



Newsletter

N°23 - Mai 2026

Bienvenue sur la newsletter trimestrielle de la MAPES Pays de la Loire !

La MAPES accompagne les établissements sanitaires et médico-sociaux de la région Pays de la Loire pour des solutions plus responsables, plus efficaces et plus attractives, et vous informe sur ses actualités.

Les actualités par domaine



Finances et pilotage

Finances



Optimisation de la trésorerie : 3 établissements accompagnés et mise en ligne de nouveaux outils

Dans le cadre de sa mission d'appui aux établissements, la mission Finances de la MAPES a accompagné trois structures de manière individuelle et collective sur la gestion de leur trésorerie — aussi bien sur les méthodes de projection que sur les leviers à actionner. Chaque objectif a été formalisé sous forme de fiches actions opérationnelles.

Fort de cette expérience, la MAPES met aujourd'hui à disposition deux nouveaux outils :

- **Un kit d'autodiagnostic** pour évaluer sa situation de trésorerie et identifier ses marges de manœuvre
- **Un outil de simulation** pour modéliser la mobilisation d'une ligne de trésorerie

 [**Accéder aux outils sur la page MAPES**](#)



Optimiser sa gestion de trésorerie : appel à candidatures !

Vous souhaitez mieux piloter votre trésorerie ? Rejoignez l'accompagnement MAPES !

Suite aux premiers accompagnements menés avec trois établissements, la MAPES déploie désormais sa méthode à plus grande échelle à partir de septembre.

Nous lançons un appel à candidatures pour accompagner les établissements qui souhaitent renforcer leur maîtrise de la trésorerie — dans une logique de montée en compétences durable et de partage de pratiques entre pairs.

L'accompagnement combine approche individuelle et temps collectifs, avec des outils concrets à chaque étape.

L'accompagnement se déroule en 4 temps interactifs de 2 à 3h de septembre à novembre.

Intéressé ? Manifestez-vous dès maintenant auprès de la mission finances.

✉ Candidater / Nous contacter : finances@mapes-pdl.fr

Pilotage

Tableau de bord de la performance en ESMS (TDB ESMS)

L'ATIH a publié les dates prévisionnelles du recueil de données pour le TDB ESMS [ici](#)

Dans ce cadre et comme chaque année, la MAPES poursuivra son action d'accompagnement des ESMS en proposant des [webinaires pour les nouveaux utilisateurs](#). Nous proposerons plusieurs créneaux dès que les dates seront précisées et que les kits outils seront publiés.

Dans l'attente, vous pouvez déjà préparer efficacement votre recueil grâce à nos [5 nouvelles fiches pratiques](#) notamment sur l'organisation générale du TDB, l'organisation de la collecte de données et la validation de la campagne.

Il n'est jamais trop tôt pour se préparer !

TBD ESMS



Immobilier

MAADOS



Les interactions avec les banques peuvent paraître assez techniques, voire difficiles à appréhender.

L'objectif de cette trame est de vous apporter des **repères** et des **questions clés** pour **préparer** et **structurer** vos rendez-vous avec les établissements bancaires, et mieux **comprendre** les propositions de financement qui pourront vous être faites.





PRÉPARER

Rassemblez les documents clés et clarifiez votre projet et vos besoins de financement.



POSER LES BONNES QUESTIONS

Interrogez la banque sur les conditions, les risques et les alternatives possibles.



COMPARER

Analysez les propositions reçues pour choisir la solution la plus adaptée à votre situation.



COMPRENDRE

Assurez-vous de bien comprendre chaque élément de l'offre et ses impacts.



DÉCIDER

Prenez une décision éclairée en toute confiance.



Une bonne préparation et les bonnes questions sont vos meilleurs atouts pour obtenir un financement adapté à votre projet.

IMMOBILIER

Trame d'entretien - Financement d'un projet immobilier en EHPAD : les questions à poser à un établissement bancaire

Les interactions avec les banques peuvent paraître assez techniques, voire difficiles à appréhender. L'objectif de cette trame est de vous apporter des **repères** et des **questions clés** pour **préparer** et **structurer** vos rendez-vous avec les établissements bancaires, et **mieux comprendre** les propositions de financement qui pourront vous être faites.

[Découvrez-le ici](#)



**Transformation écologique
et énergétique**

ANAPES

Promotion Décarbonation N°4

C'est parti pour 9 nouvelles structures !

De juin 2026 à juin 2027, 7 rendez-vous collectifs pour réaliser le bilan carbone, élaborer le plan de transition et transformer les organisations avec pour objectif de réduire de 6% par an les émissions de gaz à effet de serre.

Bravo aux directions et binômes pour leur engagement !

4^{ème} promotion Décarbonation

9 nouvelles structures bénéficiaires – Juin 2026 à Juin 2027



Informations sur le dispositif Décarbonation

Groupe de travail régional RSO

Le 5 mai, le groupe de travail régional RSO se réunissait pour son rendez-vous trimestriel de partage des avancements de chacun.e et des actualités toujours nombreuses.

Au programme :

- La vie du groupe avec focus sur visite HAS, télédéclaration MaCantine, feuille de route RSE
- Dynamique régionale : Alimentation, Décarbonation, Adaptation, Nature-Biodiversité
- 3 Ateliers :
 - Animation interne des démarches RSE
 - Soins écoresponsables
 - Mesures de résultats et d'impacts des actions RSE

Nous avons eu plaisir à nous retrouver au Tiers Lieu de l'Esvière à Angers et à faire (re) découvrir cet espace, malgré la pluie !

Prochain rendez-vous : 22 septembre 2026



[Infos sur le GT RSO et lien pour le rejoindre](#)

Adaptation au changement climatique

La MAPES et un collectif d'acteurs en région Pays de la Loire (ainsi qu'à l'échelon national et d'autres régions) ambitionnent de répondre à un appel à projet européen (LIFE 2026) sur l'adaptation au changement climatique en faveur d'un système de santé robuste.

Le projet vise à :

- améliorer la capacité d'anticipation et d'adaptation ;
- réduire la vulnérabilité des structures de santé ;
- garantir la continuité des soins en situation climatique extrême ;
- renforcer la coordination territoriale des acteurs de santé ;
- développer une gouvernance durable et fondée sur les risques.

Vous vous sentez concerné.e par le sujet de l'adaptation au changement climatique au sein de votre structure et vous voulez vous renseigner ou prendre part à ce projet ? Contactez-nous !

[Je souhaite des infos sur le projet Adaptation au changement climatique](#)

MAPES Pays de la Loire
5 boulevard Vincent Gâche
44200 Nantes



www.mapes-pdl.fr

Copyright (c) 2026 MAPES. Tous droits réservés.