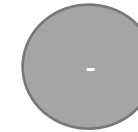
Gain financier direct



Energie et eau



Total



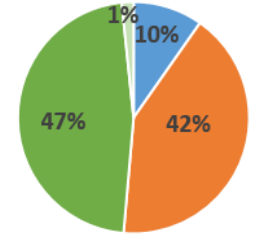
ES

700 000 €

3 150 000 €

3 650 000 €

7 500 000 €



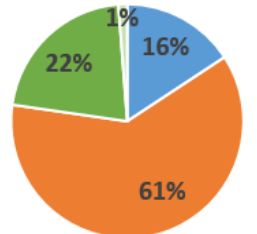
ESMS

1 850 000 €

7 200 000 €

2 650 000 €

11 700 000 €

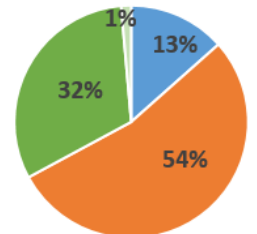


2 550 000 €

10 350 000 €

6 300 000 €

19 200 000 €

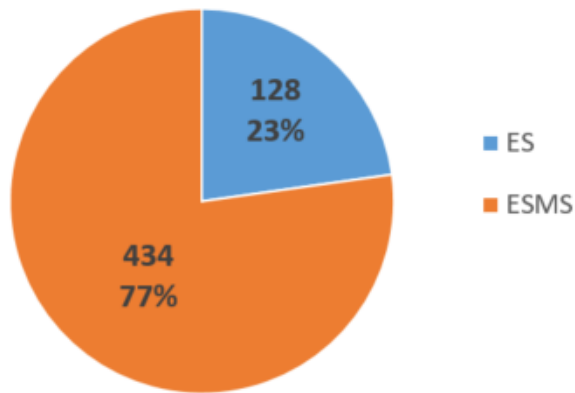


Synthèse : Autorité / Secteur / Statut

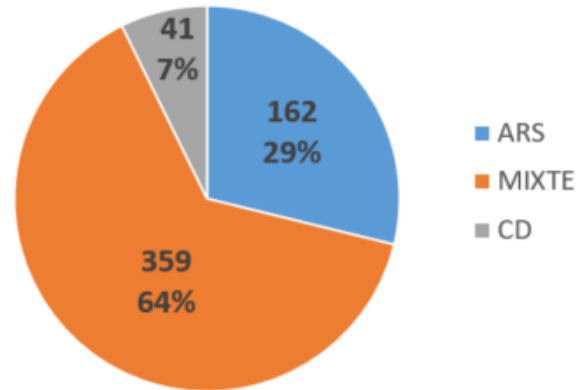
Somme C1+C2+C3 pour 565 établissements accompagnés



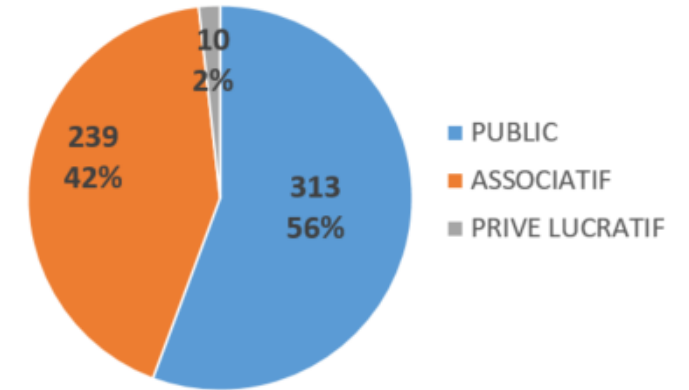
Secteur



Autorité de tarification



Statut juridique



TOTAL	HYP REELLE (C3=60%)	
10 000 000 €	7 500 000 €	ES
13 500 000 €	11 700 000 €	ESMS
23 500 000 €	19 200 000 €	

TOTAL	HYP REELLE (C3=60%)	
10 700 000 €	8 300 000 €	ARS
12 500 000 €	10 660 000 €	MIXTE
300 000 €	240 000 €	CD
23 500 000 €	19 200 000 €	

TOTAL	HYP REELLE (C3=60%)	
15 000 000 €	11 850 000 €	PUBLIC
8 200 000 €	7 070 000 €	ASSOCIATIF
300 000 €	280 000 €	PRIVE LUC
23 500 000 €	19 200 000 €	



Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

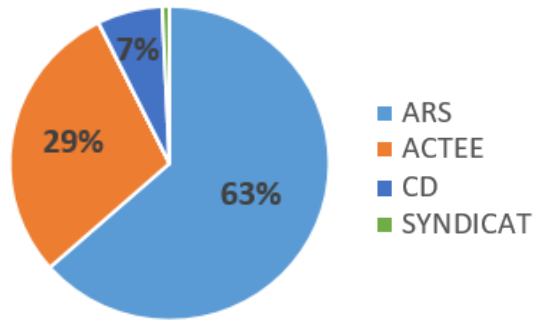
Coûts associés



Coût & financement depuis 06/2021

CME DEPARTEMENTAUX

Depuis 2021

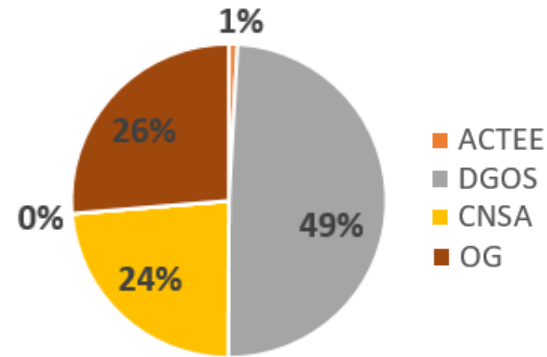


1 250 000 €

Sur 5 ans

CTEES

Depuis 2022

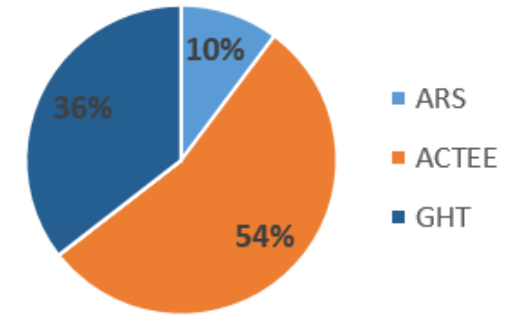


850 000 €

Sur 3 ans

CME GHT

Depuis 2024



420 000 €

sur 1,5 an

Coût = Salaire chargé + Frais de fonctionnement

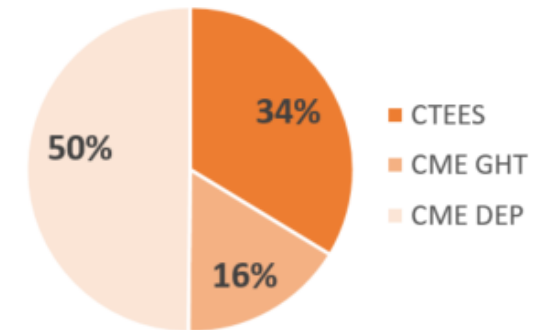
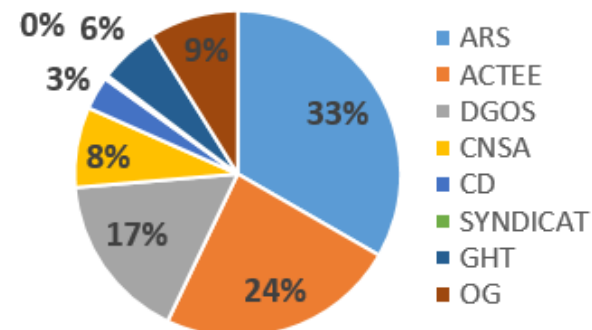


CONSEILLERS

Depuis 2021

2 520 000 €

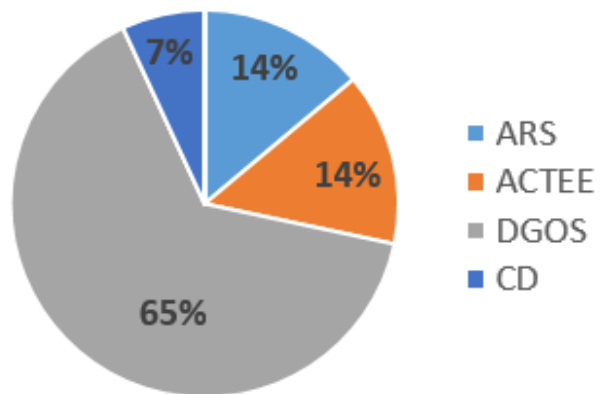
Sur 5 ans



Coût & financement depuis 06/2021

COORDINATION

Depuis 2021



650 000 €

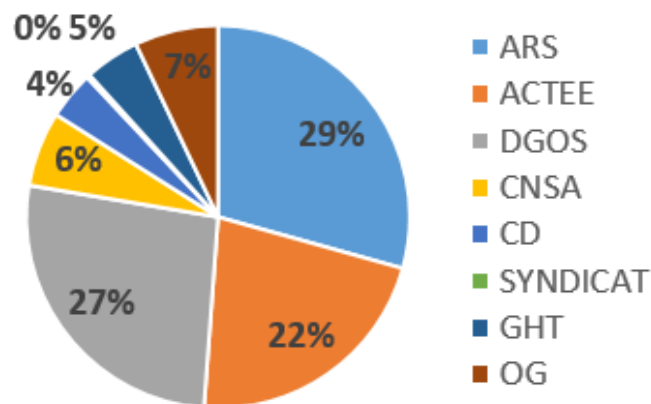
Sur 5 ans

Coût = Salaire chargé + Frais de fonctionnement

EQUIPE ETE : CONSEILLERS + COORDINATION

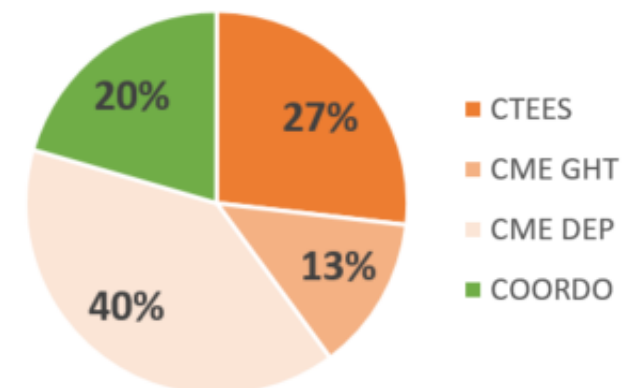
CONSEILLERS + COORDO

Depuis 2021



3 170 000 €

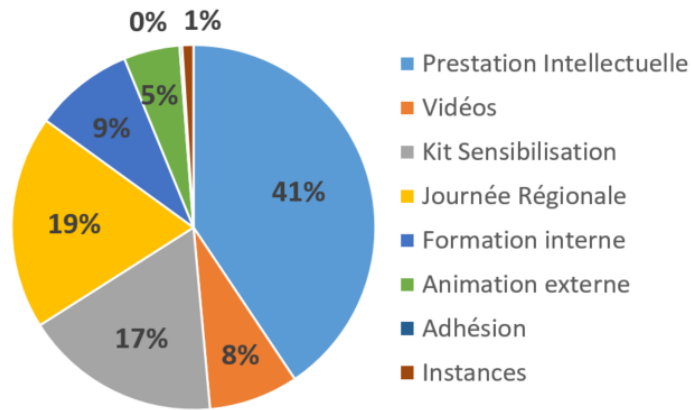
Sur 5 ans



Coût & financement depuis 06/2021

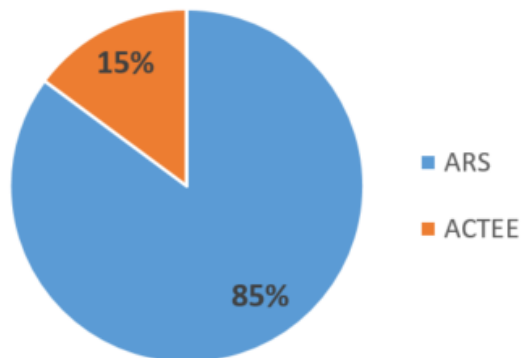
ANIMATION

Depuis 2021



290 000 €

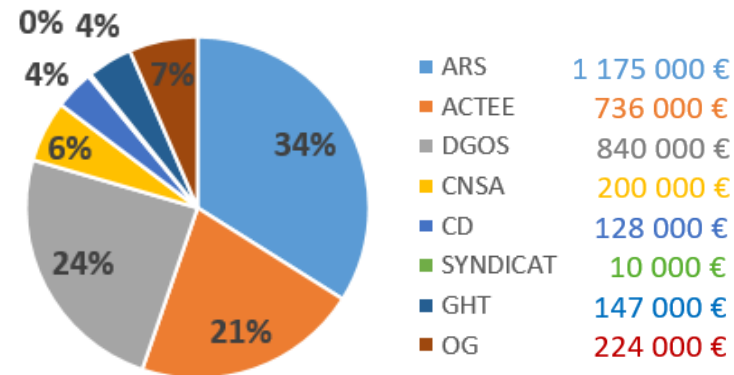
Sur 5 ans



TOTAL ETE : EQUIPE ETE + ANIMATION

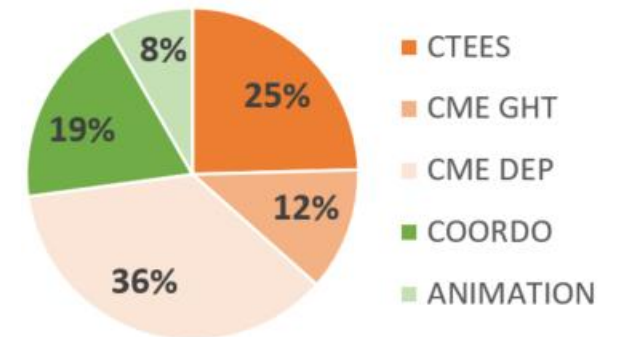
EQUIPE ETE + ANIMATION

Depuis 2021



3 460 000 €

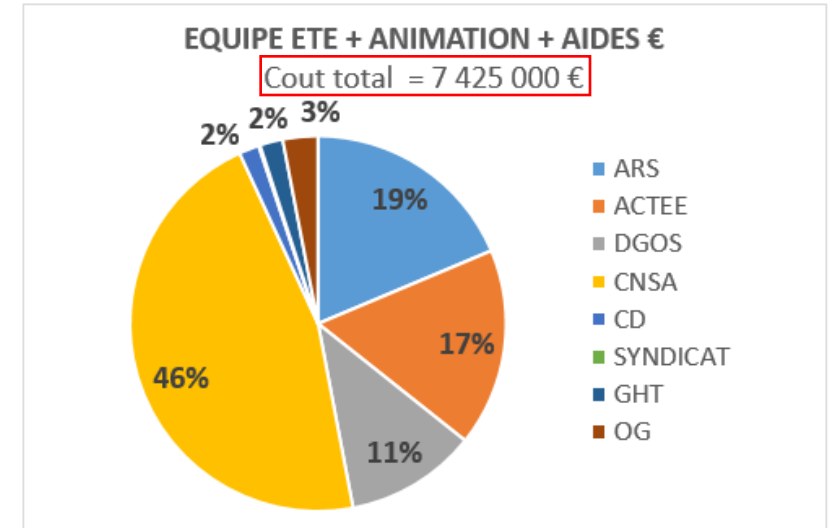
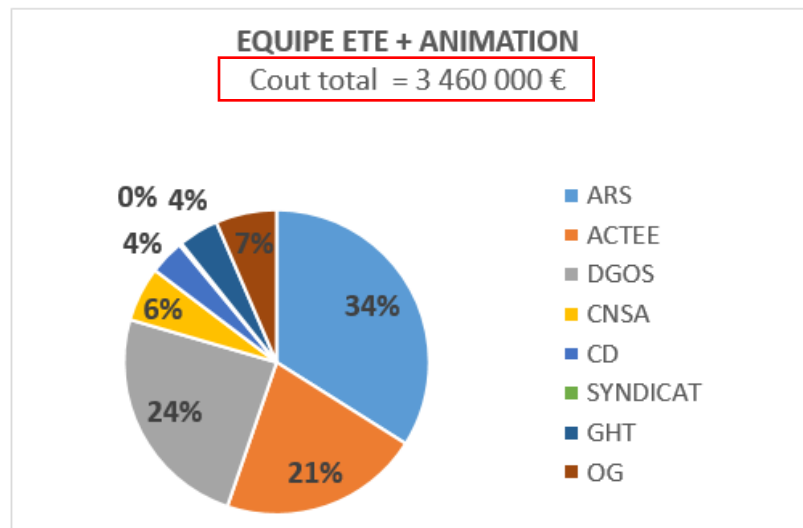
Sur 5 ans



ANNEXE : TOTAL ETE + AIDES FINANCIERES depuis 06/2021



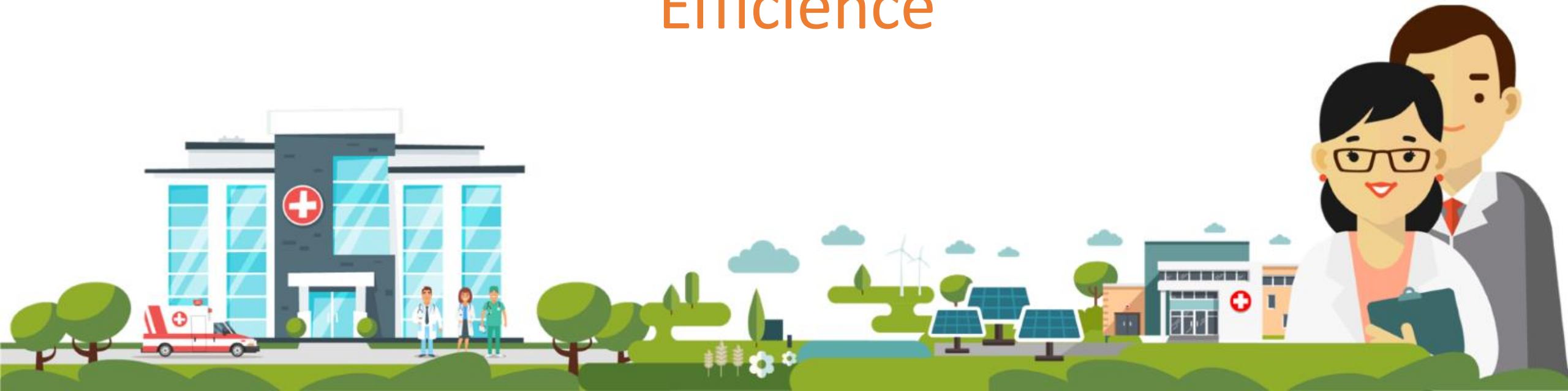
RH + ANIM		C2		C2		C2		TOTAL	
DISPOSITIF ETE 1 & 2 RH + Animation		DISPOSITIF ETE 1 Etudes & Outil		CNSA - CNR 2025 Equipement & Travaux		DISPOSITIF ETE 2 Etudes & Outil & MOE		DISPOSITIF ETE 1 & 2 Total	
ARS	1 175 000 €	ARS	210 000 €	ARS	0 €	ARS	0 €	ARS	1 385 000 €
ACTEE	736 000 €	ACTEE	438 000 €	ACTEE	0 €	ACTEE	92 000 €	ACTEE	1 266 000 €
DGOS	840 000 €	DGOS	0 €	DGOS	0 €	DGOS	0 €	DGOS	840 000 €
CNSA	200 000 €	CNSA	0 €	CNSA	3 225 000 €	CNSA	0 €	CNSA	3 425 000 €
CD	128 000 €	CD	0 €	CD	0 €	CD	0 €	CD	128 000 €
SYNDICAT	10 000 €	SYNDICAT	0 €	SYNDICAT	0 €	SYNDICAT	0 €	SYNDICAT	10 000 €
GHT	147 000 €	GHT	0 €	GHT	0 €	GHT	0 €	GHT	147 000 €
OG	224 000 €	OG	0 €	OG	0 €	OG	0 €	OG	224 000 €













Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

Efficienc



SYNTHESE : HYPOTHESE REELLE - De 06/2021 à 06/2026

POSTES	DUREE	COUT	GAINS	FINANCEMENTS
CME DPT	De 06/2021 à 06/2026 Moyenne : 5 ans	1 250 000 € ^{36%}	C1 : 1 230 000 € C2 : 4 250 000 € C3 : 1 400 000 € TOT : 6 880 000 €	 1 175 000 € (34%)  736 000 € (21%)
CTEES	De 06/2022 à 06/2026 Moyenne : 3 ans	850 000 € ^{25%}	C1 : 630 000 € C2 : 2 910 000 € C3 : 1 240 000 € TOT : 4 780 000 €	 840 000 € (24%)  147 000 € (4%)
CME GHT	De 01/2025 à 06/2026 Moyenne : 1,5 ans	420 000 € ^{12%}	C1 : 740 000 € C2 : 3 140 000 € C3 : 3 660 000 € TOT : 7 540 000 €	 200 000 € (6%)  10 000 € (0,2%)
COORDO	De 06/2021 à 06/2026 Moyenne : 5 ans	650 000 € ^{19%}	Animation & pérennisation du dispositif	   128 000 € (3,8%)  224 000 € (7%)
ANIM	De 06/2021 à 06/2026 Moyenne : 5 ans	290 000 € ^{8%}	Sensibilisation & mobilisation	
		3 460 000 €	100% C1 2 600 000 € 100% C2 10 300 000 € 60% C3 6 300 000 €	
			19 200 000 €	



Montants exprimés en €TTC

Efficiencce du “Dispositif ETE” de 06/2021 à 06/2026



Coût du dispositif

3 460 000 €



Gain financier / Non investissement

19 200 000 €



Diminution de
l’empreinte carbone
11 000 tonnes de CO2
25 EHPAD par an

1 € investi = 5,6 € d’économisé



« Mots doux »

Bonjour Reda,

Je te remercie sincèrement pour ton retour et la qualité de ton analyse ...

Je te félicite pour ton professionnalisme. Bonne journée

Responsable des projets immobiliers APF (suite au concours d'architecte)

Bonjour Mr Rottreau,

Merci pour votre compte-rendu très complet.

Sans attendre, j'ai interpellé la Société CORBE climatique, notre installateur, sur différents points évoqués lors de notre rendez-vous.

M.MORARD Loïck – Directeur EHPAD « Capline »

Retour mail suite à une problématique de puisage d'ECS sur robinets/douches

Mille mercis pour ce prompt retour et toutes ces informations et précisions très documentées. Cela va nous permettre de faire un choix éclairé si précieux !

Je vais me permettre, si vous êtes d'accord, de faire suivre votre mail à mes collègues directeurs. Encore merci de votre aide.

Mme ANDRIVEAU-BORGNE – EHPAD 3 Moulins

Suite mutualisation OG pour AMI 2 CTEES

Bonjour M Leloutre,

C'est une très bonne nouvelle et nous vous remercions pour la complétude de ce dossier ainsi que pour l'excellente coordination mise en place tout au long du processus de réponse à l'appel à projets.

Président - Armel GRELARD - GAMATLANTIC



Concernant la prestations « Instrumentation Cuisine collective »

Hier j'ai oublié de vous faire part de mon admiration devant la qualité du travail que vous réalisez. C'est top ce que vous avez réussi à faire à l'hôpital des collines mais aussi la sensibilisation à EHPAD Beaulieu.

Olivier GIRODET - ENERTECH

Suite à la journée régionale TEE en santé en PDL

La journée de jeudi dernier était vraiment intéressante. Les retours d'expérience, ateliers ludiques ainsi que l'approche humoristique qui ont apporté une dimension dynamique et agréable à l'évènement. Bravo !

Aurélié BRUNE - Responsable Logistique – Association Basile MOREAU

Post LinkedIn suite à notre « matinée Eau » - 05/2026

Une matinée très dense et riche en informations utiles et importantes ! Merci au « Dispositif ÉTÉ » pour tout ce que vous apporter à nos établissements : informations, motivation, dynamique, solutions... tant d'avancées grâce à vous !

Conseillère DD - Marlène PERICO - CH Saint-Nazaire

Bonjour Corentin (Bonneau),

Merci pour tout ce travail autour de la chaudière du CAVA !

C'est vraiment aidant d'être appuyé comme cela !

Nathalie FERRIER Directrice - ASEA 49



Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

Vision globale



En général ... : Comment atteindre le DEET ?

Année référence
Judicieuse

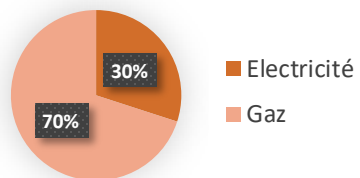
Entre
Année "Référence DEET" et 2020

Entre
2020 et 2030

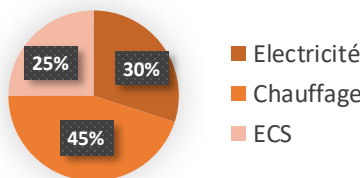
Entre
2030 et 2040

Entre
2040 et 2050

Répartition des consommations



Répartition des consommations



**Actions
"classiques"
CEE**

- Passage progressif LED
- Isolation combles
- Calorifugeage réseaux linéaires
- Calorifugeage points singuliers
- ...

**Accompagnement
"Dispositif ETE"**

"Quick-Win" : Thermique (-15%)

- Réglages du chauffage
- Réglages de la ventilation & hottes
- Réglages de l'ECS

"Quick-Win" : Electrique (-10%)

- Réglages de l'éclairage intérieur
- Réglages de l'éclairage extérieur
- Optimisation "Talon" de consommation
- Passage LED (à 100%)

"Quick-Win" : Eau (-5%)

- Système hydro économes
- Recherches de fuites

Moyens travaux

- Régulation performante par zone
- Désembouage
- ...

Energies renouvelables

- Solaire thermique (ECS)
- Photovoltaïque (Electricité)

Sensibilisation

- Campagne structurée

Travaux lourds

- Isolation extérieure
- Menuiseries
- Remplacement équipements
- Réseau Chaleur
- ...

**Gains
générés
± 15 000 €**

**Gains
générés
± 30 000 €**

Consommations initiales

Gain kWh : Entre 10 et 20%

Gain kWh : Entre 20 et 30%

Gain kWh : Entre 25 et 40%

Fonction travaux

Etat initial

Investissements faibles et
"lissés" sur plusieurs années
et/ou financés par les "CEE"

Actions de réglages à
investissements très faibles (ou nul)
et/ou financées par les "CEE"

EnR : Investissements
moyens et financés en partie
par le "Fonds Chaleur"

Investissements "lourds"
avec TRI importants



Année de
référence

Coût « Nul ou Faible » :
0 € < Coût < 10 000 €

Coût « Moyens travaux » :
10 000 € < Coût < 20 000 €

Coût « Travaux lourds » :
Fonction travaux



40 %
d'ici 2030



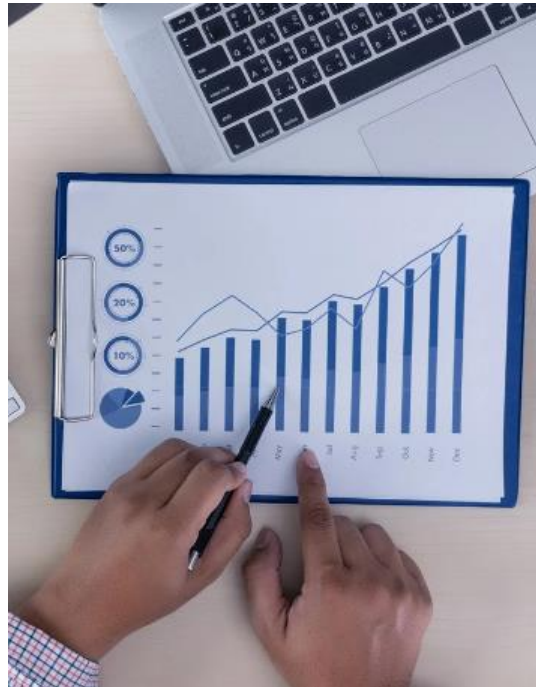
50 %
d'ici 2040



60 %
d'ici 2050

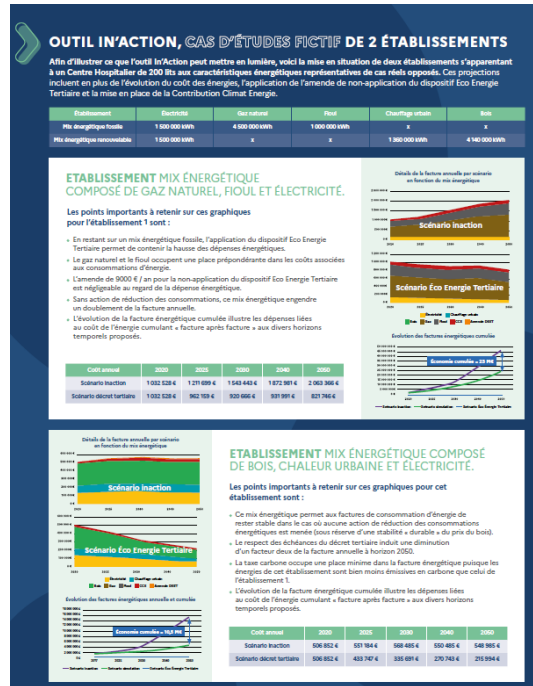
Notions transverses TRES importantes !

Vision globale sur le réinvestissement



TRI « Brut »
VS
TRI « Global »

Coût de l'inaction



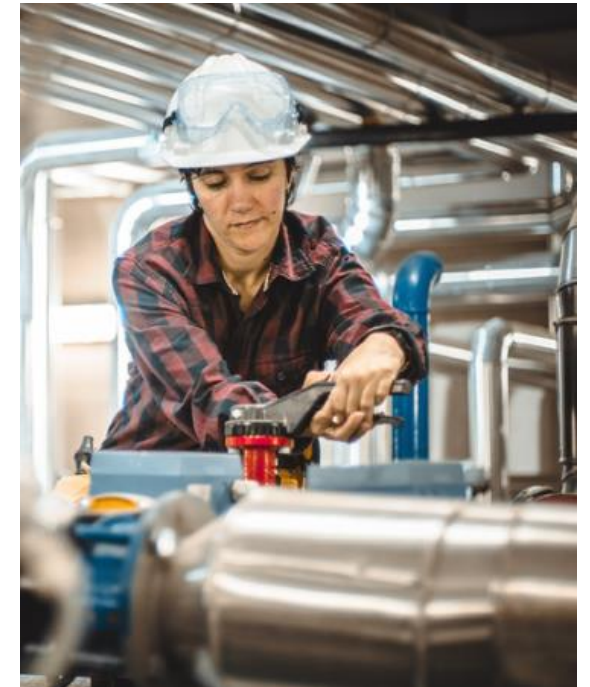
Augmentation prix énergie
VS
Economies réalisées

Inconfort estival



Climatisation active
VS
« Solutions passives »

Coût global pour les projets d'investissement



Coût d'investissement
entre 20% et 25% du coût
total de la durée de vie

Démarche « continue » : Maintien & Amélioration

On y est et après ... ?

J'ai un conseiller qui analyse et suis mes consommations.
J'ai réalisé des 1ères actions d'efficacité énergétique.
(notamment « Quick-Wins » = Optimisation des réglages)

Choix 1 : On veut y aller !

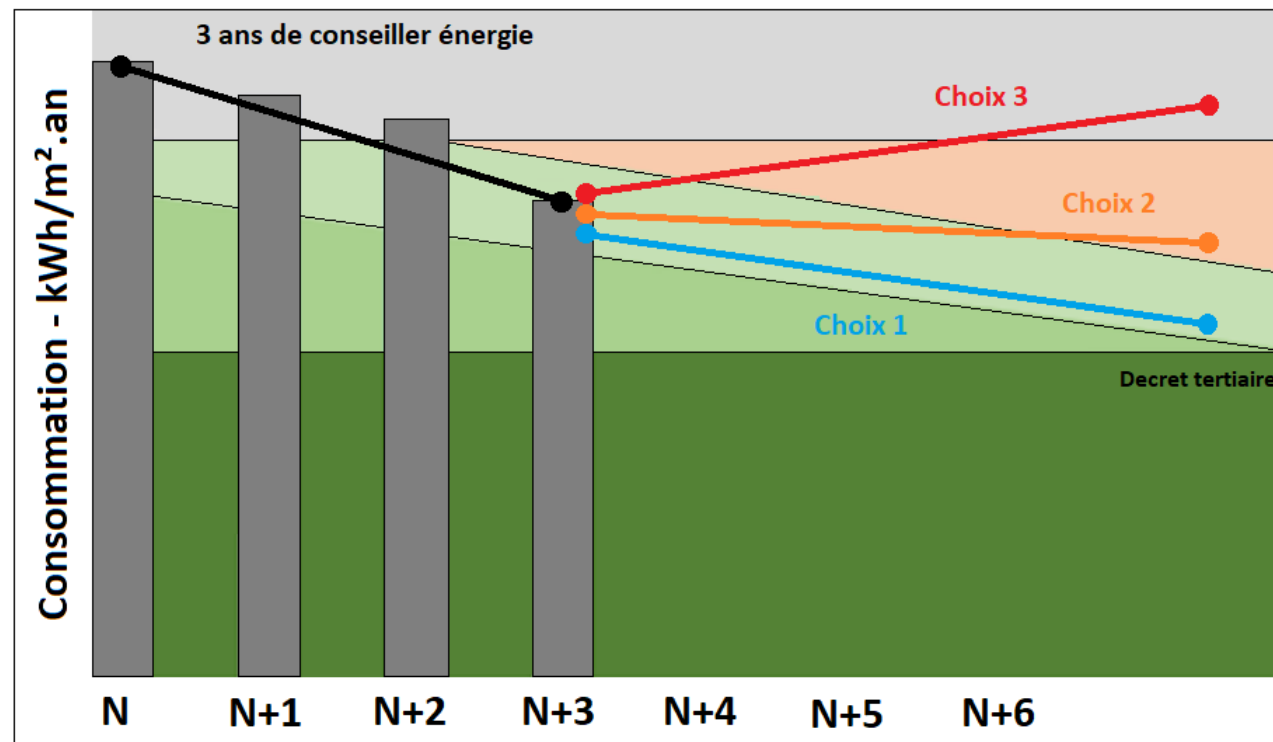
J'ai toujours un conseiller qui analyse et suis mes consommations.
Il me permet également de maintenir l'efficacité des 1ères actions.
J'ai des moyens humains et financiers pour de nouvelles actions.

Choix 2 : On espère beaucoup mieux !

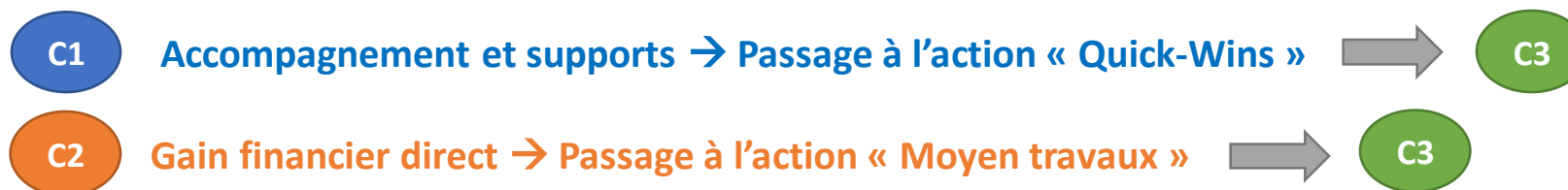
J'ai toujours un conseiller qui analyse et suis mes consommations.
Il me permet également de maintenir l'efficacité des 1ères actions.
Je n'ai pas de moyens humains et financiers pour de nouvelles actions.

Choix 3 : Surtout pas !

Je n'ai plus de conseiller qui analyse et suis mes consommations.
Avec le temps, les 1ères actions d'efficacité énergétique réalisées ne sont plus efficaces car non maintenues.



Evolution des consommations VS Présence ou non d'un conseiller énergie



Feuille de route 2026/2027



- Poursuivre et accentuer notre accompagnement sur la « **Cuisine collective** »
- Création de nouveaux groupements pour « **Recruter des CTEES** » en interne (avec ou sans financement)
- Poste de conseiller régional sur la thématique de la « **Sobriété hydrique** »
- Poursuivre et accentuer notre accompagnement sur la « **Sensibilisation** »
- Continuer d'explorer de nouvelles thématiques spécifiques avec des « **Prestations intellectuelles** »
- Accroître nos relations / partenariats avec les « **Acteurs locaux** » (DT ARS, Fédération, Conseil régionale, Agence de l'eau, TEO, ...)
- Travailler sur une « **Méthode pour accélérer l'installation d'énergies renouvelables** »
- Programmer notre prochaine « **Journée régionale TEE** » de 2027
- Continuer d'être « **Pionnier** » au niveau national sur la thématique de l'énergie en Santé
- Continuer de proposer un « **Programme d'animation** » varié et utile pour les établissements
- Continuer « **D'animer le réseau ETE** » existant avec des instances intéressantes et dynamiques



Dispositif ETE en santé Pays de la Loire

Bilans & Perspectives

Merci de votre attention !

