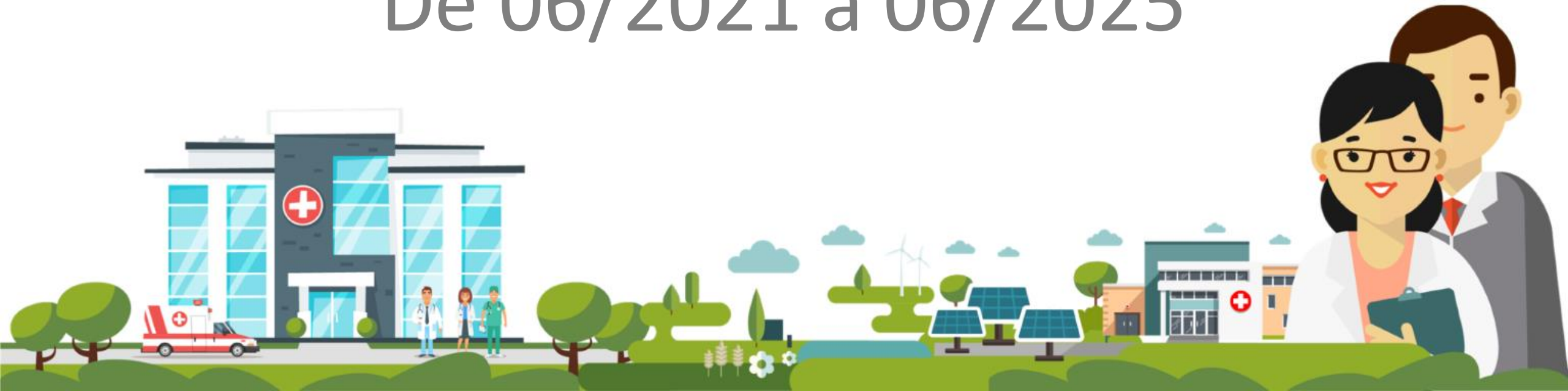


DISPOSITIF ETE 2

SYNTHESE

De 06/2021 à 06/2025



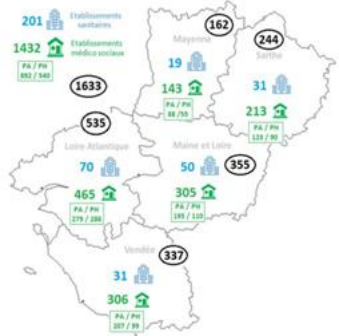
Rappel du contexte

Pour ceux qui ne connaissent pas (encore) ...



Introduction

Dispositif ETE
« Gratuit & unique »



Périmètre « Bénéficiaire »

- Pays de la Loire
 - Etablissement sanitaires & Médico-sociaux
 - Public, associatifs et privés lucratifs
 - Compétences ARS / MIXTE / CD (certains départements)
- Périmètre d'environ 2 000 structures

Comment ?

- Accompagnements individuels « Terrain »
- Accompagnements collectifs
- Formations « Montée en compétences »
- Base documentaire
- Evènements thématiques
- Eléments de communication

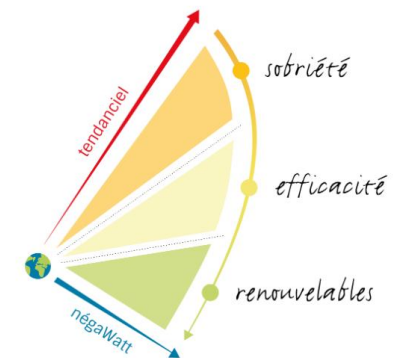


Motivation

Montrer que les travaux « lourds » à investissements élevés ne sont pas la seule solution pour réduire les consommations. En effet, une optimisation des réglages sur les équipements existants pour adapter l'usage aux besoins permet également des économies d'énergie non négligeables avec un investissement très faible.

Objectif

Accompagner les établissements à structurer une démarche d'efficacité énergétique simple avec des actions rapides pour générer des économies d'énergie efficaces.



Triptyque NEGAWATT

Contexte

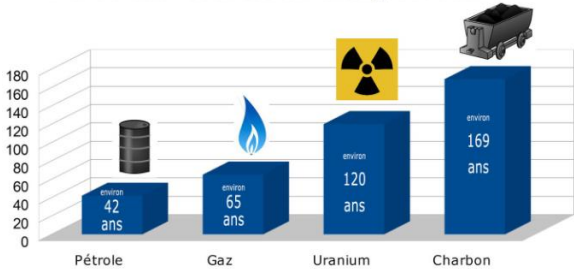
Planétaire

Dérèglement climatique



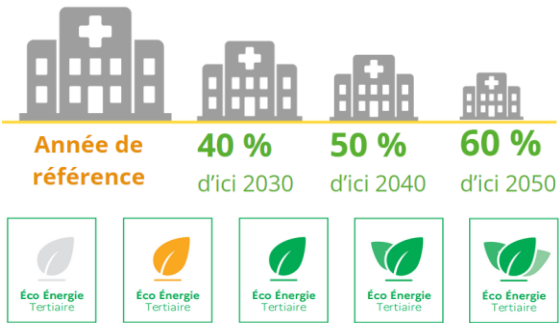
Raréfaction des énergies fossiles

Durée des réserves en énergies fossiles

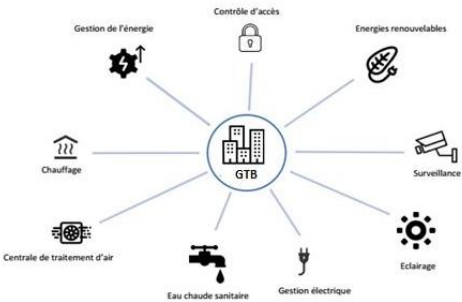


Réglementaire

Décret Tertiaire (DEET)



Décret BACS



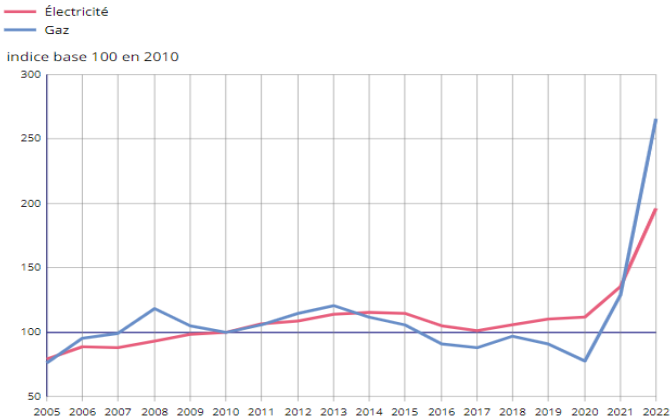
Loi APER

Loi d'Accélération de Production des Energies Renouvelables (APER)

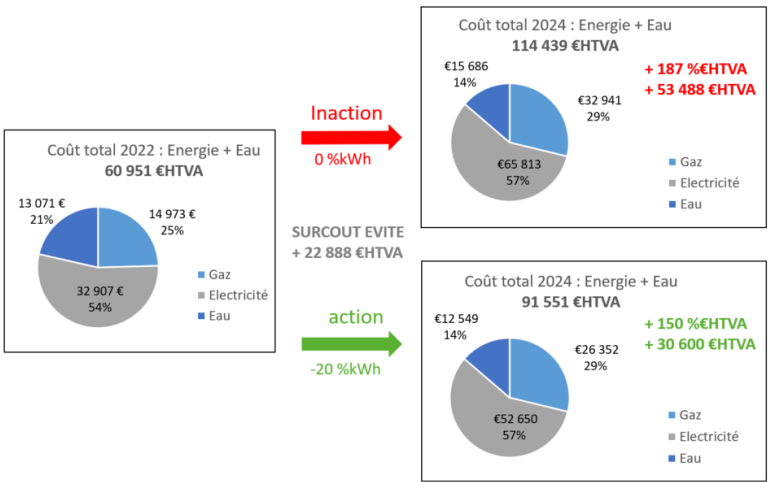


Financier

Evolution des prix de l'énergie entre 2005 et 2022



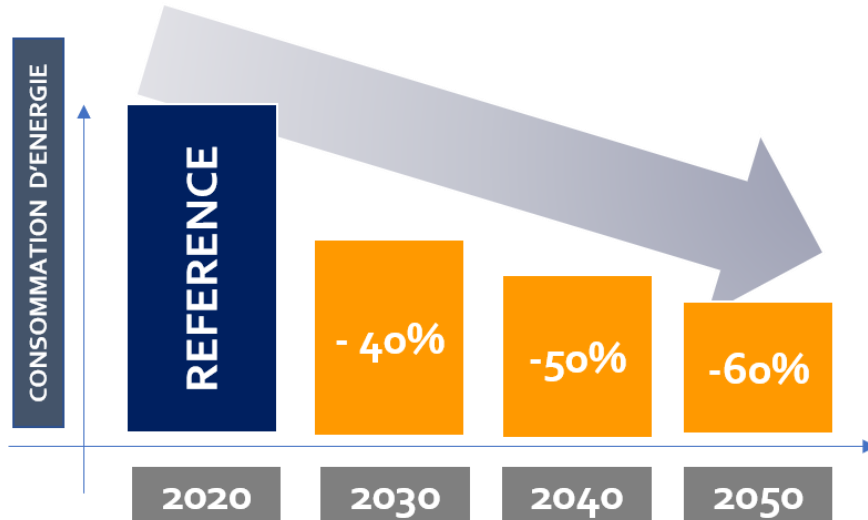
Coût de l'inaction



Objectifs du « Dispositif ETE »



1. Accompagner les établissements du secteur sanitaire & médico-social dans leur transition énergétique



2. Accompagner un maximum d'établissements de la région



ARS : Environ 1 600 structures
CD ^(44/85/72) : Environ 400 structures
Environ 2 000 structures



Notre action et nos objectifs

- Atteindre les objectifs du **décret tertiaire (DEET)** et **réduire les consommations kWh**
- **Réduire les couts** d'exploitation et d'investissement €
- **Structurer** une démarche et **ré-internaliser la compétence**

CONSEILLER

OUTILLER

SUIVRE

ACCOMPAGNER

ANIMER

PERENNISER



Flyer de communication



Appui à la performance en santé
Pays de la Loire



MAPES

TRANSFORMATION (ÉCOLOGIQUE ET) ÉNERGÉTIQUE

Des actions **simples et **rapides** pour des économies d'énergie **efficaces** !**

18% d'économie d'énergie seulement en optimisant le réglage des équipements*

La région Pays de la Loire est pionnière au niveau national dans le secteur de « L'Énergie en Santé » !

Thématiques abordées :

- Réduire vos consommations d'énergie et donc votre facture
- Réduire votre impact environnemental
- Répondre aux objectifs du « Décret Tertiaire » et autres réglementations

19 conseillers et une coordination régionale pour vous accompagner sur tout le territoire

Les + du dispositif ETE

- ✓ Les actions « Quick-Wins » : des résultats concrets et rapides
- ✓ Un accompagnement de « Terrain » qui répond à VOS besoins
- ✓ Une montée en compétences dans la gestion de votre énergie
- ✓ Un « Conseiller Énergie » apporte : Expertise, Neutralité, Vision globale, Pédagogie...

NOTRE MOTIVATION

Montrer que les travaux « lourds » à investissements élevés ne sont pas la seule solution pour réduire les consommations énergétiques. En effet, une optimisation des équipements existants pour adapter l'usage aux besoins permet également des économies d'énergie non négligeables avec un investissement très faible.

Triptyque NEGAWATT :
Sobriété – Efficacité – Énergies Renouvelables

DES ACCOMPAGNEMENTS INDIVIDUELS

Vous aider à structurer ET maintenir une démarche d'efficacité énergétique opérationnelle via un accompagnement de « Terrain ».

De l'analyse des consommations énergétiques et d'eau aux points d'avancement en passant par la réalisation d'un état des lieux, d'un plan d'action et d'une restitution, Vous assistez dans l'amélioration de votre mix énergétique via l'intégration d'énergies renouvelables.

DES ÉVÈNEMENTS THÉMATIQUES

Pour vous inspirer, renforcer les coopérations, vous mettre à jour, vous aider à passer à l'action, développer vos compétences sur des expertises et sujets pointus.

- Journée régionale
- Ateliers thématiques
- Formations techniques
- Webinaires
- Fresque de l'énergie
- Retours d'expériences

DES RESSOURCES OPÉRATIONNELLES

Vous outiller pour gagner en performance, rester à jour de l'actualité, se mettre en conformité.

Une base documentaire complète et régulièrement mise à jour sur mapes-pdl.fr.

Une newsletter mensuelle avec toute l'actualité « Énergie en santé ».

Des outils indispensables :

- Mettre en place suivi énergétique simple et efficace
- Réaliser un zoning de vos équipements
- Suivre un plan d'action « Quick-wins » sur-mesure

*Moyenne calculée sur 47 établissements médico-sociaux analysés

Renforcement régional avec la création d'un poste « Coopérations et financements en transition énergétique »

L'objectif de ce poste est de développer l'ingénierie et les partenariats qui permettront d'opérationnaliser les aides aux financements des projets d'investissement.

En effet, le volet financier peut constituer un frein à la réalisation des travaux « moyens » et « lourds », par la diversité des dispositifs de soutien et la méconnaissance des aides financières existantes.



Corentin DUHAMEL
Coopérations et financements en transition énergétique
corentinduhamel@mapes-pdl.fr

COMMENT ENGAGER VOTRE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ?

Pour candidater c'est simple :

- 1. Lire et signer une lettre d'engagement
- 2. Remplir 3 questionnaires
- 3. Fournir les factures (ou suivi énergie équivalent) énergétiques et eau
- 4. Fournir votre contrat exploitation Chauffage-Ventilation-Climatisation
- 5. Fournir vos contrats d'énergie « Thermique » et « Électrique »
- 6. Fournir les plans d'évacuation par niveau

Testé... et approuvé !

+ de 700 établissements ont bénéficié de l'offre de service du « Dispositif ETE » (outil, animation, aide à distance...) [En savoir +](#)

+ de 250 établissements ont bénéficié d'un accompagnement de « Terrain » par un conseiller

« Une superbe opportunité pour avancer sur un dossier complexe accompagné par des personnes indépendantes, compétentes, le tout permettant de prioriser nos actions de nous projeter dans une transition énergétique aussi complexe qu'urgente ! »

Scannez ce QR code

ou

[Inscription](#)

Pour toutes questions, n'hésitez pas à contacter la coordination régionale du « Dispositif ETE »



Lucile LE FLOCH
Coordonnatrice Régionale ETE
lucile.lefloch@mapes-pdl.fr
02 53 62 83 93



Yoann LÉOULOTRE
Coordinateur Régional ETE
yoann.leoulotre@mapes-pdl.fr
02 53 48 29 36

Contact

Historique

Une histoire qui dure ... !

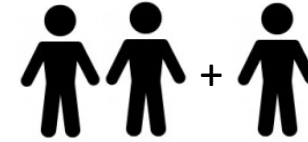


**Efficacité Transition
Energétique en Santé**
Pays de la Loire



Dispositif ETE 2 (06/2024 à 09/2026)

18 ETP



2 coordinateurs régionaux

1 chargé de mission « Coopération & Financement »

Financé à 100% :

- ARS
- ACTEE
- CD (Forfait annuel)



Conseiller énergie départemental (CME)
Compétence : ARS + MIXTE



Conseiller énergie départemental (CME)
Compétence : ARS + MIXTE + CD

Financé à 100% :

- ARS
- ACTEE
- Certains Conseils Départementaux
- Certains Syndicats des énergies



Conseiller énergie Organisme Gestionnaire
(CTEES ANAP)

Financé à 100% :

- CNSA (Fin 12/2024)
- DGOS (Fin 12/2025) 75% en 2025



Conseiller énergie en GHT
(CME GHT)

Financé à 40% ou 65% :

- ACTEE (Fonction CDD ou CDI)



Conseiller énergie Organisme Gestionnaire
(CTEES)

Financé à 0% :

- Mutualisation d'OG
- Arrêt CNSA

Synthèse RH

Et ben, ca en fait du monde !



Equipe ETE 2 : Trombinoscope (actuel)



Région

COORDINATION REGIONALE
Yoann LELOUTRE
 yoann.leloutre@mapes-pdl.fr
 02 53 48 29 36

COORDINATION REGIONALE
Lucie LE FLOCH
 lucie.lefloch@mapes-pdl.fr
 02 53 52 63 93

COOPERATIONS & FINANCEMENTS
Corentin DUHAMEL
 corentin.duhamel@mapes-pdl.fr
 06 25 74 95 37

VYV 3 PAYS DE LA LOIRE
Vincent HENRY
 vincent.henry@vyv3.fr
 07 86 50 26 59

ACEP 49
Robbie HERBERT
 r.herbert@acep49.fr
 07 85 85 66 32

APF / APAJH 44 / AJA 44 / GIAC 44 (CENRO - ARRIA - ETAPE)
Reda HAJJAR
 reda.hajjar@apf.asso.fr
 06 37 08 46 44

ADAPEI 49 / HANDICAP ANJOU / EPMS ANJOU / ASEA 49 / IPOLAI MS / ALAHMI / LES CHESNAIES
Corentin BONNEAU
 cbonneau@adapei49.asso.fr
 06 84 16 93 67

CME Départementaux (sous compétence ARS/MIXTE et CD)

LOIRE ATLANTIQUE
Benjamin CHOBLET
 benjamin.choblet@chu-nantes.fr
 06 26 58 09 22

MAINE ET LOIRE
Quentin CHATELAIS
 quentin.chatelais@chu-angers.fr
 06 65 80 75 08

MAYENNE
Abdelhak LEBKA
 abdelhak.lebka@chlaval.fr
 06 07 40 19 02

SARTHE
Laurent FAVERAIS
 laurent.faverais@sarthe.fr
 07 86 79 06 92

SARTHE
Florian BEZANNIER
 florian.bezannier@sarthe.fr
 06 69 02 96 43

VENDEE
Julien ROTTREAU
 j.rottreau@sydev-vendee.fr
 07 88 05 83 37

VENDEE
 En cours recrutement

CME GHT (en totalité ou en partie)

CH ST-NAZAIRE / CH SAVENAY HIPI GUERANDE & LE CROISIC CLINIQUE DE L'ESTUAIRE
Louis PORCHERON
 louis.porcheron@ch-sainnazaire.fr
 02 72 27 80 00

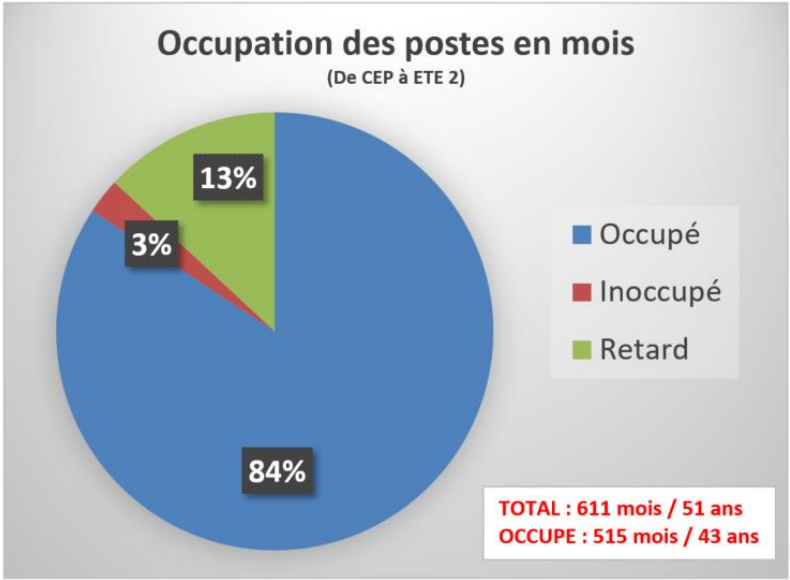
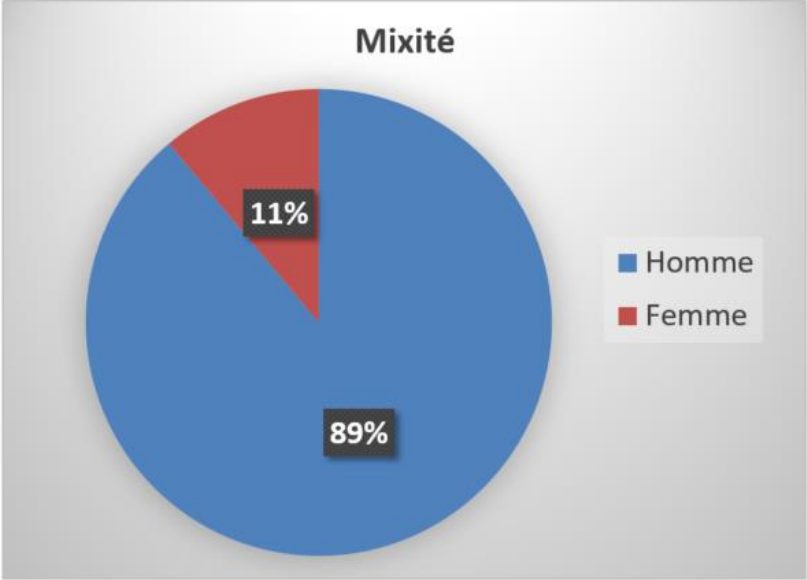
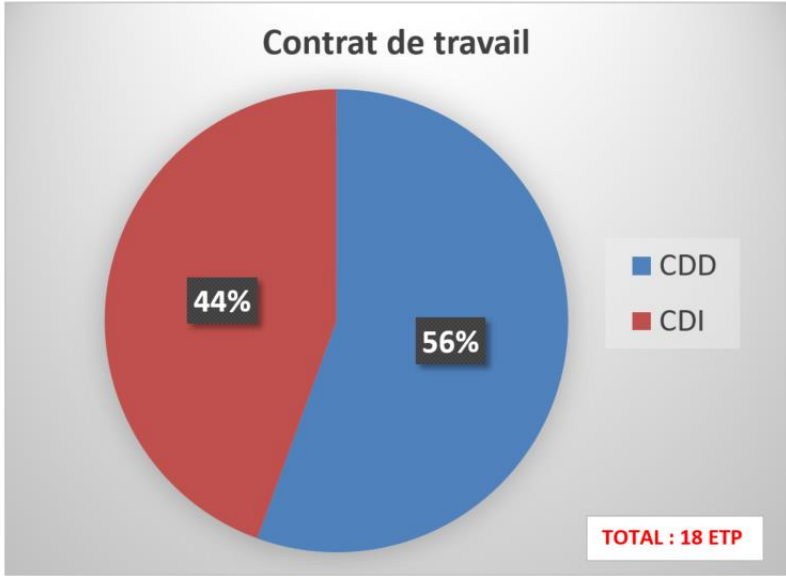
CHU ANGERS / CH CHOLET CH SAUMUR / CESAME
Thomas MARTIN
 thomas.martin@chu-angers.fr
 06 64 75 48 80

GHT 53
Abdelhak LEBKA
 abdelhak.lebka@chlaval.fr
 06 07 40 19 02

GHT 72 (CH Le Mans)
Assia GUESSAB
 aguessab@ch-lemans.fr
 A venir

GHT 85 (CHD Vendée - La Roche / Yon)
Laurent DENIS
 laurent.denis@ght85.fr
 06 48 80 86 70

Equipe ETE 2 : Synthèse RH (06/2018 - 06/2025)



* CV reçus : Environ 95% homme



Le réseau ETE est identifié et reconnu pour son efficacité, son travail et son dynamisme !

Rôles de la coordination

Ah oui quand même !



Rôle de la coordination régionale

Animation du réseau des conseillers

- ✓ Echanges de pratiques
- ✓ Mutualisation des outils
- ✓ Transfert et montée de compétences
- ✓ Formations
- ✓ Intervention d'expert
- ✓ Centralisation des documents
- ✓ Préparation des ODJ des réunions

« Garde-fou » des conseillers

- ✓ 3 COPIL par an avec les porteurs
- ✓ Entretien individuel avec chaque conseiller
- ✓ Suivi des missions et domaines d'intervention des conseillers
- ✓ Suivi et reporting des actions des conseillers via des indicateurs

Mutualisation des outils

- ✓ Création / mutualisation des outils
- ✓ Fiches boîtes à outils
- ✓ Fiches & vidéos REX
- ✓ Base documentaire



MAPES
Appui à la performance en santé
Pays de la Loire



Coordination de la dynamique régionale

- ✓ Financeurs ARS / ACTEE / CD / GHT
- ✓ Syndicats de l'énergie
- ✓ Organismes gestionnaires
- ✓ Autres acteurs

Programme d'animation

- ✓ Matinées « Energie » par département
- ✓ Ateliers techniques
- ✓ Journées régionales
- ✓ Webinaires
- ✓ Newsletter mensuelle

Approfondissement des sujets techniques

- ✓ AMO contrat d'exploitation
- ✓ AMO CPE
- ✓ Sensibilisation aux éco-gestes
- ✓ TGTB / GTC
- ✓ Talon de consommation électrique

→ Réalisation des recrutements



Les + du réseau et de la coordination régionale



Le réseau

- ✓ Intégration rapide
- ✓ Echanges entre pairs
- ✓ Mutualisation de l'expertise et des REX
- ✓ Limiter l'isolement du poste de CME DEP/CME GHT / CTEES
- ✓ Échanges entre GHT de la région



La technique

- ✓ Une boîte à outils complète
- ✓ Formation continue sur des sujets techniques et transverses
- ✓ Mise en relation rapide avec des experts du secteur



Les coordinateurs

- ✓ Journée d'intégration complète
- ✓ Support technique et transversal
- ✓ Aide à la mise en place d'une stratégie spécifique
- ✓ Participation aux COPIL
- ✓ Aide à la mise en place d'une stratégie spécifique et évolution du périmètre
- ✓ Garant du périmètre des missions du poste de CME GHT



Rendre le conseiller opérationnel rapidement et maintenir la dynamique !

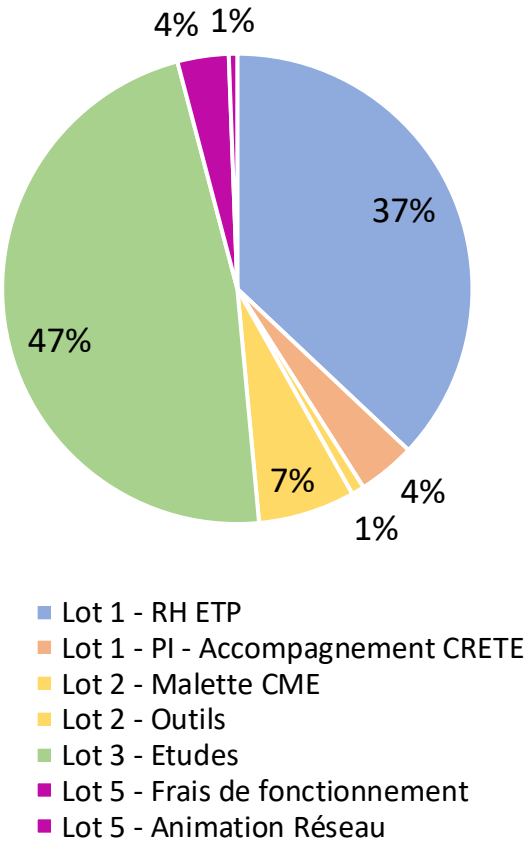
De ETE 1 à ETE 2

Quels coûts, quelles évolutions, quelle stratégie ?



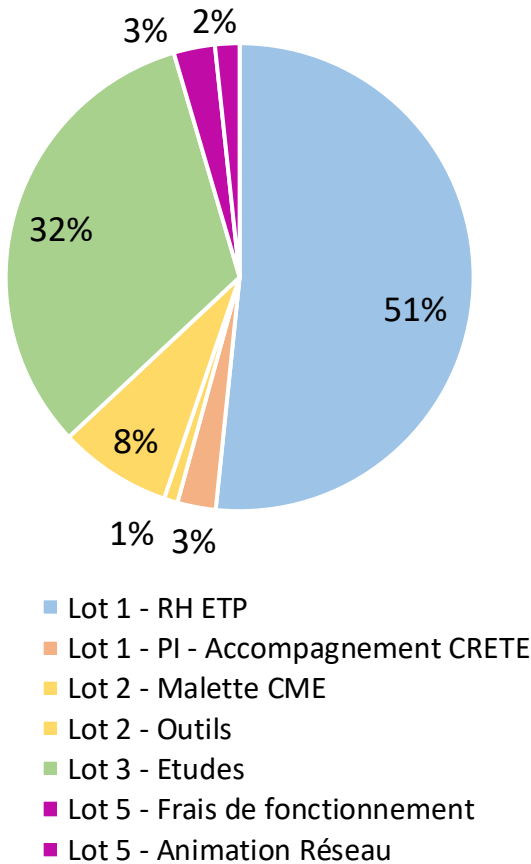
Budget ETE 1

Répartition des dépenses par lot prévue à la convention PENSEE



Budget prévu
2,5 millions € pour 3 ans

Montant réellement dépensé par lot à la convention PENSEE

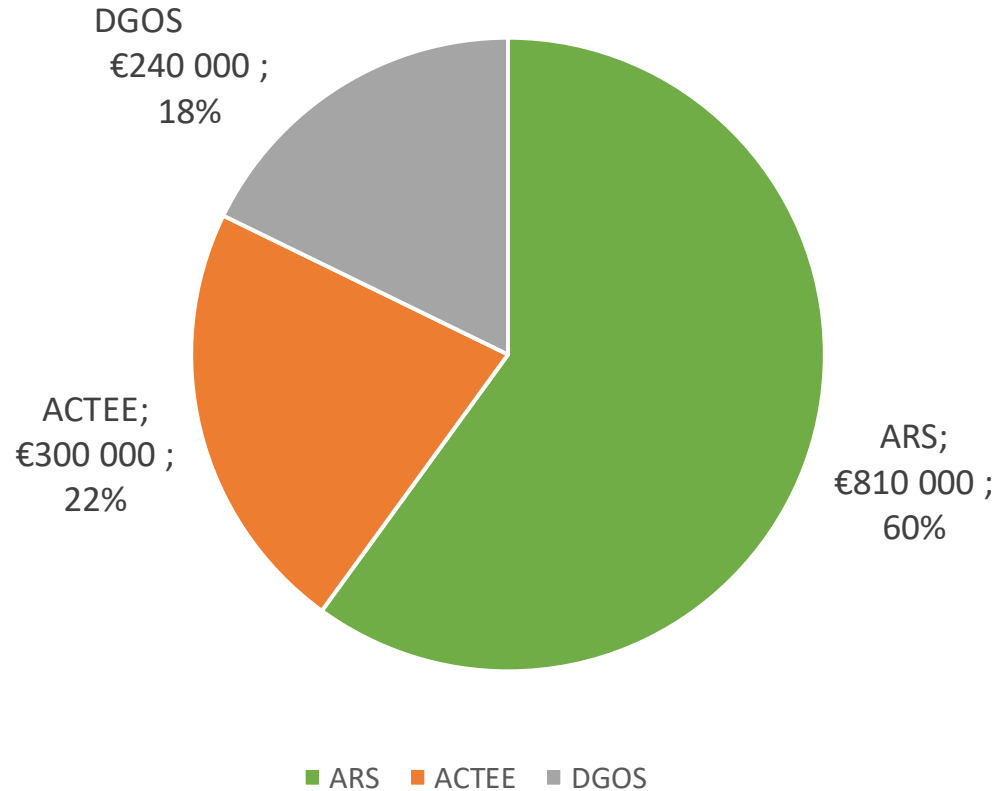


Budget réellement dépensé
1,7 millions € pour 3 ans

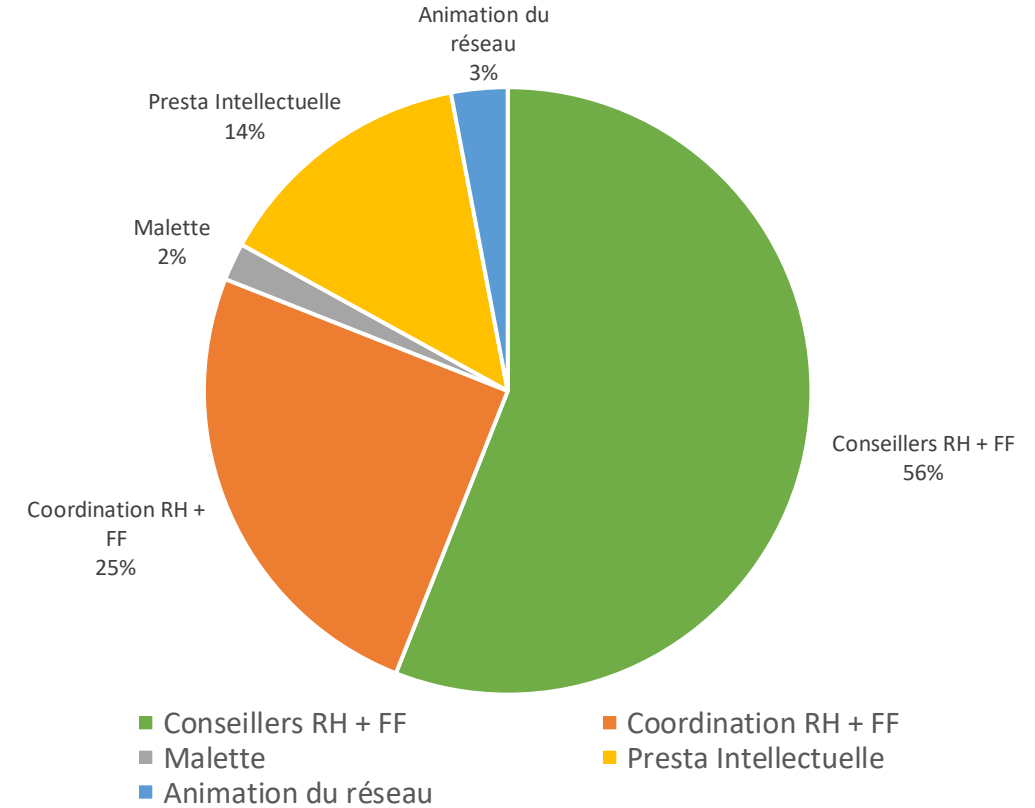


Budget ETE 1

ETE 1 - Répartition des financements
(HORS Etudes & Outillage)



ETE 1 - Répartition des financements
(HORS Etudes & Outillage)



Coût RH + Frais fonctionnement sur 3 ans
1 350 000 € soit une moyenne de 40 000 €/mois

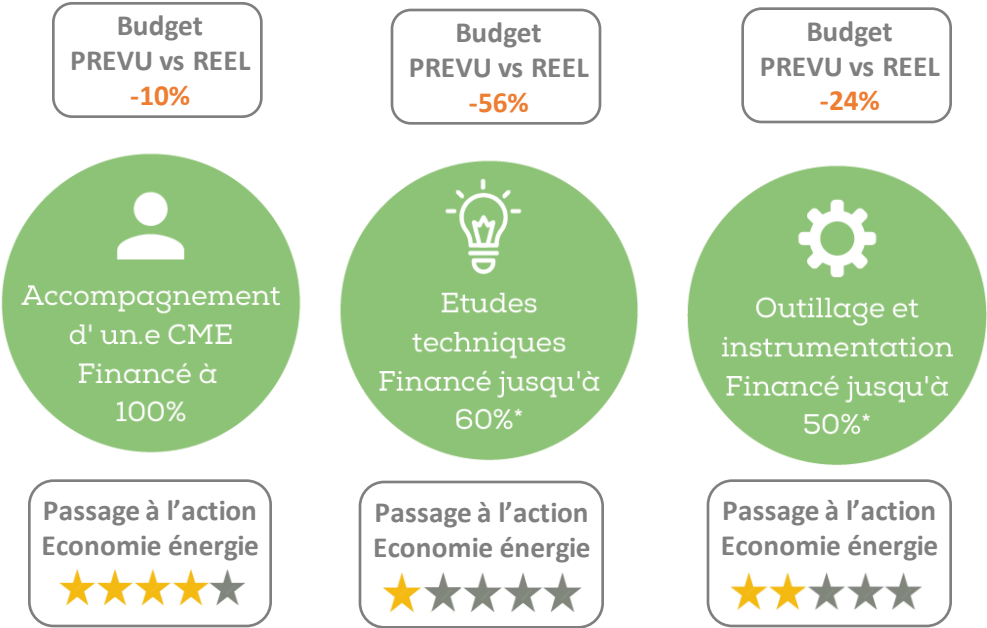


De ETE 1 (06/2021 à 12/2023) à ETE 2 (01/2024 à 09/2026)



Dispositif ETE 1

Dispositif ETE 2



+ 7 postes

Environ 2 500 000 €

Environ 2 500 000 €



Stratégie globale

Massifier les accompagnements avec des créations de poste

Recruter + de conseillers pour accompagner + d'établissements

- ✓ **Un CME par GHT**
 - ✓ Pas de CME en Mayenne
 - ✓ Pas de CME sur la totalité du GHT44
- ✓ **Un CME pour plusieurs OG (exemple des CTEES)**
 - ✓ ADAPEI 49 & Co
 - ✓ Intégrer des OG au groupement existant
 - ✓ Créer de nouveaux groupements (autofinancement)
- ✓ **Doubler le nombre de CME par département**
 - ✓ Sarthe
 - ✓ Vendée
 - ✓ Loire-Atlantique (seulement 1)



Diversifier les Financeurs



DIRECTION GÉNÉRALE DE L'OFFRE DE SOINS

+



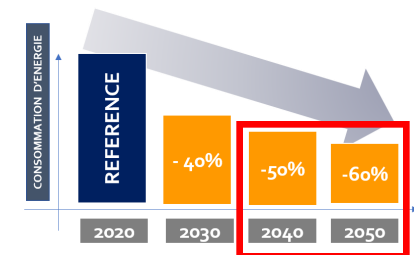
Conseils départementaux

Organismes Gestionnaires

GROUPEMENT HOSPITALIER DE TERRITOIRE

Rechercher des financements

Favoriser des travaux moyens & lourds



Faciliter l'accès / compréhension avec des partenaires



Accompagnement

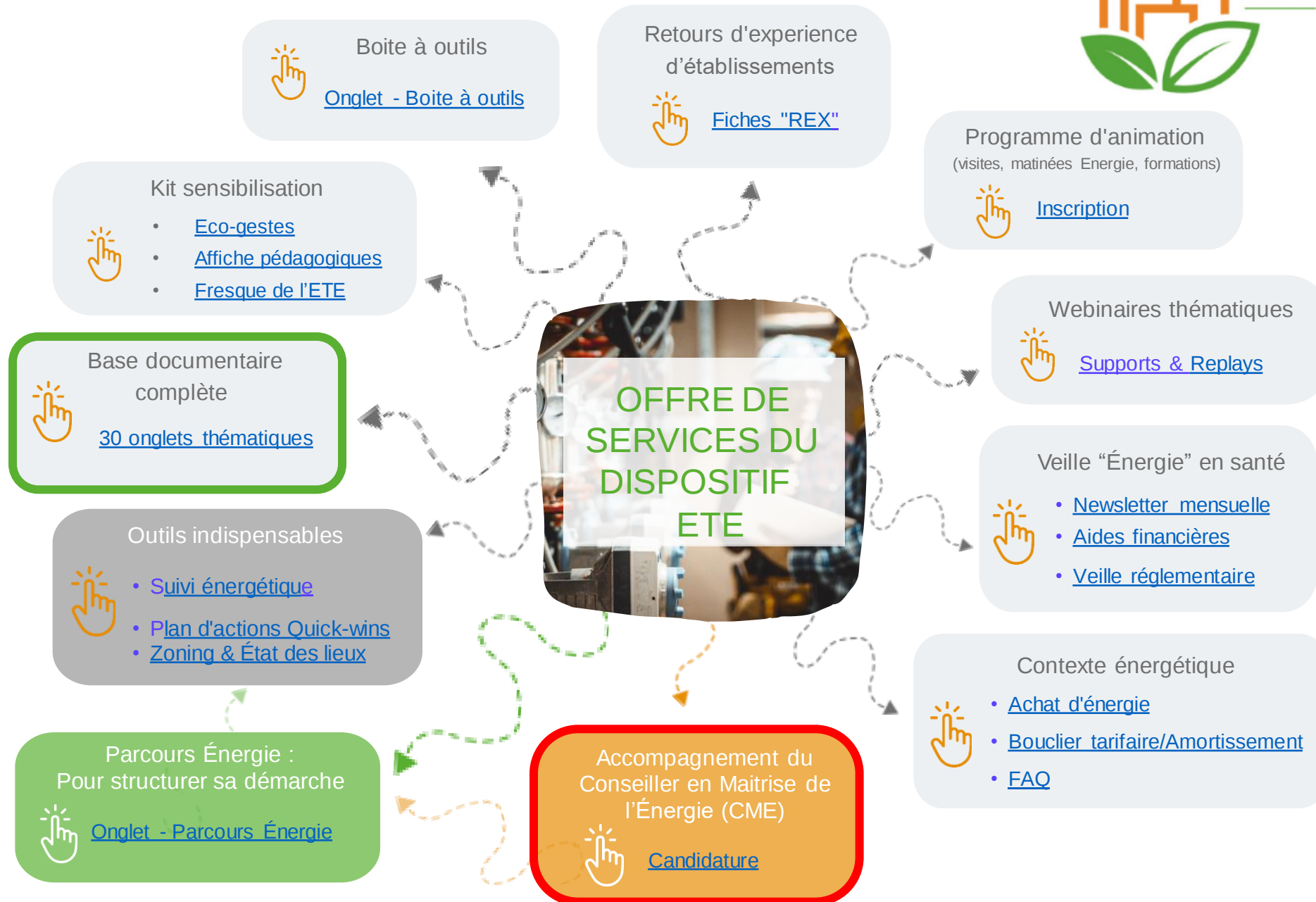
Pour être le plus efficace possible !



Offre de service globale pour tout le monde !



Ouvert
gratuitement
à tout le monde



Accompagnement “type” d’un conseiller



①

Candidats au
dispositif ETE



②

Accompagné par le
dispositif ETE



③

1ère visite sur
site du Conseiller



④

Réunion de
restitution



⑤

Points d’avancement avec
plan d’actions “en cours”



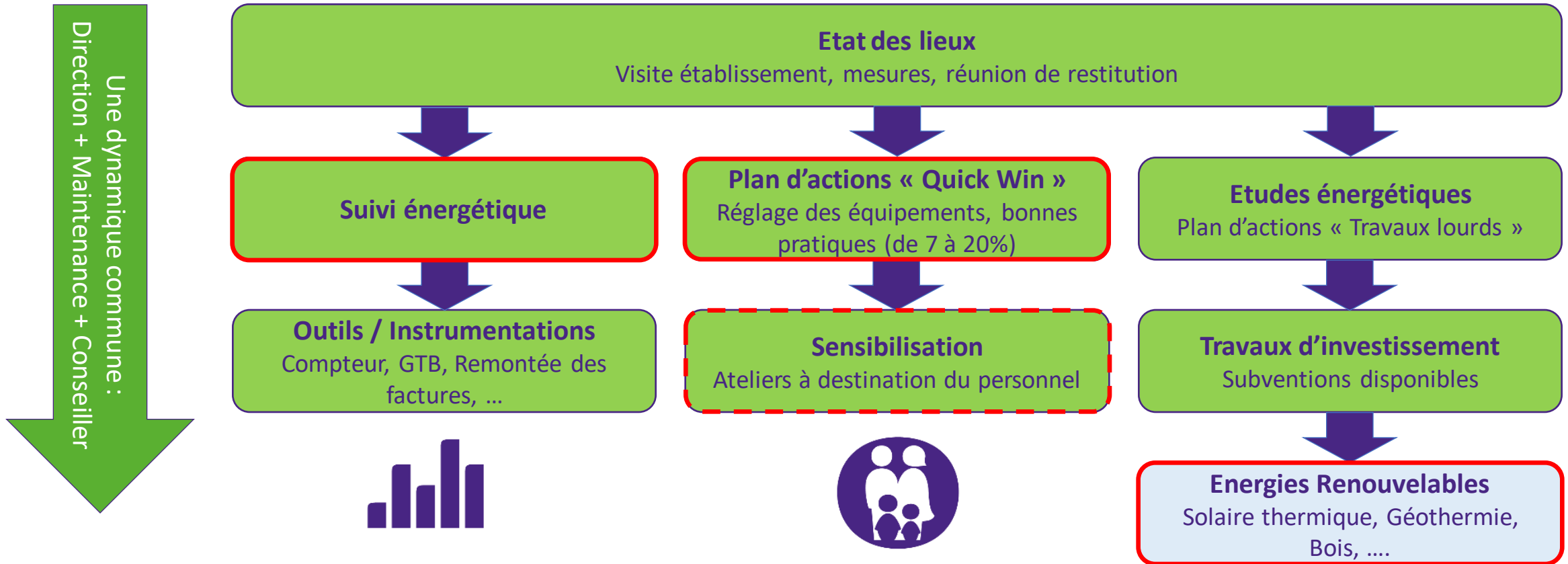
Suivre, mesurer et
péreniser la démarche



Un accompagnement en perpétuelle évolution ...



Démarche structurée globale



Accompagnement de terrain

Candidature ETE

- Questionnaires 1
- Questionnaires 2
- Questionnaires 3
- Lettre engagement
- Factures énergétiques
- Contrats d'énergies
- Contrat exploitation CVC
- Plan évacuation / niveau



1^{er} visite sur site

1 jour

- Présentation ETE
- Retours des Q1/Q2/Q3
- Offre de service
- Visite du site
- **Pose des sondes**
- Retour « à chaud »
- Vidéos REX

Rédaction
des rapports
Environ 1 mois



Restitution

Environ 2h00

- Etat des lieux
- Sondes (courbes)
- Questions / Réponses
- Plan d'actions
- Suivi énergie

Points d'avancements (PA)

Entre 1h00 et ½ jour

Tous les 2 mois :

- Evolution « Suivi Energie »
- Evolution « Plan d'actions »
- Une réunion avec le prestataire maintenance externe

METTRE EN PLACE LE PLAN D'ACTIONS « QUICK-WIN »

Actions à zéro ou faible investissement pour réaliser de 7 à 15% d'économies d'énergie !

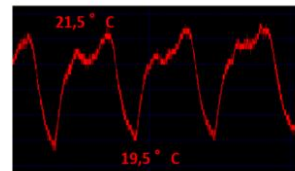
METTRE EN PLACE LE « SUIVI ENERGETIQUE »

Outil simple et efficace pour :
consommations, indicateurs & année de référence ...

Une dynamique commune en trinôme : Direction + Maintenance + CME !



Théorie



Réalité



BUT :
Théorie = Réalité



Réseau des énergies renouvelables



Un projet d'efficacité énergétique ?

Le réseau des CME du dispositif ETE
peut vous accompagner !



Un projet d'énergie renouvelable ?

Le réseau ENR des PDL
peut vous accompagner !



Kit Sensibilisation complet



5 posters pédagogiques

- 1 – Climatisation
- 2 – Cuisine
- 3 – Habillement
- 4 – Inconfort estival
- 5 – Robinets thermostatiques



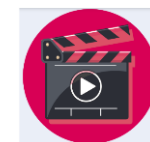
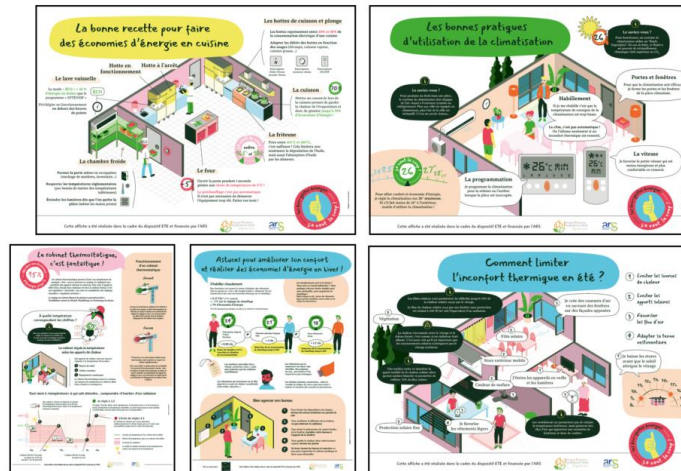
Catalogue « 14 éco-gestes »

- 1 – Température chauffage en fonction de la zone
- 2 – Ne pas dérégler le chauffage
- 3 – Baisser chauffage en inoccupation
- 4 – Multi-usager pour salle de réunion
- 5 – Temps d'ouverture de la fenêtre pour aération
- 6 – Eteindre l'éclairage en inoccupation
- 7 – Eteindre l'éclairage si assez éclairé naturellement
- 8 – Multi-usager pour chambres
- 9 – Escaliers VS Ascenseur
- 10 – Température de de consigne climatisation
- 11 – Eteindre (et non veille) les équipements informatiques
- 12 – Baisser les stores au bon moment en été
- 13 – Eau froide pour se laver les mains
- 14 – Repérer les fuites d'eau



Jeux de carte : Fresque ETE (création)

- 1 – Achat et contrat d'énergie (x3)
- 2 – Paramètres d'influence (x9)
- 3 – Energies renouvelables (x5)
- 4 – Actions à mettre en place (x24)
- 5 – Comptage & mesure (x7)
- 6 – Aspects réglementaires (x3)
- 7 – Eco-gestes (x15)
- 8 – Postes énergétiques (x9)
- 9 – Personnages / Acteurs (x10)



Mots doux

Ca fait toujours plaisir !



Mots doux (n > 50 retours)



Suite mail réponse à une problématique liée aux puisage d'ECS sur robinets/douches

Mille mercis pour ce prompt retour et toutes ces informations et précisions très documentées. Cela va nous permettre de faire un choix éclairé si précieux ! Je vais me permettre, si vous êtes d'accord, de faire suivre votre mail à mes collègues directeurs. Encore merci de votre aide.

Mme ANDRIVEAU-BORGNE – EHPAD 3 Moulins

Réactivité et
expertise !

Bonjour Julien,

Je vous remercie pour l'envoi de ce compte rendu bien complet au regard de nos échanges de ce matin. Nous allons donc candidater pour cet accompagnement et répondre aux différents points que vous avez fait ressortir. Quant à votre présentation et aux conseils que vous avez donnés, nous sommes tous trois sortis très enrichis de nos échanges et avons trouvé que vous faites preuve de professionnalisme et d'écoute. Nous avons hâte de travailler ensemble.

Mme POIRIER - Directrice - Résidence autonomie "Les Fleurs Salines"

Ecoute,
expertise,
motivation !



Bonjour Yoann,

Un grand merci de nouveau pour votre intervention hier. J'ai eu de bons retours. Dans l'ensemble, votre jeu est vraiment complet, et vous l'amenez de manière très structurée. Bravo ! J'espère que nous allons réussir à motiver un établissement à s'engager dans le dispositif ETE.

Mme SAUZAY - Consultante Appui Transformations/Coach – LNA Santé

Animation et
motivation !

Laurent (DENIS), Félicitations pour ton travail et surtout pour ta présentation à laquelle je mets 21/20.

M.YOU - CH Loire Vendée Océan

Pédagogie !

Coopération & Financement

Des sous et des partenaires !



Renforcement régional



Chargé(e) de mission - Coopérations et financements en transition énergétique (De 09/2024 à 09/2026)

L'objectif de ce poste est de développer l'ingénierie et les partenariats qui permettront d'opérationnaliser les aides aux financements des projets d'investissement.

En effet, le volet financier peut constituer un frein à la réalisation des travaux « moyens » et « lourds », par la diversité des dispositifs de soutiens et la méconnaissance des aides financières existantes.

- Réaliser une veille régulière et prospecter sur les dispositifs de financement pour les projets de transition énergétique : Europe, France, Région, local, ...
- Capitaliser à partir de retours d'expérience sur les bonnes pratiques et les outils innovants pour le financement et la mutualisation des projets.
- Identifier les dispositifs de financement qui pourraient faire l'objet d'un élargissement de leur périmètre pour être accessible aux établissements de santé.
- Proposer, construire et piloter des partenariats de financement avec les acteurs institutionnels locaux et nationaux liés ou non au secteur santé, ...
- Communiquer d'une manière simple et précise sur les programmes de financements pour les projets de transition énergétique afin de faciliter les candidatures.



COOPERATION & FINANCEMENT



Tableau de recensement des aides

Fiches « Boite à outils »



Financier	Thème	Dispositif	Secteur géographique	Périodicité	Statut juridique de l'établissement	Montant du financement
ADEME	Communication	Aide aux actions ponctuelles (Formation/sensibilisation/communication)	National	Tous	Public et Privé	Jusqu'à 70% selon le type d'aide Etudes : jusqu'à 60%.
ADEME	ENR	Fonds Chaleur - Etude de faisabilité et installation de réseau de chaleur et de froid.	National	Tous	Public et privé	
ADEME	ENR	Fonds Chaleur - Etude de faisabilité et installation : Géothermie Biomasse Solaire Thermique	National	Tous	Public et privé	
ADEME	ENR	Fonds Chaleur - Etude de faisabilité et installation de récupération de Chaleur Fatale	National	Tous	Public et privé	
ADEME	ENR	Réhabilitation d'installation solaire thermique collective	National	Tous	Public et Privé	
ADEME	Développement Durable	TREMPLE - Pour les projets liés à la décarbonation, l'éco-conception, l'économie circulaire et la gestion des déchets, la chaleur et le froid renouvelable pour les bâtiments (hors logement), l'efficacité énergétique de serres chauffées ou la mobilité durable	National	TPE, PME	Privé	
Agence de l'Eau Loire-Bretagne	Eau	Audits - Réduction de la consommation d'eau (Opérations Collectives)	Pays de la Loire	Tous	Public et Privé	Jusqu'à 300 000€ l'opération
Agence de l'Eau Loire-Bretagne	Eau	Travaux - Réduction de la consommation d'eau (Opérations Collectives)	Pays de la Loire	Tous	Public et Privé	Jusqu'à 300 000€, 50% de l'opération

Présentation Dispositifs Synthétisés Dispositifs TVA Prêts

Webinaire : Semaine des financements

Mardi 10 Juin
11h-12h

Fonds Chaleur



Claire MERCIER
ADEME
Loick KALIOUDJOGLOU
Atlansun
Jonathan LEFEBVRE
Nantes Métropole

Mercredi 11 Juin
14h-15h

Intracring



Julian TISON
Contrôleur de gestion
Transition Ecologique au
CH de Lisieux
Nicolas BOUGAUT
Directeur du CH Lisieux

Jeudi 12 Juin
11h-12h

Agence de l'Eau
Loire-Bretagne



Olivier BRUNNER
Chargé d'interventions
spécialisé Industries -
Agence de l'Eau Loire
Bretagne

Vendredi 13 Juin
11h-12h

ETE - Mission
Coopérations &
Financements



Corentin DUHAMEL
Chargé de mission
Coopérations &
financements - MAPES
ETE



COOPERATION & FINANCEMENT



BASE DOCUMENTAIRE : Onglet « Aides financières »

Tout est là !



La MAPES

Domaines d'expertise

Ressources opérationnelles

Actualités

Aides financières

Mapes - Ressources opérationnelles - Efficacité et Transition Energétique - ETE (outils) - ETE - Aides financières

SOMMAIRE

Vous trouverez sur cette page **documents et informations** liés aux **AIDES FINANCIÈRES** dont peuvent bénéficier les établissements de santé.

- 1 / [Les CEE](#)
- 2 / [Les aides de l'ADEME](#)
- 3 / [Les appuis de l'Agence de l'Eau Loire-Bretagne](#)
- 4 / [La TVA à taux réduit](#)
- 5 / [L'Intracring](#)
- 6 / [Les autres ressources](#)



Reporting interne ETE

Un changement de dimension !



Reporting ETE : 3 catégories pour le suivi des indicateurs

Accompagnement et supports

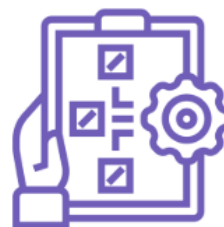
C1



Accompagnement terrain structuré
Support / Conseils « Hotline »
Echanges / Questions
Montée en compétence

Gain financier direct

C2



Contrats énergie / Erreur facturation
Contrat d'exploitation
Achat groupé énergie
Analyse de devis
Projet investissement non optimisé
Aides financières

Economies d'énergie et eau

C3



Réduction des consommations
Données météorologiques
Impact environnement



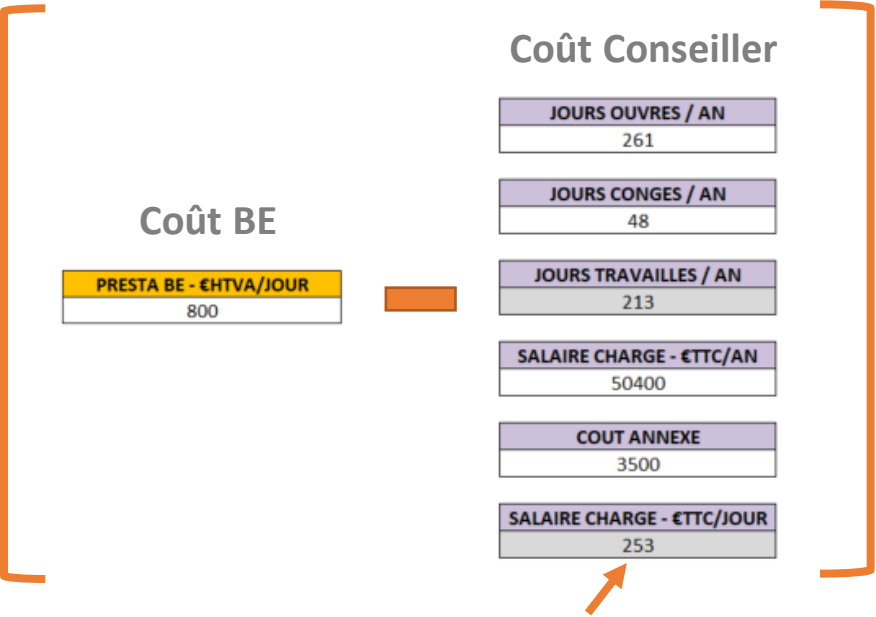
Indicateurs ETE : Explication calcul

Catégorie 1 : ACCOMPAGNEMENT & SUPPORT (Temps humain)

C1

Accompagnement & supports

Delta = 547 €



Un établissements ayant bénéficié :

- Visite sur site (1 jour)
- Rapport état des lieux (1 jour)
- Pose de sonde (0,25 jour)

Gains = 1 230 €

Durées associées à des tâches
(accompagnement – relecture – recherche - ...)

Gain financier lié à un
temps humain donné

		TEMPS HUMAIN	RATIO - JOUR
1ère visite sur site	1,00	5 minutes	0,01
Autres visites sur site	0,50	10 minutes	0,02
Rapport état des lieux	1,00	15 minutes	0,03
Rapport de sonde T°C	0,25	30 minutes	0,06
Rapport Q/R	0,25	45 minutes	0,09
Rédaction du plan d'actions	0,25	1 heure	0,13
Création & Analyse du suivi énergétique	0,50	2 heures	0,25
Restitution	0,50	3 heures	0,38
Réalisation de la saisie OPERAT	0,50	4 heures	0,50
Rencontre avec le prestataire externe	0,50	5 heures	0,63
Points avancement (au moins 1)	0,50	6 heures	0,75
Autres aides (au moins 1)	0,13	7 heures	0,88
		8 heures	1,00
		12 heures	1,50
		24 heures	2,00



Indicateurs ETE : Explication calcul



Catégorie 2 : FINANCEMENT DIRECT (Temps humain & gains financiers)

C2

Gain financier direct

- Contrats énergie (TURPE) : Coût Abonnement INITIAL - Coût Abonnement FINAL - (€/an)
- Erreur facturation : Montant de l'erreur - (€)
- Contrat d'exploitation CVC : Spécifique à chaque établissement fonction « Clauses » - (€/an)
- Achat groupé énergie : (€/kWh INITIAL - €/kWh FINAL) x Consommation annuelle (kWh/an) - (€/an)
- Analyse de devis : Montant du devis INITIAL - Montant du devis FINAL - (€)
- Aides financières (Dispositif ETE 1, CEE, Fond Chaleur, Agence de l'eau, ...) : Montant de l'aide - (€)
- Projet investissement non optimisé : Montant du devis INITIAL - Montant du devis FINAL - (€)



Remplacement du système de ventilation d'un petit local occupé 30% du temps



Proposition BE :
Remplacement à l'identique de la CTA
20 000 €



Proposition Conseiller ETE :
Installation d'un simple caisson VMC
4 000 €

Gains direct
16 000 €



Indicateurs ETE : Explication calcul

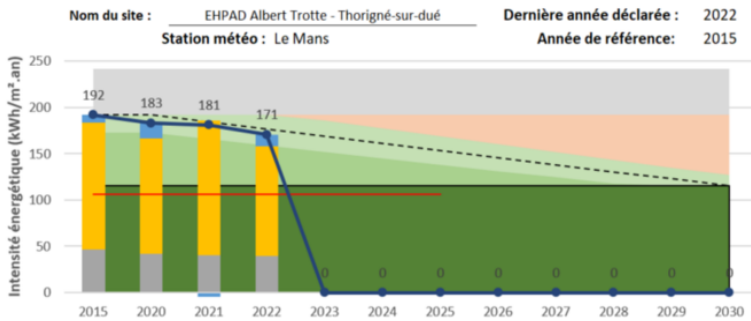


Catégorie 3 : CONSOMMATIONS (financier / Energie / Environnement)

C3 Economies énergie & eau

Factures des fournisseurs :

- Thermique : Suivi mensuel (et donc annuel) - kWh_{ef} PCI/an
- Electrique : Suivi mensuel (et donc annuel) - kWh_{ef} PCI/an
- Eau : Suivi biannuel (et donc annuel) - m³/an



« Tableau de bord »
pour chaque site
accompagné

Autres données prise en compte :

- Rigueur climatique « hivernale » - DJU (Site : Infoclimat)
- Rigueur climatique « estivale » - DJU (Site : Infoclimat)
- Surface chauffée (Prise en compte des extensions / destructions)
- Nombre de lits (Prise en compte de l'évolution)
- Nombre de Places (Prise en compte de l'évolution)
- Estimation consommation ECS (Moyenne mois estivaux - chauffage à l'arrêt)
- Sous-comptage (si présence sur site)

Hypothèses : Réduction ou Surcoût évité ! (Coût de l'inaction)

- Prix de l'énergie (valeur moyenne et constante) en €/kWh
- Prix de l'eau (valeur moyenne et constante) en €/m³
- Emissions de l'énergie (coefficient ADEME) en kgCO₂/kWh
- Emissions de l'eau (coefficient ADEME) en kgCO₂/m³

ENERGIE							
MOYENNE	€HTVA/kWh		€TTC/kWh		kgCO ₂ /kWh		Prorata énergie
Electricité	0,21	0,21	0,25	0,25	0,070	0,070	100%
Gaz de ville	0,10		0,12		0,227		70%
Bois plaquettes	0,08		0,10		0,024		0%
Bois granulés	0,08		0,10		0,030		7%
Bois bûches	0,08	0,100	0,10	0,119	0,030	0,213	0%
Fioul	0,11		0,13		0,324		12%
Propane	0,14		0,17		0,272		3%
RCU	0,09		0,10		0,067		8%

EAU			
MOYENNE	€HTVA/m ³	€TTC/m ³	kgCO ₂ /m ³
Eau froide	4,18	4,50	0,132



Synthèse régionale CME DEP + CTEES + CME GHT

Attention, roulement de tambour ... !



Cartographie

Parc santé en PDL

(Finess Géographique - Estimation)

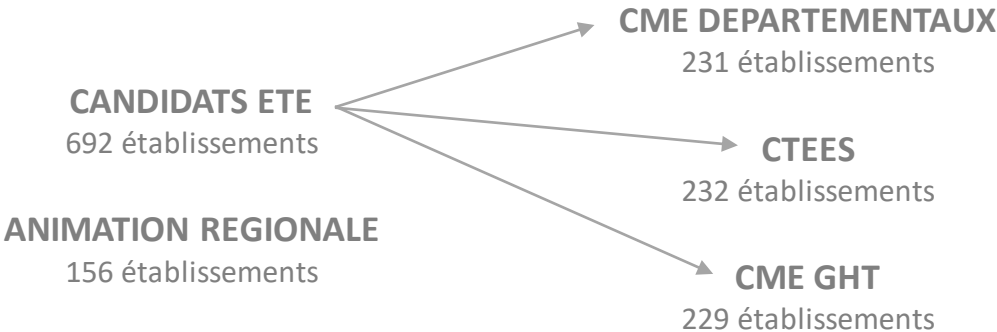
ARS / MIXTE : Environ 1 600 structures
CD (44/85/72) : Environ 400 structures

Environ 2 000 structures
100% du parc santé PDL

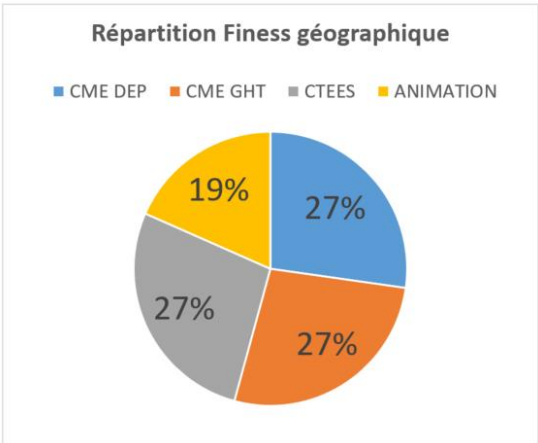


Périmètre ETE santé en PDL

(Finess Géographique)

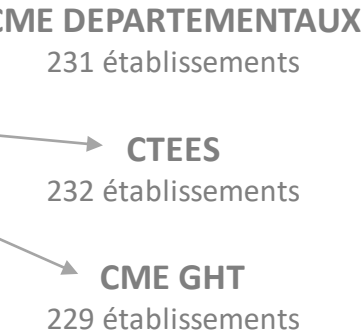


848 établissements
42% du parc santé PDL



Candidat « Dispositif ETE »

(Finess Géographique)

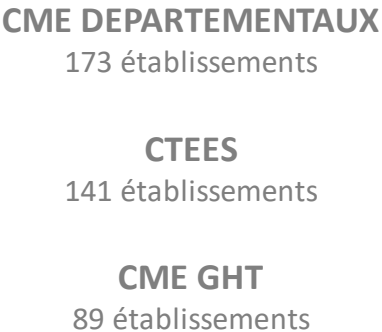


692 établissements
35% du parc santé PDL
82% du périmètre ETE



Structures « Accompagnées »

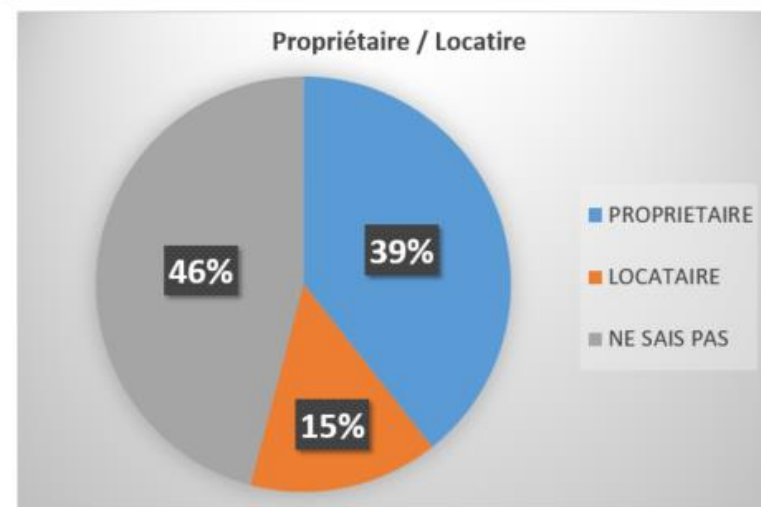
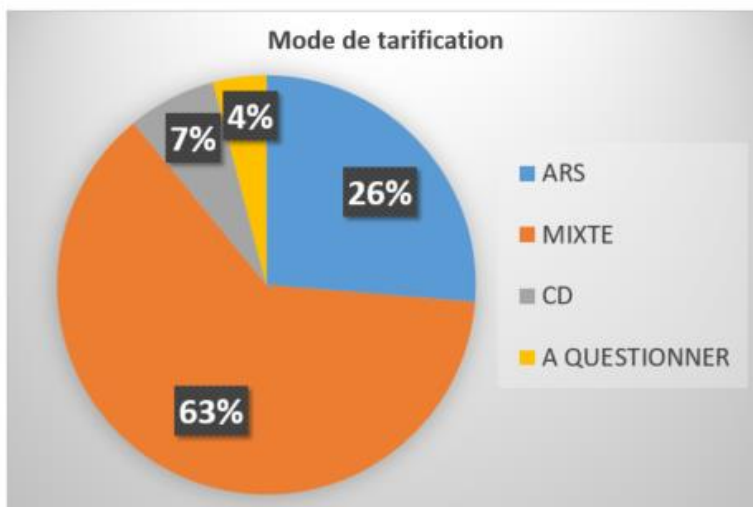
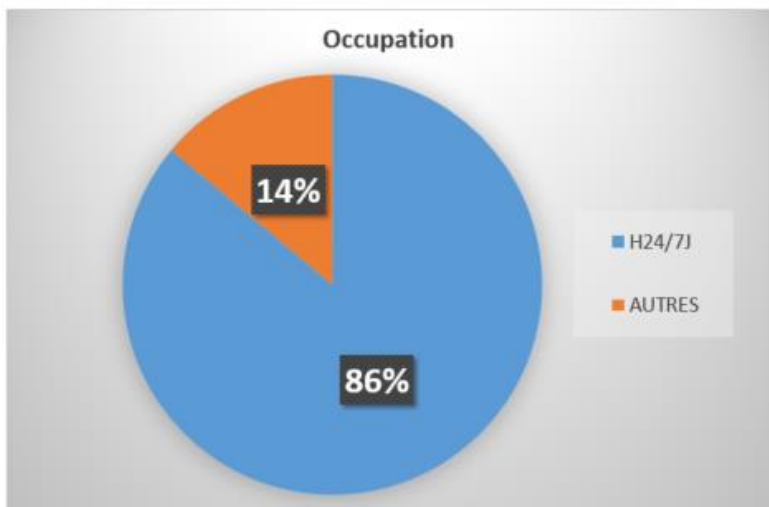
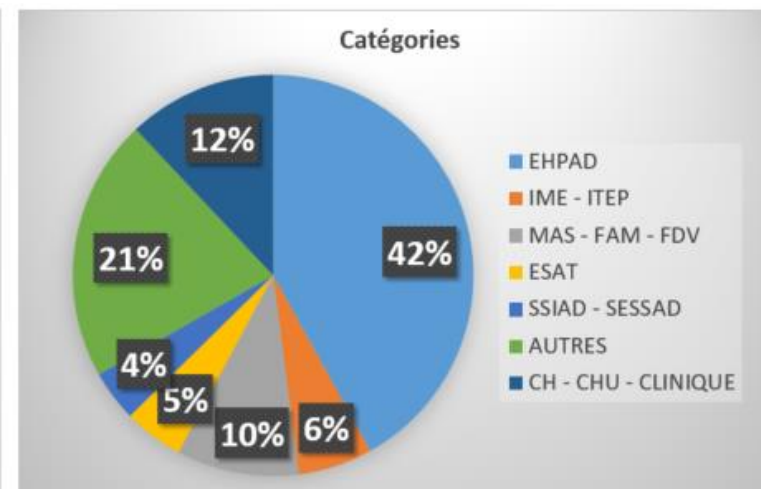
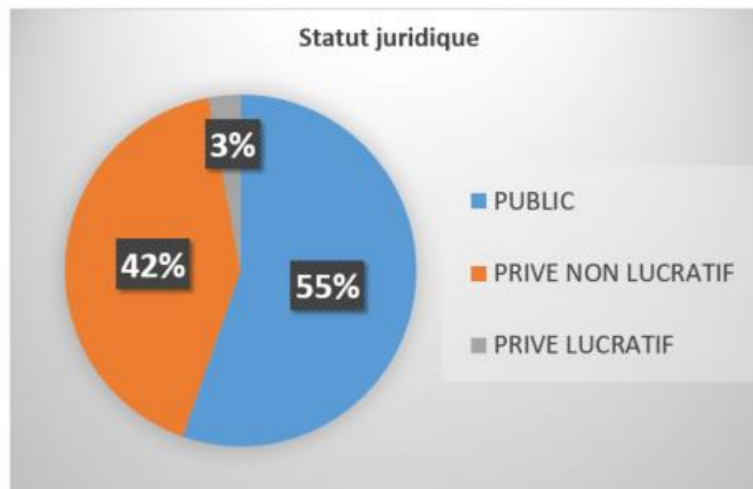
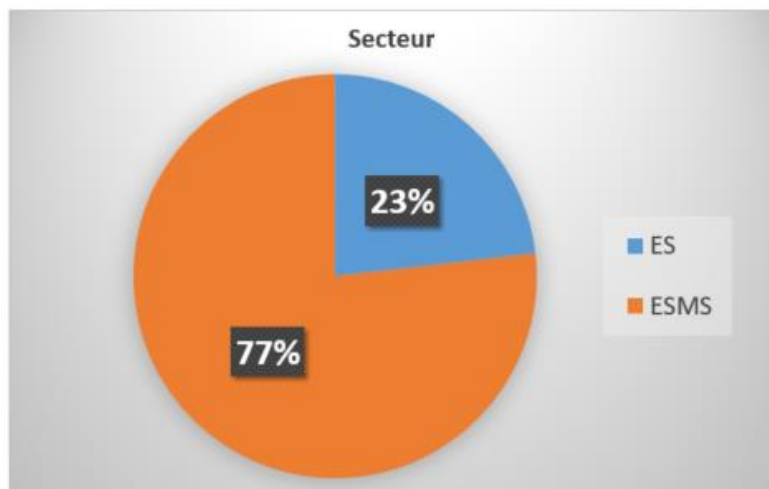
(Finess Géographique)



403 établissements
20% du parc santé PDL
48% du périmètre ETE
58% des candidats « Dispositif ETE »



ETE 2 : Synthèse - Périmètre ETE : 848 établissements



→ 46% sont des établissements rattachés à un groupement / Organismes gestionnaires / GHT

Bilan entre ETE 1 (06/2021) et AUJOURD'HUI (06/2025)



“En cours” de réalisation / Evolution permanente

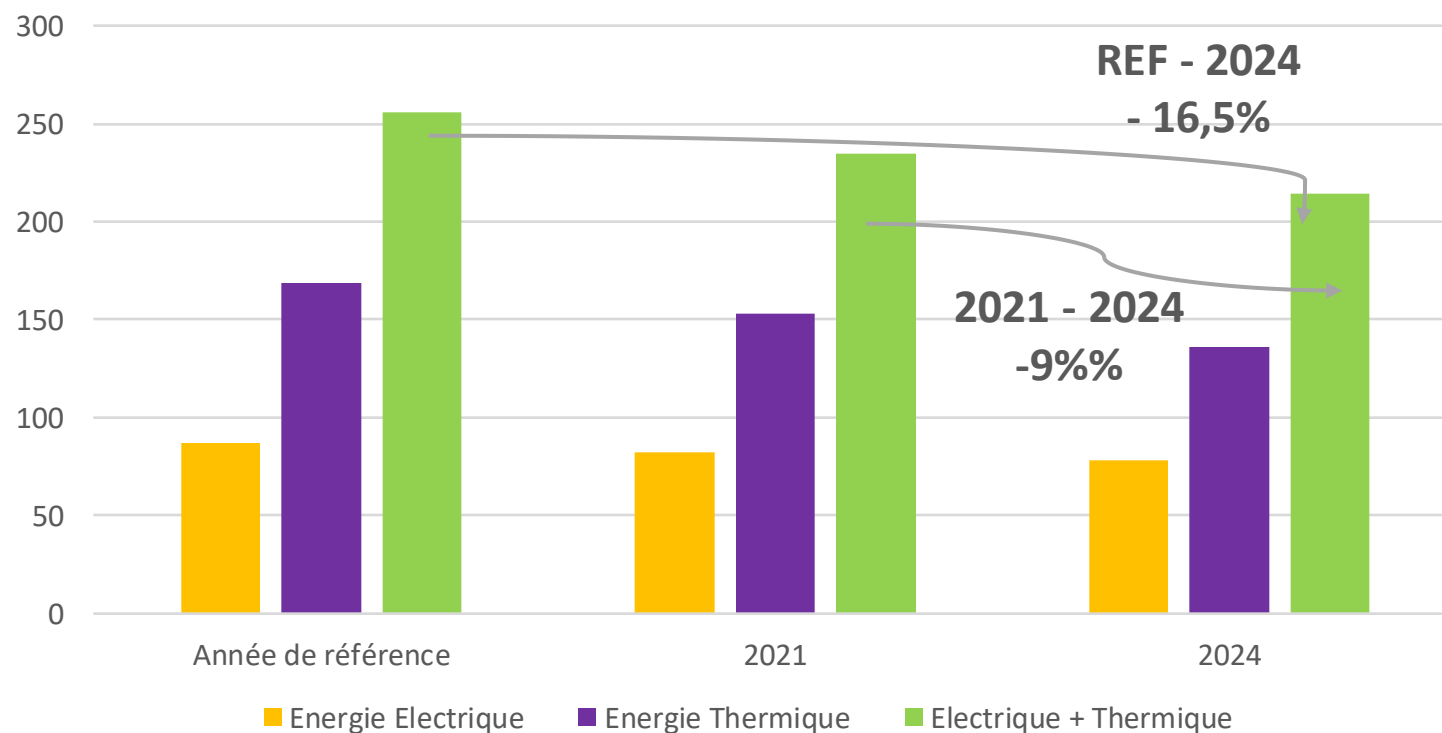
Hors VVY 3 PDL car non saisie indicateur ETE 2

- 
- ➡ 192 établissements ont bénéficié d'une « Pose de sonde »
 - ➡ 275 établissements ont bénéficié d'une « Hot-line » (environ 1050 demandes)

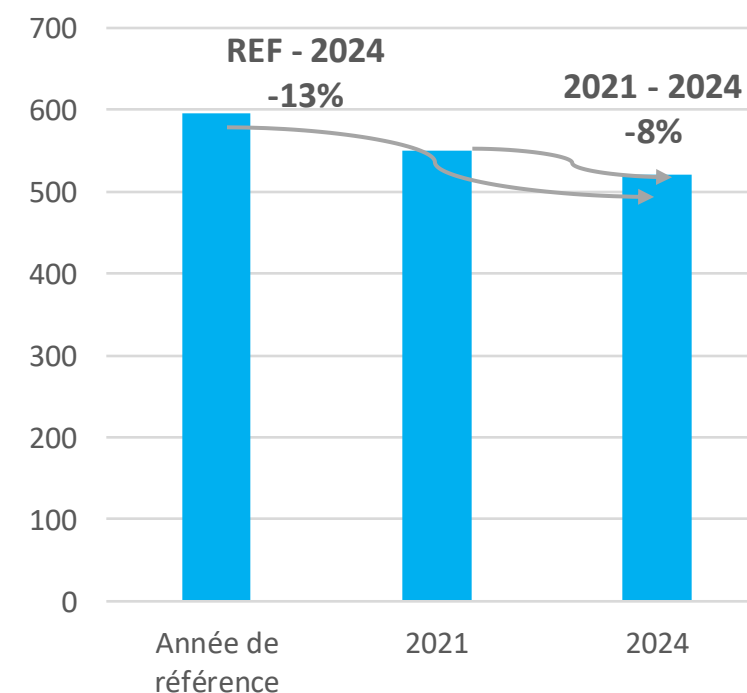
ES : Analyse Energétique & Eau



ES : Evolution des consommations énergétiques
kWh/m².an (n=52 «établissements»)



ES : Evolution des consommations d'eau
L/jour/lit (n=41 établissements)



Economies réalisées « Energie + Eau » entre 2021 et 2024 :

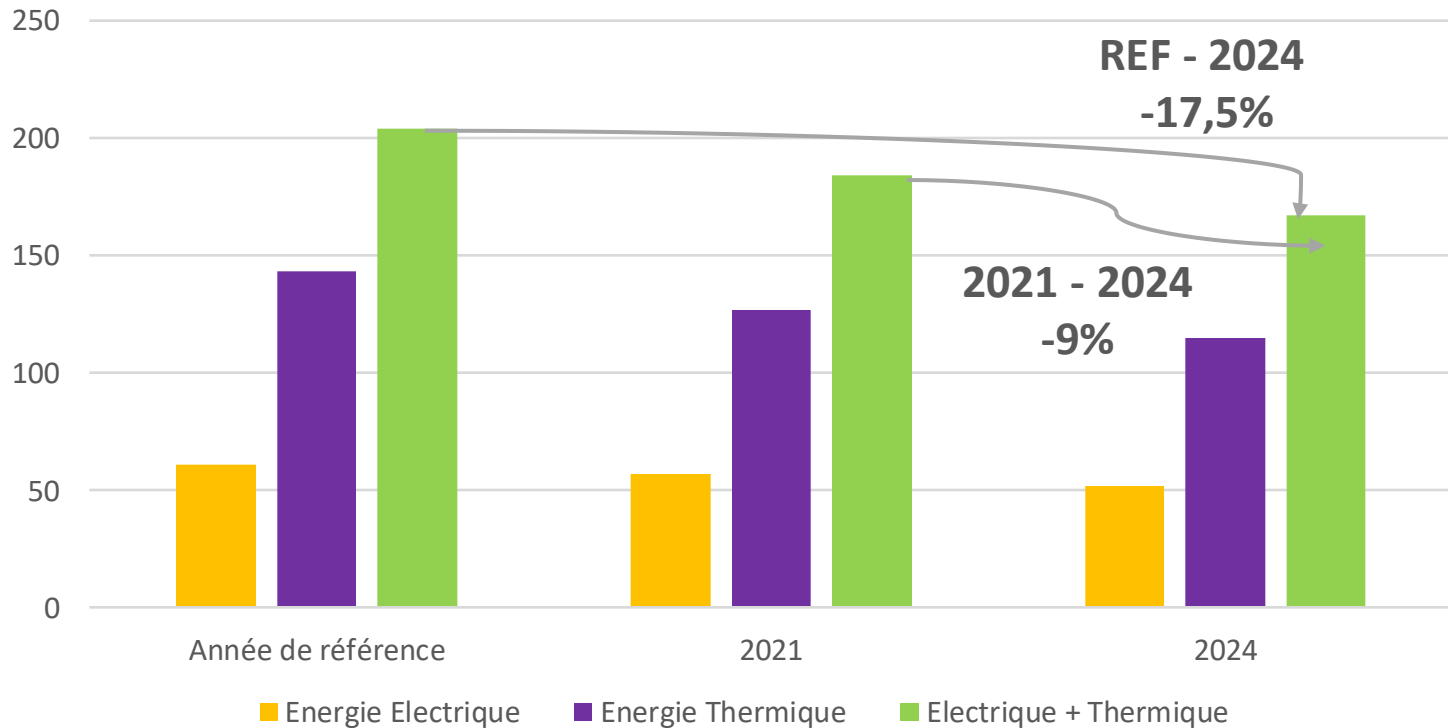
4 648 000 €TTC au total soit 92 000 €TTC par site en moyenne



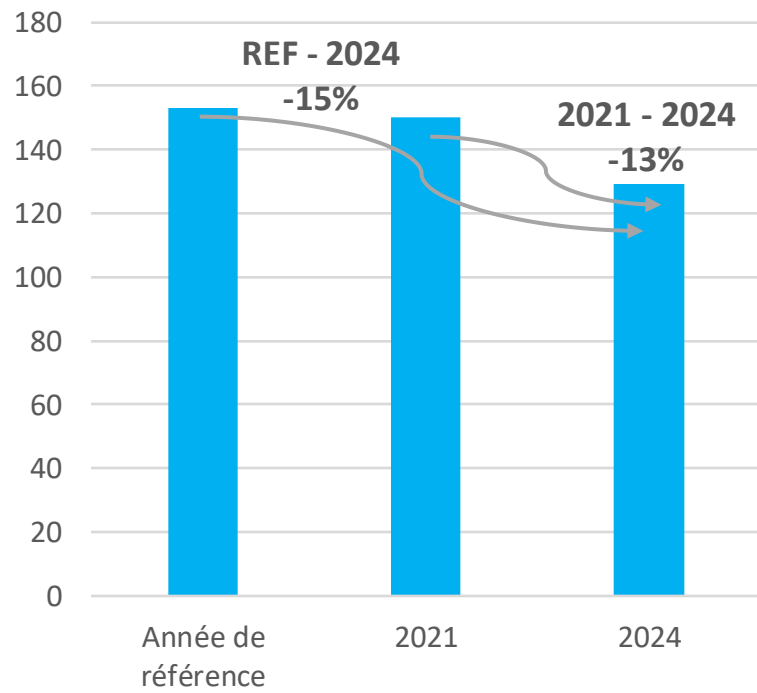
ESMS : Analyse énergétique & Eau



ESMS : Evolution des consommations énergétiques
kWh/m².an (n=152 établissements)



ESMS : Evolution des consommations d'eau en
L/jour/lit (n=101 établissement)



Economies réalisées « Energie + Eau » entre 2021 et 2024 :
1 929 000 €TTC au total soit 13 800 €TTC par site en moyenne

Analyse des données : ETE 1 vs ETE 2

Dispositif ETE 1 : Indicateur PENSEE



ES : Panel de 13 établissements



ESMS : Panel de 47 établissements

« Peu » de données de consommations (60 sites)

Etablissements ayant réalisé des économies d'énergie
« importante » (-18%) car accompagnés depuis environ 2 ans

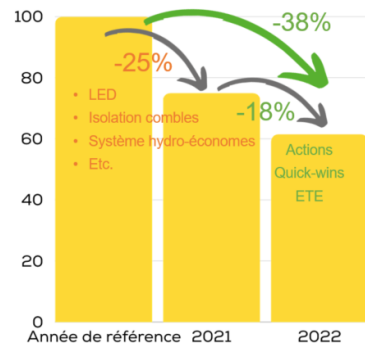
Nombre ESMS analysés = 47

Gains kWh énergie = - 18%

Gains € énergie = 16 000 €



ESMS : Panel de 47 établissements



Dispositif ETE 2 : Indicateur ETE 2



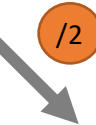
ES : Panel de 52 établissements



ESMS : Panel de 152 établissements

« Beaucoup » de données de consommations (204 sites)

Etablissements ayant réalisé des économies d'énergie « faible »
(pour le moment) (-9%) car accompagnés que depuis 6 mois



Dispositif ETE 1 : 47 établissements avec moyenne de -18% (sur 2 ans)

Dispositif ETE 2 : 152 établissements avec moyenne de -9% (sur 6 mois)
(Pour le moment)

GLOBAL : Gains financiers « Energie & eau » : ETE 1 < ETE 2

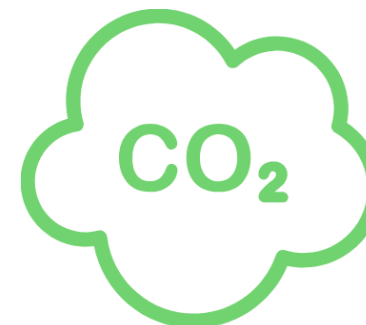
Analyse environnementale en T de CO2



Entre **REF et 2024** : **Energie + Eau**
ES + ESMS = - **15 690 tonnes** de CO2 évitées



Entre **2021 et 2024** : **Energie + Eau**
ES + ESMS = - **7 130 tonnes** de CO2 évitées



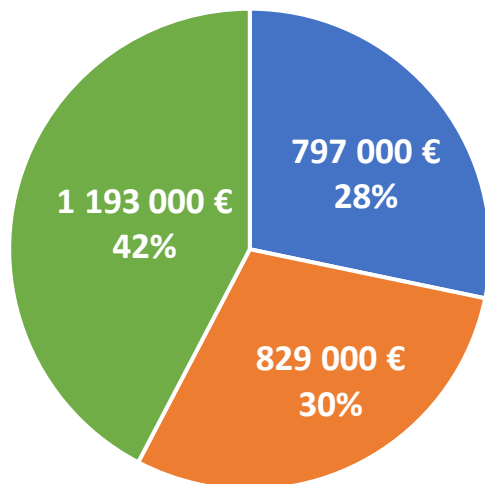
Equivalent de la consommation
annuelle de **140 EHPAD**

Equivalent de la consommation
annuelle de **64 EHPAD**



Analyse financière globale depuis 06/2021

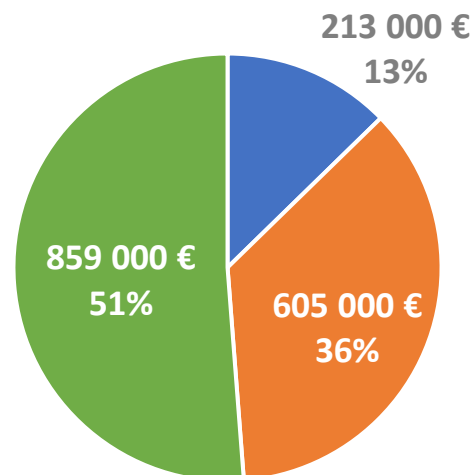
CME DEP = 2,8 millions €TTC



- Accompagnement & support
- Gains financiers directs
- Consommation d'énergie

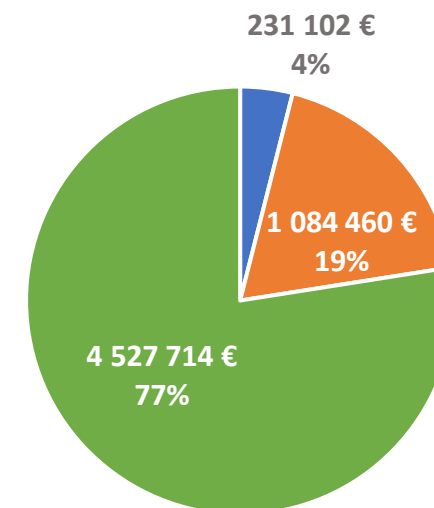
CTEES = 1,7 millions €TTC

Hors VYV 3 PDL



- Accompagnement & support
- Gains financiers directs
- Consommation d'énergie

CME GHT = 5,8 millions €TTC



- Accompagnement & support
- Gains financiers directs
- Consommation d'énergie

C1

1, 3 millions €TTC

C2

2,5 millions €TTC

C3

6,5 millions €TTC

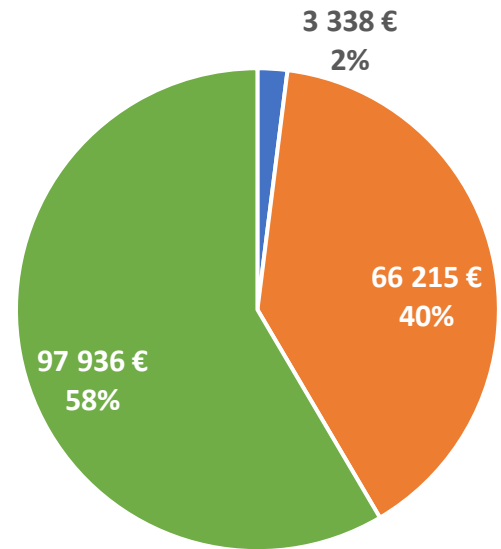
Au total = 10,3 millions €TTC



Analyse financière moyenne par site depuis 06/2021



ES : En moyenne par site

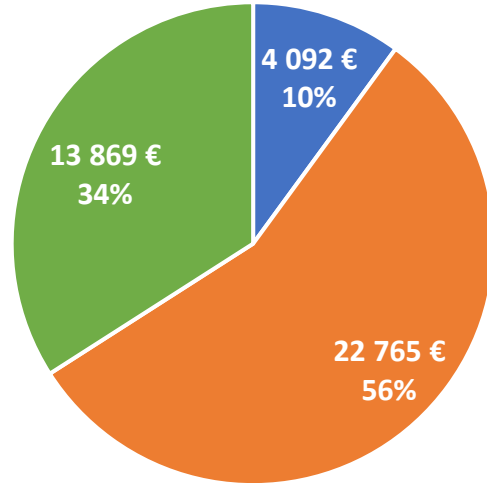


- Accompagnement & support
- Gain financier direct
- Consommation d'énergie

Gain depuis 06/2021 = 167 488 €TTC
Gain moyen par an = 55 829 €TTC



ESMS : En moyenne par site



- Accompagnement & support
- Gain financier direct
- Consommation d'énergie

Gain depuis 06/ 2021 = 40 725 €TTC
Gain moyen par an = 13 575 €TTC



Analyse "Rentabilité" - De 06/2021 à Aujourd'hui (06/2025)

POSTES	DUREE	COUT RH	GAINS	FINANCEURS
CME DPT	De 06/2021 à 06/2025 Moyenne : 3,6 ans	964 833 € 50%	C1 : 800 000 € C2 : 830 000 € C3 : 1 200 000 € TOT : 2 830 000 €	 798 566 € (41%)  459 526 € (24%)
CTEES	De 06/2022 à 06/2025 Moyenne : 2 ans	299 883 € 16%	C1 : 213 000 € C2 : 605 000 € C3 : 860 000 € TOT : 1 678 000 €	 536 773 € (28%)  59 284 € (3%)
CME GHT	De 11/2024 à 06/2025 Moyenne : 0,6 ans	140 775 € 7%	C1 : 230 000 € C2 : 1 085 000 € C3 : 4 530 000 € TOT : 5 845 000 €	
COORDO	De 06/2021 à 06/2025 Moyenne : 4,0 ans	484 800 € 25%	Rôle de la coordination régionale ETE	
C & F	De 09/2024 à 06/2025 Moyenne : 0,8 ans	41 667 € 2%	Rôle de la mission « Coopération & Financement »	 77 809 € (4%)
		1 931 958 € 40 249 €/mois 482 990 €/an	C1 : 1 243 000 € C2 : 2 520 000 € C3 : 6 590 000 € TOT : 10 353 000 €	Montants exprimés en €TTC



Perspectives



En general ... : Comment atteindre le DEET ?

Année référence
Judicieuse

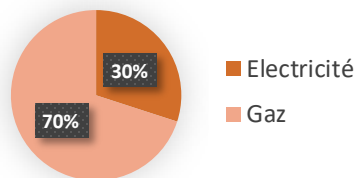
Entre
Année "Référence DEET" et 2021

Entre
2021 et 2025

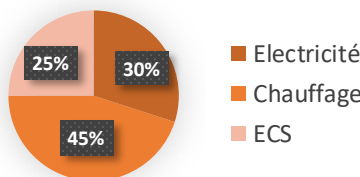
Entre
2025 et 2040

Entre
2040 et 2050

Répartition des consommations



Répartition des consommations



Consommations initiales

Gain kWh : Entre 10 et 20%

Gain kWh : Entre 20 et 30%

Gain kWh : Entre 25 et 40%

Fonction travaux

Actions
"classiques"
CEE

- Passage progressif LED
- Isolation combles
- Calorifugeage réseaux linéaires
- Calorifugeage points singuliers
- ...

Accompagnement
"Dispositif ETE"

"Quick-Win" : Thermique (-15%)

- Réglages du chauffage
- Réglages de la ventilation & hottes
- Réglages de l'ECS

"Quick-Win" : Electrique (-10%)

- Réglages de l'éclairage intérieur
- Réglages de l'éclairage extérieur
- Optimisation "Talon" de consommation
- Passage LED (à 100%)

"Quick-Win" : Eau (-5%)

- Système hydro économes
- Recherches de fuites

Gains
générés
± 30 000 €

Moyens travaux

- Régulation performante par zone
- Désembouage
- ...

Entre -10% et -15%

Energies renouvelables

- Solaire thermique (ECS)
- Photovoltaïque (Electricité)

Entre -10% et -15%

Sensibilisation

- Campagne structurée

Entre -5% et -10%

Gains
générés
± 15 000 €

Travaux lourds

- Isolation extérieure
- Menuiseries
- Remplacement équipements
- Réseau Chaleur
- ...

Poste
Coop. &
Finance.

Etat initial



Année de
référence

Investissements faibles et
"lissés" sur plusieurs années
et/ou financés par les "CEE"

Actions de réglages à
investissements très faibles (ou nul)
et/ou financées par les "CEE"

Coût « Thermique + Eau » : 0 € < Coût < 2 000 €
Coût « Electrique » : 2 000 € < Coût < 10 000 €

EnR : Investissements
moyens et financés en partie
par le "Fonds Chaleur"

Coût « Moyens travaux »
10 000 € < Coût < 20 000 €

Investissements "lourds"
avec TRI importants

Coût « Travaux lourds »
Fonction travaux



40 %
d'ici 2030



50 %
d'ici 2040



60 %
d'ici 2050

Les valeurs chiffrées sont basées sur les ESMS – Méthode reproductible sur les ES

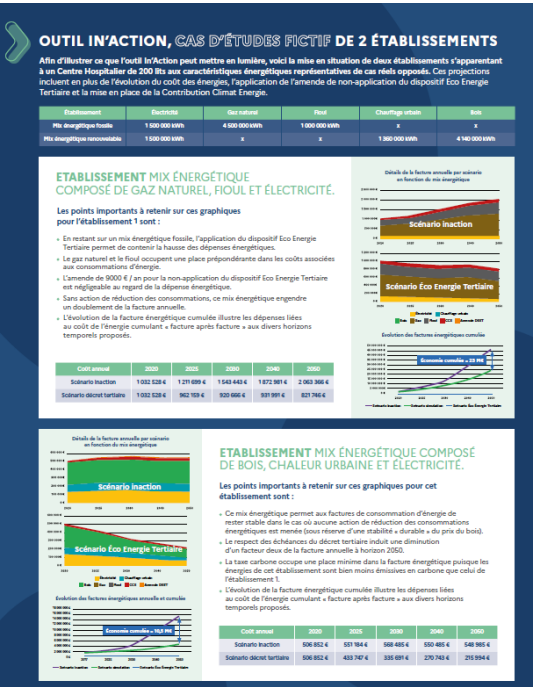
Notions transverses

Vision globale sur le réinvestissement



TRI « Brut »
VS
TRI « Global »

Coût de l'inaction



Augmentation prix énergie
VS
Economies réalisées

Inconfort estival



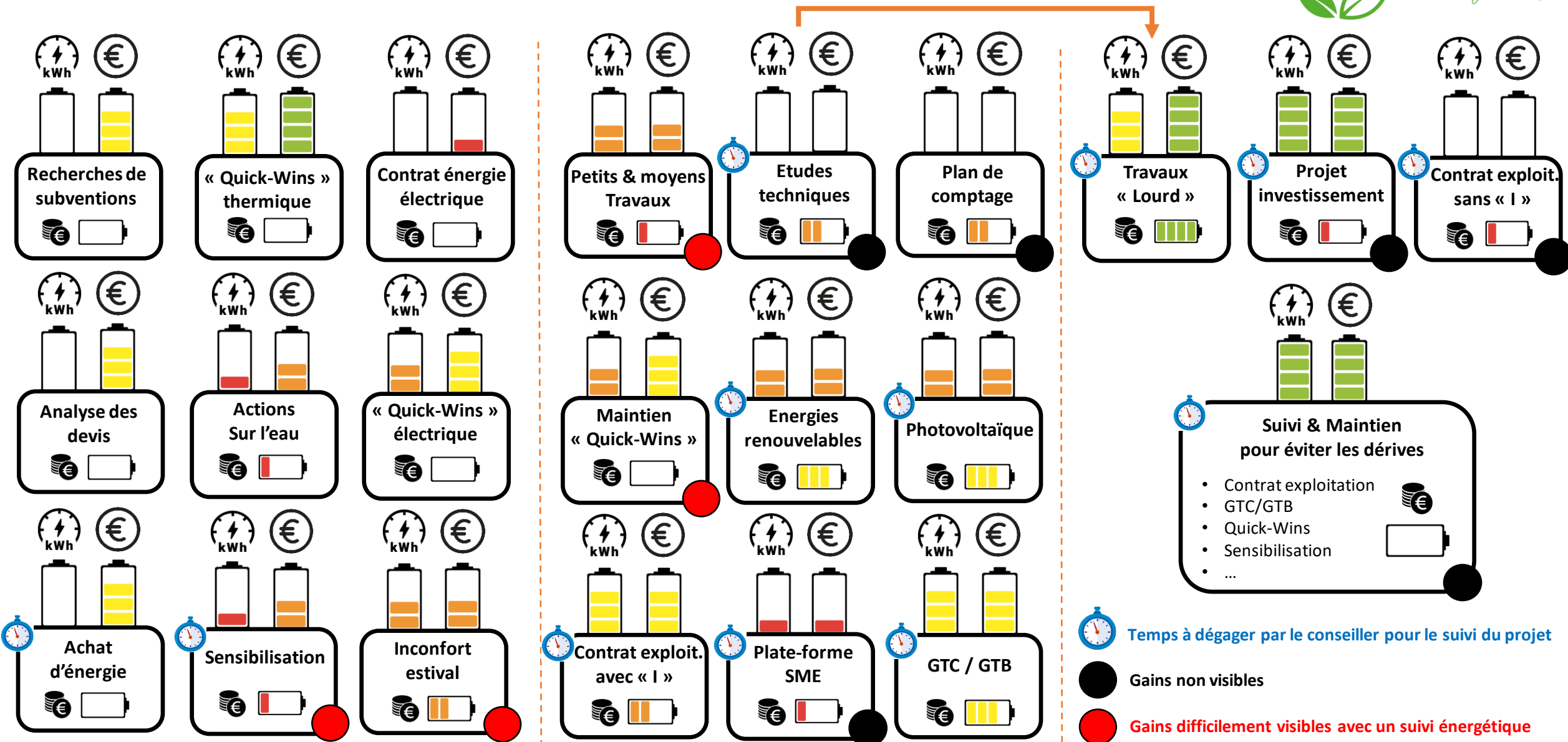
Climatisation active
VS
« Solutions passives »

Coût global pour les projets d'investissement



Coût d'investissement
entre 20% et 25% du coût
total de la durée de vie

Continuer d'approfondir / d'explorer de nouvelles thématiques



0 Etat : « 0 » : Avoir connaissance des sites & consommations < 1 an

< 3 ans

Visualisation des gains

Notre bilan ...



Un binôme direction et
maintenance motivé



Un Conseiller
et/ou



et/ou



Entre 20% et 25%
Économies
d'énergie par site

Du temps pour
passer à l'action



Des outils

... Simple, Basique (& Efficace) !



Leviers financiers pour suivre le « Choix 1 » »

Etat 0 : On y est et après ... ?

J'ai un conseiller qui analyse et suis mes consommations.
J'ai réalisé des 1ères actions d'efficacité énergétique.
(notamment « Quick-Wins » = Optimisation des réglages)

Choix 1 : On veut y aller !

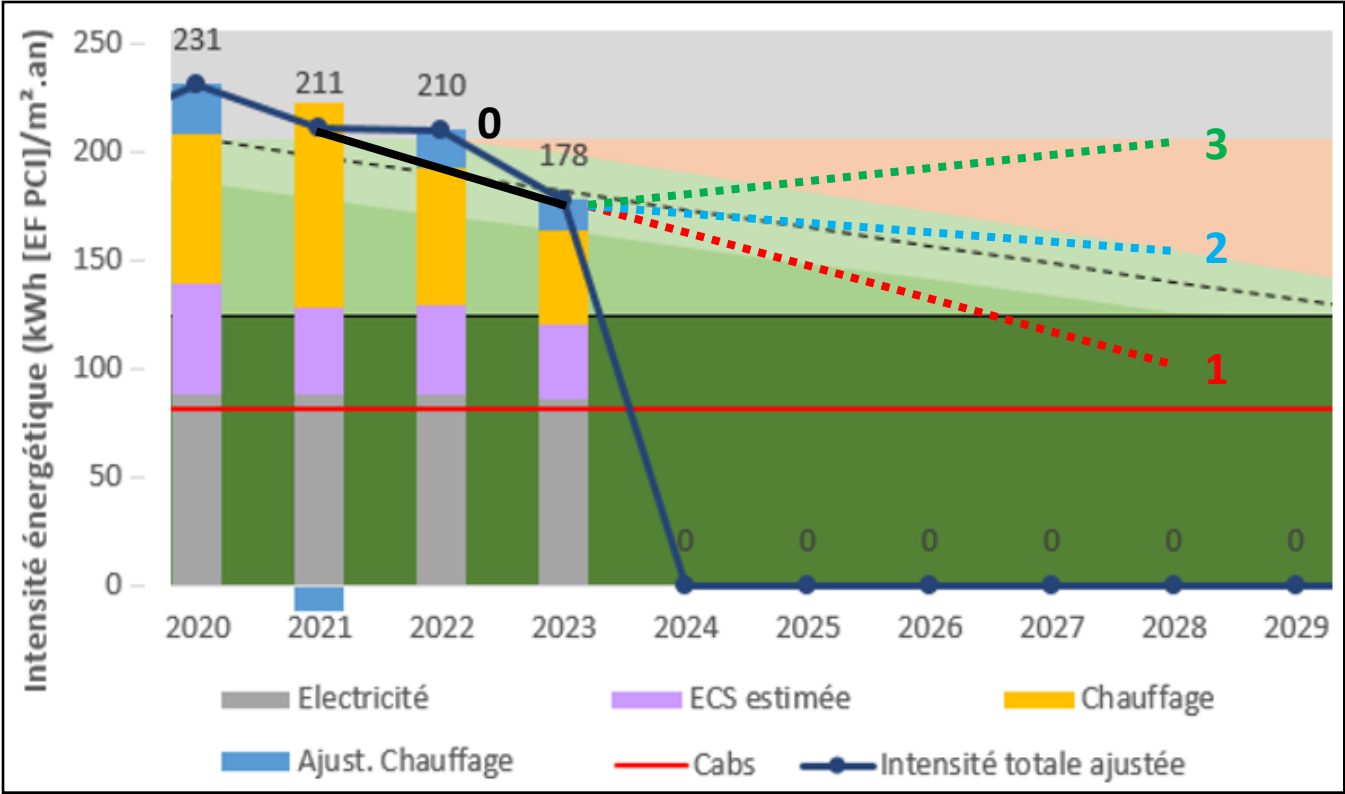
J'ai toujours un conseiller qui analyse et suis mes consommations.
Il me permet également de maintenir l'efficacité des 1ères actions.
J'ai des moyens humains et financiers pour de nouvelles actions.

Choix 2 : On espère beaucoup mieux !

J'ai toujours un conseiller qui analyse et suis mes consommations.
Il me permet également de maintenir l'efficacité des 1ères actions.
Je n'ai pas de moyens humains et financiers pour de nouvelles actions.

Choix 3 : Surtout pas !

Je n'ai plus de conseiller qui analyse et suis mes consommations.
Avec le temps, les 1ères actions d'efficacité énergétique réalisées ne sont plus efficaces car non maintenues.



Evolution des consommations VS Présence ou non d'un conseiller énergie



Feuille de route 2025/2026



- Poursuivre et accentuer notre accompagnement sur la « Talon conso électrique »
- Avoir les 1ers retours sur le poste « Coopérations & Partenariats »
- Création de nouveaux groupements pour « Recruter des CTEES » en interne (sans financement)
- Poste de conseiller régional sur la thématique de la « Sobriété hydrique »
- Poursuivre et accentuer notre accompagnement sur la « Sensibilisation »
- Continuer d'explorer de nouvelles thématiques spécifiques avec des « Prestations intellectuelles »
- Accroître nos relations / partenariats avec les « Acteurs locaux » (DT ARS, Fédération, Conseil régionale, Agence de l'eau, TEO, ...)
- Travailler sur une « Méthode pour accélérer l'installation d'énergies renouvelables »
- Réussir notre prochaine « Journée régionale » du 25/11/2025
- Continuer d'être « Pionnier » au niveau national sur la thématique de l'énergie en Santé
- Continuer de proposer un « Programme d'animation » varié et utile pour les établissements
- Continuer « D'animer le réseau ETE » existant avec des instances intéressantes et dynamiques



Alors ? Un « Dispositif ETE 3 » pour Octobre 2026 ?

(ARS / ACTEE / ANAP / ADEME / CD / SYNDICATS / AUTRES)