

JOURNÉE RÉGIONALE

“COMMENT ENGAGER DURABLEMENT VOTRE STRUCTURE DANS UNE TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE ?”



Mardi 25 Novembre 2025

9h > 17h



Angers

Terra Botanica

Une journée
drôlement animée
par



- ✓ Une conférence vivante
- ✓ 9 ateliers thématiques avec une vingtaine des retours d'expérience
- ✓ 8 ateliers pédagogiques & ludiques
- ✓ Un forum des solutions avec plus de 20 partenaires



ATELIER :



APF / APAJH 44 / AJA 44 / GIAC 44 / AREAMS / CCAS NANTES
Reda HAJJAR
reda.hajjar@apf.asso.fr
06 37 08 46 44



ADAPEI 49 / HANDICAP ANJOU / EPMS ANJOU / ASEA 49 / IPOLAIS MS / ALAHMI / LES CHESNAIES
Corentin BONNEAU
cbonneau@adapei49.asso.fr
06 84 16 93 67

1 - Quizz & vidéo REX

Slide 3

2 - Groupement d'organismes gestionnaire du 49

Slide 5

3 - REX suite à 3 ans d'accompagnement

Slide 12

4 - Mutualisation d'un poste en autofinancement

Slide 27

Quizz



Vidéo REX

6 minutes pour tout comprendre !

Intérêt du mutualiser
un poste de Conseiller énergie
en autofinancement



[Vidéo REX](#)

ORGANISMES GESTIONNAIRES 49

Poste financé à 0% - Mutualisation d'OG pour création de poste



Adapei 49



Définition du périmètre

Nombre OG dans groupement

→ 7

Périmètre global

→ 170 719 m²

368 sites

Périmètre retenu

→ 109 923 m²

42 sites

95% de sites > 1 000 m²
Assujettissement DEET

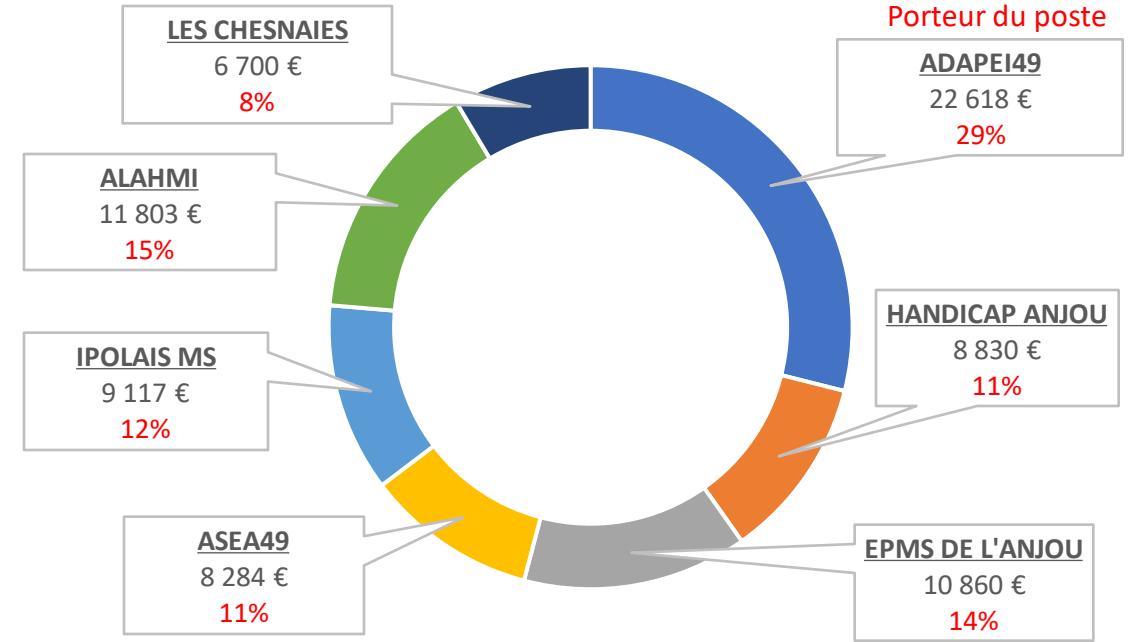
→ Aide la Coordination régionale de ETE :

- Aide sur la définition du périmètre
- Aide sur la définition des besoins et attentes
- Rédaction et diffusion de la fiche de poste
- Aide au recrutement / Entretien
- Mutualisation (outil, bureau, voiture, ...)
- Aide à la rédaction convention de partenariat
- Intégration du conseiller au réseau ETE
- Formation du conseiller (outils, documents, reporting, ...)



Poste RH : Répartition financière

Répartition du poste RH en €TTC/an



* En fonction de la moyenne surface/site par association

- 78 000 €/an
Salaire chargé + Frais de fonctionnement
CDD de 2x18 mois = 3 ans
- 1 860 €/site/an
- 326 €/jour dédié
- 5,5 jours /site
- Instances :
 - Point mensuel avec chaque OG
 - COPIL tout les 6 mois
 - Réunions « Réseau ETE »

Coût RH du poste de conseiller :

« Plus Petit » : LES CHESNAIS :
« Plus Gros » : ADAPEI 49 :

2 sites - 18 bâtiments - Répartition 8% - 21 jour/an - 6 700 €/an
13 sites - 31 bâtiments - Répartition 29% - 69 jour/an - 22 600 €/an



Les premières « grandes » actions



ADAPEI 49 : Optimisation des paramétrages chauffage et l'eau chaude - **6 000 €TTC pour un site**

EPMS de l'ANJOU : Rénovation d'équipement non optimisé - **19 700 €TTC d'économisé sur le devis**

IPOLAIS : Révision/Renouvellement du contrat d'électricité - **16 000 €TTC/an sur la durée du contrat**

ASEA : Optimisation de la puissance/coût abonnement d'électricité (TURPE) - **4 200 €TTC/an**

HANDICAP ANJOU : Optimisation de la puissance/coût abonnement d'électricité (TURPE) - **2 100 €TTC/an**

ALAHMI : Optimisation de la puissance/coût abonnement d'électricité (TURPE) - **1 700 € TTC/an**

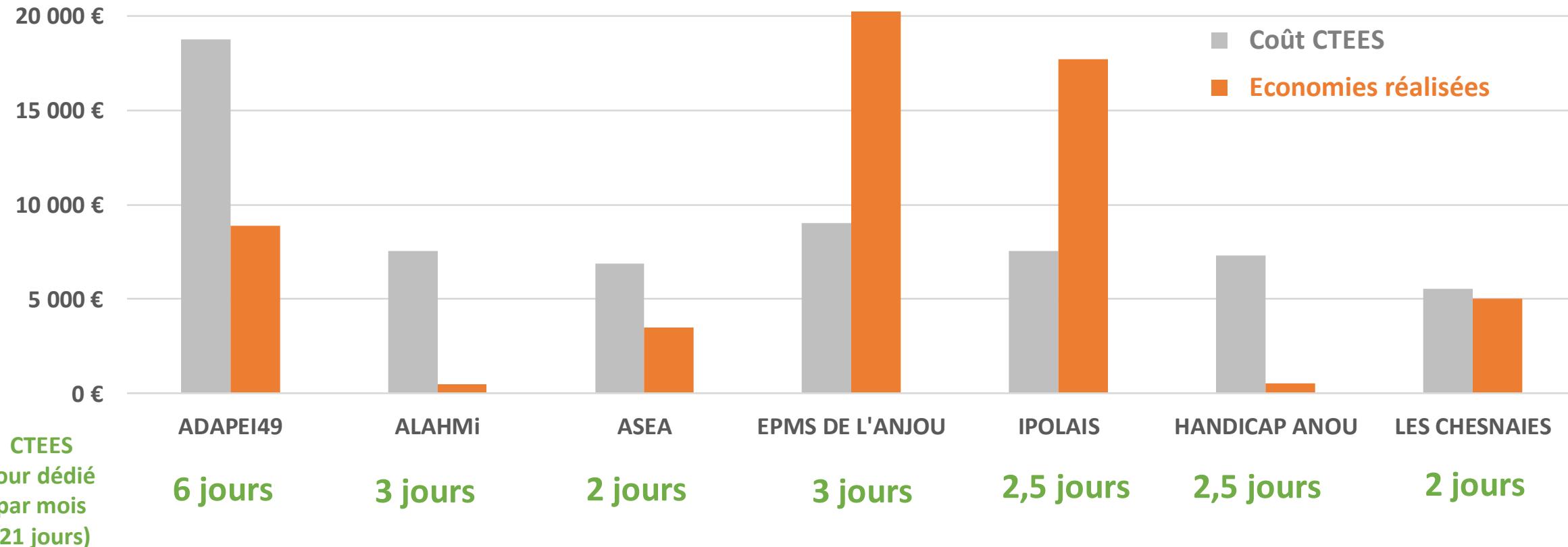
LES CHESNAIES : Accompagnement contrat d'énergie & Décret tertiaire réglementaire - **5 000 €TTC/an**



Synthèse de 10 mois d'accompagnement



COUT CTEES vs GAINS GENERES sur 10 mois



=> Dans les gains générés : Pas les gains liés à « accompagnement & support » ni les gains liés aux « réductions des consommations énergétique et eau »

Mon arrivée a permis de...



- Mettre en lumière le potentiel d'économies réalisables
- Apporter une **aide à la décision** sur les petits, moyens et gros projets
- Eviter les **mauvaises** décisions
- Commencer à **structurer** la maintenance et le suivi énergétique (création de listing, mise en place de suivi...)
- **Mieux connaître** les équipements techniques et leurs fonctionnements, ...
- **Sérénité réglementaire** (DEET, BACS, APER, ...)
- **Montée en compétence** des services maintenance « interne » (ré-internalisation)



Témoignage



Ludovic GIRAUD

Référent ASE 49 auprès de Corentin BONNEAU (CTEES)



Ludovic Giraud · 2e

Responsable mission direction générale et vie associative



CTEES APF & CO

Bilan des différentes actions et évolution du poste

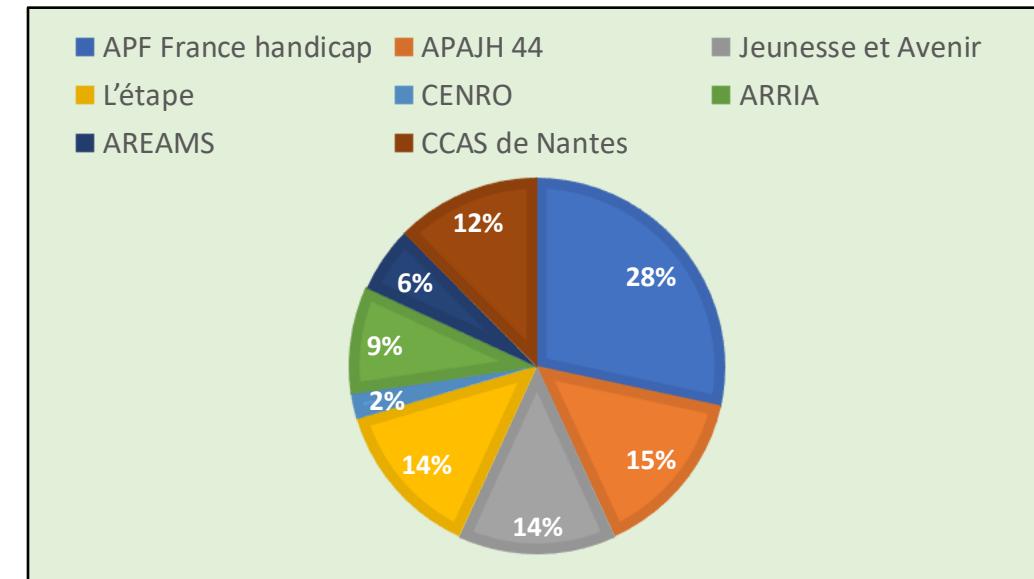
Poste financé à 100% sur la période 2022 – 2025



Présentation du périmètre

- Corentin FAURE - 09/2022 au 09/2023 - 12 mois
- Reda HAJJAR - 10/2023 à aujourd'hui - 24 mois

Organisme gestionnaire	Nombre d'établissement
APF France handicap	25
APAJH 44	13
Jeunesse et Avenir	12
L'étape	12
CENRO	2
ARRIA	8
Les Œuvres de Pen Bron	12
AREAMS	5
CCAS de Nantes	11



Fin d'accompagnement 12/2024

Nouvelle intégration !

Nouvelle intégration !

Le groupement comprend 100 bâtiments :

- 4 établissements sanitaires
- 96 établissements médico-sociaux
- 34 bâtiments soumis au décret tertiaire ($> 1000 \text{ m}^2$)



L'accompagnement du dispositif ETE



Candidats au dispositif ETE

Accompagné par le dispositif ETE

1ère visite sur site du Conseiller

Réunion de restitution

Points d'avancement avec plan d'actions "en cours"

Suivre, mesurer et péréniser la démarche



- Réunion de lancement
- Visite technique
- Campagne de mesure

- Etat de lieux
- Plan d'actions
- Suivi énergétique

- Evolution du :*
- Plan d'actions
 - Suivi énergétique

La structuration de l'accompagnement

L'accompagnement s'est structuré autour de 4 principaux axes :

Etape préliminaire

- Diagnostic énergétique
- Mise en place d'un suivi énergétique
- Mise en place d'un plan d'action
- Analyse et optimisation TURPE

Actions quick-wins

- Campagne de mesure
- Optimisation des réglages CVC
- Actions CEE
- Investissement avec un TRI < 1 an

Maintien des économies réalisées

- Suivre régulièrement les consommations pour détecter rapidement toute dérive.
- Vérifier chaque saison de chauffe les réglages.
- Réaliser une campagne de mesure des T° chaque saison de chauffe

Investissement et travaux

- Mise en place de la GTB
- Relamping LED
- Remplacement de chaudière
- Solaire thermique
- PV



Structuration de l'accompagnement

Etape préliminaire

- Mise en place d'un suivi énergétique
 - Mise en place d'un plan d'action

Exemple terrain : IME VAL DE SEVRE

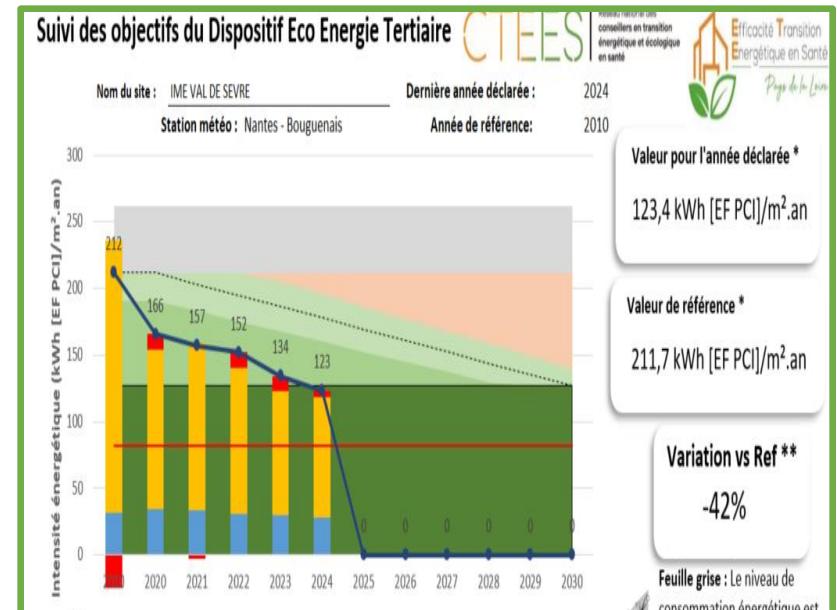
SAINE AUTOMATIQUE		PLAN D'Actions GÉNÉRAL			
POSTE	ACTIONS A REALISER	PÉRIODE DE INVESTISSEMENT	AIDE ASSISTANCE	PROGRESSION DE LAIS (1)	DATE REALISATION
Cliquez ici pour enlever les cases vides					
Commissaire	Contrat d'exploitation CEC - Validation	II	-	2	Exécutée
Commissaire	Contrat d'exploitation CEC - Analyse	II	-	1	Exécutée
Commissaire	Contrat d'exploitation CEC - Classe hiérarchique	II	-	1	Exécutée
Commissaire	Contrat d'Av. Energie - Dossiers Analyse critériau P souci sur l'absence	II	-	1	Exécutée
Commissaire	Contrat d'Av. Energie - Dossiers Analyse la liste Remerci. Jour et Nuit	II	-	2	Exécutée
Commissaire	Contrat d'Av. Energie - Théorie - Analyse cont	II	-	2	Exécutée
Commissaire	Autre groupe d'énergie - Savoirs accroître Critère auto. opéra d'énergie..	II	-	4	Exécutée
Plan de stratégique	Mener un plan de "Savoirs énergie" en interne	II	-	1	Exécutée
Plan de stratégie	Mener un plan de "Savoirs énergie" en externe	II	-	1	Exécutée
Plan de stratégie	GTC (DTC) - Journée (énergies) et Formation par la pratique	Début CEE	-	0	Exécutée
Plan de stratégie	Installation d'un système de suivi et de management de l'énergie (GTC)	Début CEE/ADMME	-	1	Exécutée
Plan de stratégie	Mener un plan de cartographie de niveau (ordre de remplissage)	Début	-	1	Exécutée
Plan de stratégie	Admettre les implications d'effluents (ménage, ...)	Début	-	1	Exécutée
Plan d'acquisition	Installation d'une GTC	Début CEE	-	1	Exécutée
Plan de stratégie	Reviser les normes et sous-normes	II	-	2	Exécutée
Plan de stratégie	Compteur général - Relever les index	II	-	2	Exécutée
Plan de stratégie	Sous-compteur - Relever les index	II	-	2	Exécutée
Plan de stratégie	Fonction énergie (suivi des consommations indiquées)	II	-	2	Exécutée
Plan de stratégie	Gros-compteur - EC3	Début	-	2	Exécutée
Chiffre d'affaires	Relever et cataloguer des stations et des lieux sensibles	III	-	0	Exécutée
Chiffre d'affaires	Relever le non respectement de la contrainte (Chiffre d'affaires)	III	-	1	Exécutée
Chiffre d'affaires	Chiffrer 100 % des postes de visite et visiteur	Début CEE	-	1	Exécutée
Chiffre d'affaires	Installation d'un système de suivi et de management de l'énergie (GTC)	Début	-	1	Exécutée
Chiffre d'affaires	Relever les normes et sous-normes (GTC)	Début	-	1	Exécutée
Chiffre d'affaires	Relever les normes et sous-normes (GTC)	Début CEE	-	1	Exécutée
Chiffre d'affaires	Loyer et charges de l'investissement (rentabilité) pas faible	II	-	0	Exécutée
Chiffre d'affaires	Relever l'opposition de la partie caisse	II	-	1	Exécutée
Chiffre d'affaires	Relever la position de charge et la non respect de la chardable	II	-	1	Exécutée
Chiffre d'affaires	Relever la nécessité de faire de la demande prioritaire (priorité à niveau)	II	-	1	Exécutée
Chiffre d'affaires	Contrôle et optimisation des chiffres (optimisation de niveau)	Début CEE	-	1	Exécutée
Chiffre d'affaires	Autre chiffre d'affaires (compte banque) Telle valeur du chiffre d'affaires est atteinte	II	-	0	Exécutée
Chiffre d'affaires	Relever le fonctionnement du poste de compte et de vérifier si tout est conforme	II	-	0	Exécutée
Chiffre d'affaires	Chiffrer le salaire des personnes à déclarer	II	-	0	Exécutée

Un fichier plan d'actions



DISPOSITIF ETE - RAPPORT POINT D'AVANCEMENT N°1				
Etablissement :				
Date du point d'avancement :	05/01/2023			
Contacts des personnes présentes				
- OSMOND Valentin, 07 72 18 14 48, v.osmond@apajh44.org				
Actions à réaliser				
Actions	Contact(s)	Réalisée	Commentaire établissement	
Mettre en place un "référent énergie" en interne		Oui		
Commentaire/conseil "Conseiller Energie": Valentin Osmond				
Installation d'une GTC / GTB	Florent SIMONNEAU : 06 32 28 41 93 f.simonneau@cc85.fr	En cours		
Commentaire/conseil "Conseiller Energie": Une analyse de la GTB en place a été réalisé. Nous avons eu un rdv avec la société Corbet (installatrice de la GTB) et nous attendent un retour pour un devis d'amélioration de la GTB de l'ordre de 60 000€.				
Vérifier le bon fonctionnement de la condensation (Chaudière 3 piqûres)	Florent SIMONNEAU : 06 32 28 41 93 f.simonneau@cc85.fr	En cours		
Commentaire/conseil "Conseiller Energie": Aucune programmation n'est opérée et la condensation chaudière fonctionne mal (voir analyse GTB). Le sujet pourra être alliéé lors de l'entretien Corbet lorsqu'il l'installation des nouveaux paramètres dans la GTB.				
Isoler 100% des points singuliers en volume non chauffé	Next Energy	Oui		
Solaire thermique : Installation neuve et photovoltaïque	Contact EDF pour photovoltaïque : vincent.bovet@edfener.com	En cours		
Commentaire/conseil "Conseiller Energie": Etude de note d'opportunité réalisée. Demander au relais ENR des contacts de BE solaire réactifs car pas de nouvelles des BE contact. Idem pour le photovoltaïque, demander des contacts d'installateurs au contact EDF ci-dessous ou Atlanstus voir mail ci-dessous (faire attention car puissance de l'installation faible).				
Optimiser les paramètres de régulation des CTA (T consigne & Heures de fonctionnement)	Corbé	Oui		
Commentaire/conseil "Conseiller Energie": Arrêt des CTA la nuit programmé et actif.				

Un fichier suivi énergétique



- ✓ Un bon choix d'année de référence
 - ✓ Un objectif en valeur relatif 2030 atteint **-42%** en 2024
 - ✓ **-20 %** d'économies depuis l'arrivée d'un CTEES

Structuration de l'accompagnement

Actions quick-wins

- Optimisation des réglages des systèmes

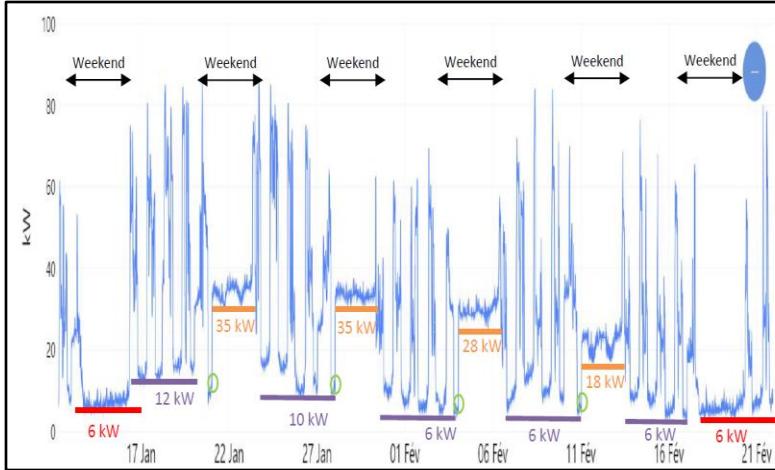
Premières actions à mettre en place lors de l'accompagnement ?
 Actions les plus faciles à réaliser et les moins coûteuses -> Quick wins : Réglages des équipements CVC

Exemple terrain: ESAT LENIPHEN

Méthodologie : Constat -> Réglages -> Vérification -> Analyse

1- Analyse de la courbe de charge

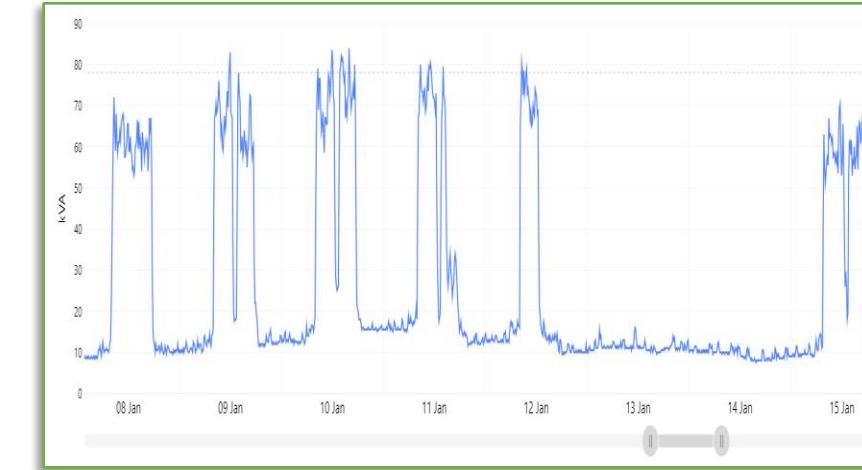
Contexte : Etablissement fermée - Nuit & Weekend
 Constat : Mauvais réglages : Nuit & Weekend



2- Optimisation du réglage de l'horloge : Action à 0 €



3 - Vérification de la courbe de charge après action



4 - Analyse des résultats : 15% d'économie sur la consommation électrique annuelle à 0€



Structuration de l'accompagnement



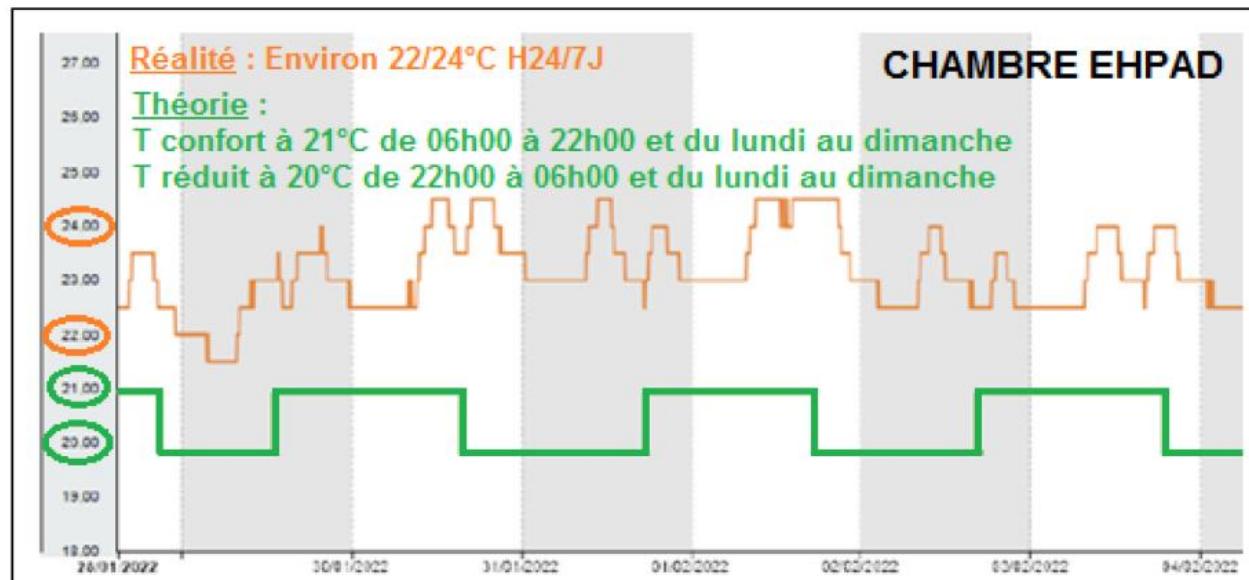
Efficacité Transition
Energétique en Santé
Pays de la Loire

Maintien des économies réalisées

Réaliser une campagne de mesure des T° à chaque saison de chauffe

Comment y parvenir ?

- Suivre régulièrement les consommations pour détecter rapidement toutes les dérives
- Renouveler les actions efficaces
- Vérifier chaque année le maintien des réglages
- À chaque saison de chauffe, réaliser une campagne de mesure des températures pour ajuster finement les réglages et garantir le confort sans surconsommation.

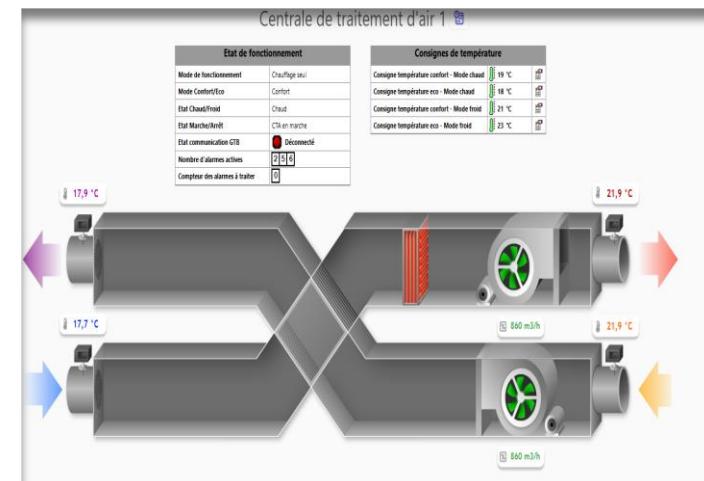
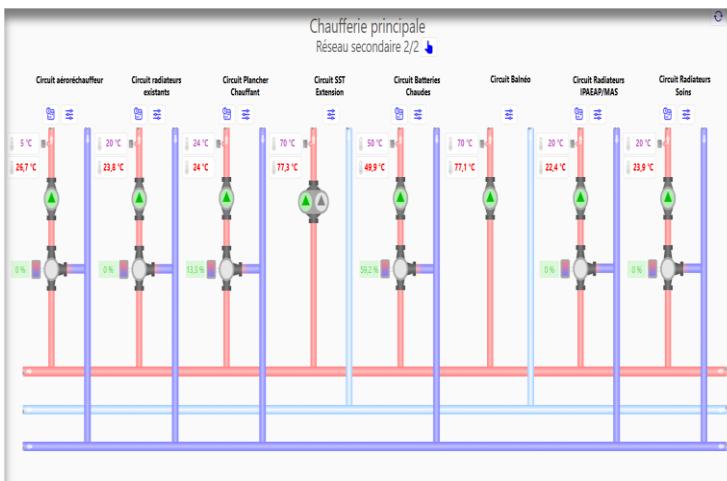


Structuration de l'accompagnement

Investissement et travaux

- Mise en place de la GTB
- Relamping LED
- Pilotage intelligent

Etablissement	MAS LE CANOPE
SDP	5570 m ²
Nombre de lit	45 lits + 40 places du jour
Energie de chauffage	Gaz naturel
Investissement	81 109 €TTC
Marque de la GTB	WIT
Classe de la GTB	B



Illustrations de la GTB

Structuration de l'accompagnement

Investissement et travaux

- Mise en place de la GTB
- Relamping LED
- Pilotage intelligent

Actions réalisées à l'aide de la GTB :

- Chauffage** : Réglages - Lois d'eau // Programmation horaire // T°C consigne « Confort & Réduit »
- ECS** : Optimisation de la T°C de production et du choc thermique
- Ventilation** : Optimisation de la T°C soufflage

Résultats :

- Suite à ces réglages, l'établissement a réduit sa consommation de gaz en moyenne de 15%.

Ce n'est que le début !

- La GTB va permettre d'aller chercher facilement d'autres optimisations des systèmes CVC et d'ECS.



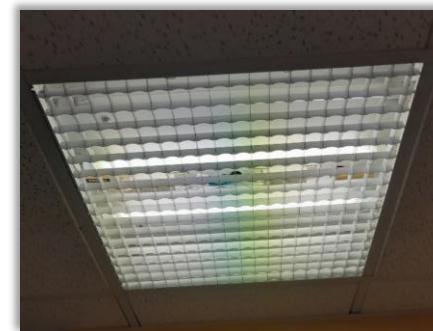
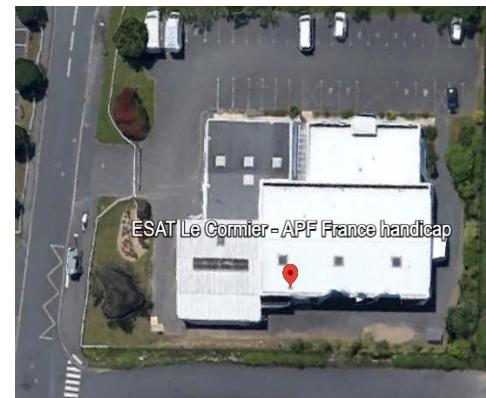
Etablissement	MAS LE CANOPE
Consommation annuelle	680 MWh
Economie annuelle	100 MWh
Economie financière estimée	12 000 €TTC
TRI	7 ans
Impact écologique	22 tonnes CO2 évitées

Structuration de l'accompagnement

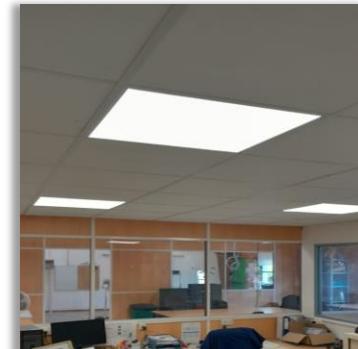
Investissement et travaux

- Mise en place de la GTB
- Relamping LED
- Pilotage intelligent

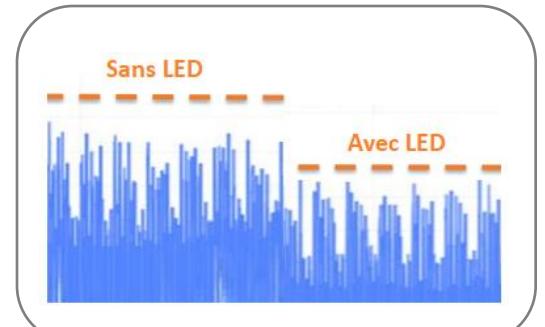
<i>Etablissement</i>	ESAT LE CORMIER
<i>SDP</i>	<i>1800 m²</i>
<i>Nombre de places</i>	<i>60</i>
<i>Investissement</i>	<i>13 542 €TTC</i>
<i>Réduction de puissance d'éclairage</i>	<i>66%</i>



Passage LED



Optimiser votre puissance abonnement électrique (TURPE)



Structuration de l'accompagnement

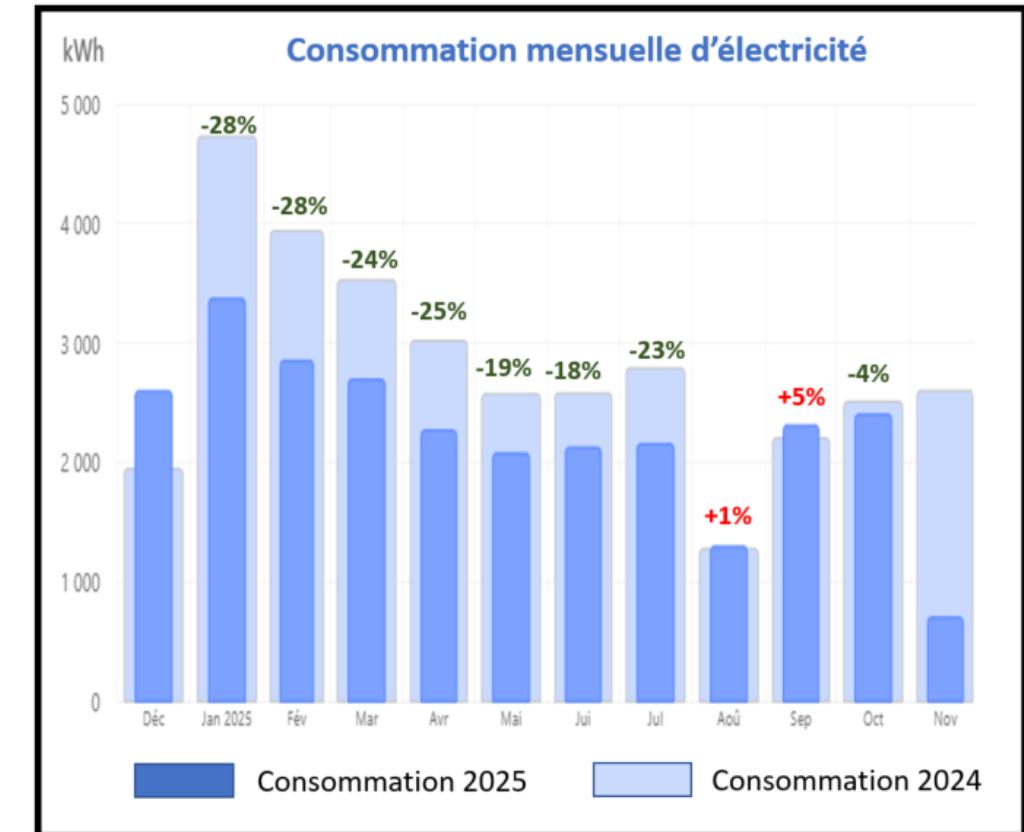
Investissement et travaux

- Mise en place de la GTB
- Relamping LED
- Pilotage intelligent

Résultats :

- Consommation électrique annuelle **-20 % en 2025 par rapport à 2024**
- En plus d'un confort de vue pour les travailleurs de l'ESAT

<i>Etablissement</i>	<i>ESAT LE CORMIER</i>
<i>Economie annuelle</i>	-20%
<i>Gain énergétique</i>	7 000 kWh
<i>Economie financière</i>	2 200 €TTC
<i>TRI</i>	5 ans
<i>Tonnes de CO2 évitées</i>	0,5



Un passage à la LED permet de réaliser des gains financiers sur 3 paramètres :

- Réduction des consommations électriques et donc du coût
- Augmentation du temps de fonctionnement (Fluo = 15 000 h vs LED > 50 000 h) donc gains coût de maintenance
- Réduction de la puissance d'éclairage donc réduction du coût de l'abonnement électrique

Structuration de l'accompagnement



Efficacité Transition
Energétique en Santé
Pays de la Loire

Investissement et travaux

- Mise en place de la GTB
- Relamping LED
- Pilotage intelligent

Résultats :

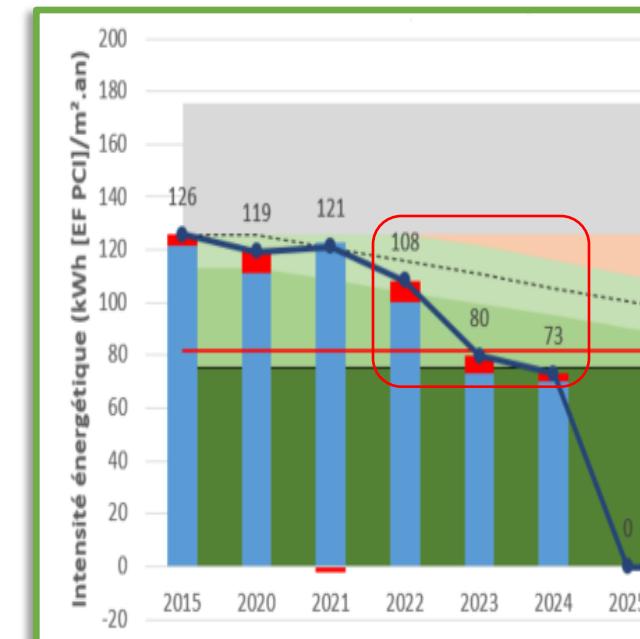
L'optimisation des T°C de consignes et la programmation horaire « pièce par pièce » a permis une réduction annuelle des consommations -32%



Plain-pied/SalleEducSportif	
Programmation	Programmation hebdomadaire
Anticipation activée	
<input checked="" type="checkbox"/> On	<input type="checkbox"/> Off
Confort jour	<input type="button" value="-"/> 19°C <input type="button" value="+"/>
Confort réduit	<input type="button" value="-"/> 17°C <input type="button" value="+"/>

Etablissement	IME VAL LORIE
SDP	1600 m ²
Nombre de place	42
Energie de chauffage	Electricité
Investissement	18 660 €TTC
Prime CEE	1 800 €TTC
Marque	VESTA SYSTEM
Prix/m ²	13,5 €TTC/m ²

Etablissement	IME VAL LORIE
Economie d'énergie	-32 %
Economie financière	15 953 €TTC
TRI	2 ans
Tonnes de CO2 évitées	3,2



Valeur pour l'année déclarée *
73,2 kWh [EF PCI]/m ² .an
Valeur de référence *
125,8 kWh [EF PCI]/m ² .an
Variation vs Ref **
-42%

Le suivi des indicateurs :

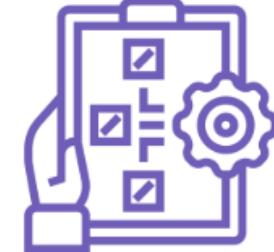
Accompagnement et supports



105 084 €

- Accompagnement : Visite - Sonde - Rapport
- Support / Conseils : Process - BE - EnR - ...
- « Hotline » : Echanges / Questions

Gain financier direct



156 234 €

- Contrats énergie / Erreur facturation
- Contrat d'exploitation
- Achat groupé énergie
- Analyse de devis
- Projet investissement non optimisé
- Aides financières

Economies d'énergie et eau

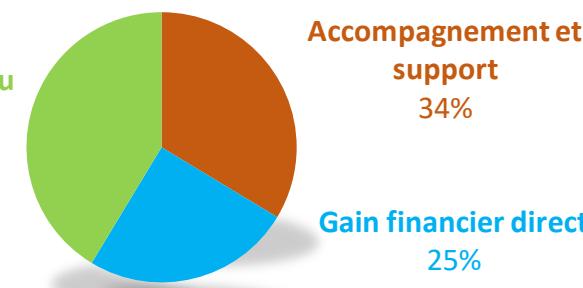


258 320 €

- Réduction consommations
 - Thermique
 - Electrique
 - Eau



Energie & Eau
41%



Total : 519 638 €

Gain moyen par bâtiment accompagné (n = 44)

- Gain énergétique : 54 000 kWh
- Gain financier (C1+C2+C3) : 12 000 € TTC

Analyse de l'évolution des consommations sur 3 ans

Ce qu'il faut retenir sur 3 ans d'accompagnement :

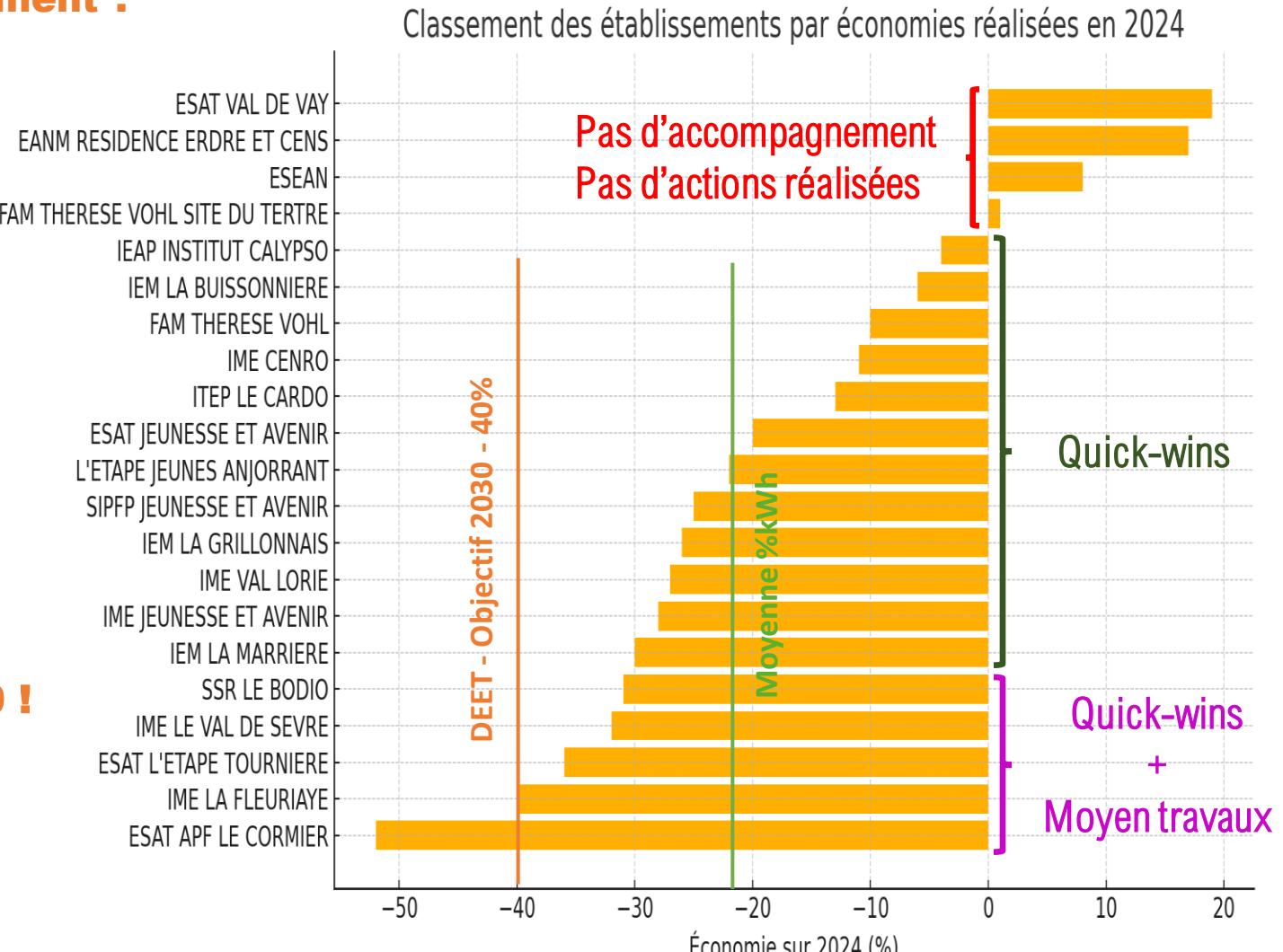
En moyenne :

- ✓ - 10% d'économie **électrique** entre **2021 et 2024**
- ✓ - 26% d'économie **thermique** entre **2021 et 2024**
- ✓ - 22% d'économie **totale** entre **2021 et 2024**

Au total :

- ✓ **- 2 400 MWh** 
- ✓ **460 Tonnes de CO2 évitées** 

Une large majorité est donc en bonne voie pour atteindre le premier objectif DEET 2030 !



Evolution du groupement sur la prochaine période :



Efficacité Transition
Energétique en Santé

Pays de la Loire

Lancement poste

Juin 2022

7 OG

Mailing généralisé
Intégration groupement existant

Début 2025

6 OG

Fin des financement

Décembre 2025

8 OG

Lancement de la
Convention de partenariat

Gratuit en 2025 mais engagement de 3
ans avec avenant annuel possible

2026-2028

8 OG

1 OG part
Décembre 2024

6 OG



Intégration de 2 OG
Juin 2025

8 OG



1	APAJH 44
2	AJA
3	L'Etape
4	CENRO
5	ARRIA
6	APF Fh
7	AREAMS
8	CCAS Nantes

Site	%	Jours/an	€/an
5	20%	50	15 000 €
6	15%	38	11 250 €
4	5%	13	3 750 €
2	5%	13	3 750 €
8	5%	13	3 750 €
24	50%	126	37 500 €
49	100%	252	75 000 €

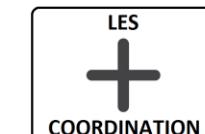
1 500 €/site/an
5 jours/site
298 €/jour dédié

Site	%	Jours/an	€/an
5	20%	50	15 000 €
6	10%	25	7 500 €
4	3%	8	2 500 €
2	3%	8	2 500 €
8	3%	8	2 500 €
24	30%	76	22 500 €
6	20%	50	15 000 €
11	10%	25	7 500 €
66	100%	252	75 000 €

1 100 €/site/an
3,8 jours/site
298 €/jour dédié



Association Ressources
pour l'Accompagnement Médicosocial et Social



La coordination a jouer un grand rôle pour intégrer les nouveaux OG



Mutualisation d'un poste de conseiller énergie en autofinancement

Kit & webinaire



Intérêt du mutualiser un poste de Conseiller énergie en autofinancement

Vous avez un manque de temps, d'argent et/ou de moyens humains pour traiter l'énergie dans votre établissement ?
 Pourquoi ne pas se doter d'un "conseiller énergie" en interne ?

Peu importe la taille de votre groupement ou votre maturité énergétique, mutualiser un poste de "conseiller énergie" vous fera réaliser d'importantes économies d'énergie mais aussi d'importantes économies financières sur de nombreux projets.

Fiche « Boîte à outil »

- REX d'un regroupement de 7 OG du 49
- Missions "principales" du conseiller.ière ?
- Coût d'un conseiller.ière ?
- Points clefs pour une mutualisation réussie !
- Qu'est-ce que vous y gagnez ?
- Coordination & réseau régional ETE : A quoi ça sert ?
- Ça vous tente ? Simulez vos opportunités avec notre outil !
- Pour information : Et après, les 3 premières années ... ?

Vidéo REX (6 minutes)



Outil de simulation



Envie de simuler votre futur groupement pour estimer vos coûts et vos gains ?

Synthèse : Même en autofinancement, vous avez à y gagner avec un « facteur 6 » !

Coût moyen du conseiller : 2 000 €/an par site (pour un groupement de 38 sites)

Gain moyen généré : 12 000 €/an par site



Une Coordination régionale pour vous aider à vous regrouper puis monter le projet !

**WEBINAIRE DEDIE
OG & GROUPEMENT**
Jeudi 11 décembre
De 11h00 à 12h00
[Inscription](#)

PROGRAMME DE LA JOURNÉE

9h30 - 10h Lancement de la journée - Amphi

10h -11h Conférence vivante " De la performance à la robustesse : comment s'inspirer du vivant dans nos organisations ? " par Bastien JAKOBIAK - Amphi

11h15 - 12h05 Session 1 // ateliers thématiques ou ludiques

12h10 - 13h Session 2 // ateliers thématiques ou ludiques

13h - 14h15 Buffet déjeunatoire - Hall

14h15 - 15h05 Session 3 // ateliers thématiques ou ludiques

15h05 - 16h30 Forum des solutions - Hall

16h30 - 17h Conférence de clôture théâtralisée par la Belle Boite - Amphi

