

DISPOSITIF ETE 2

SYNTHESE

De 06/2021 à 06/2025

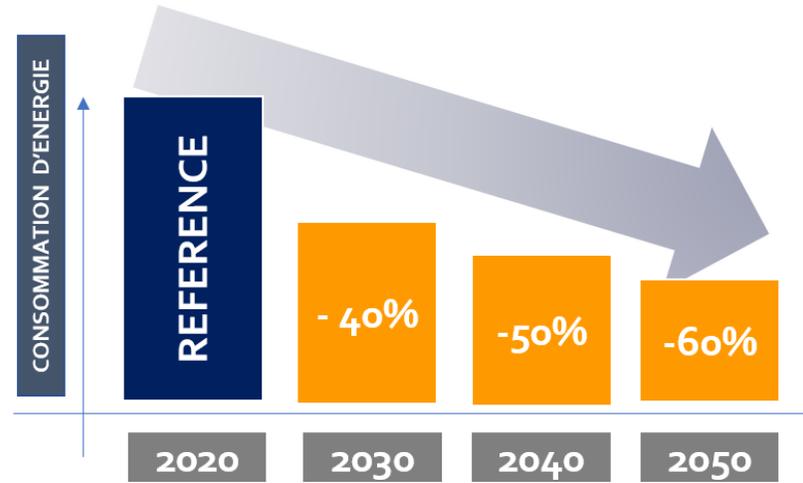


Rappel du contexte



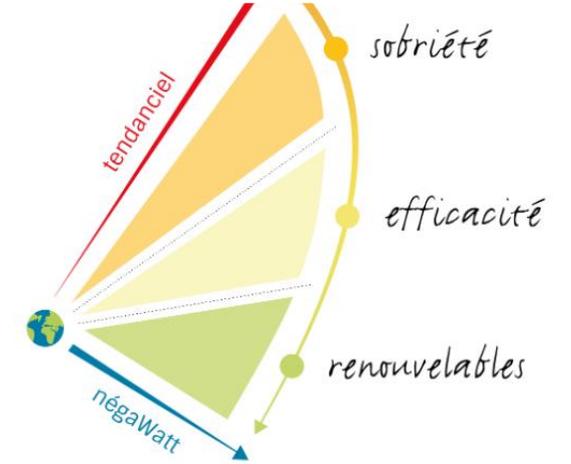
PERIMETRE

- ✓ Etablissement sanitaires & Médico-sociaux
- ✓ Public, associatifs et privés lucratifs
- ✓ Compétences ARS / MIXTE / CD
- ✓ Périmètre d'environ 2 000 structures



CONTEXTE REGLEMENTAIRE

- ✓ Décret tertiaire
- ✓ Decret BACS
- ✓ Loi APER
- ✓ ...



Triptyque NEGAWATT

NOTRE ACTION

- ✓ Adapter le besoin à l'usage
- ✓ Rendre les équipements et les bâtiments efficaces
- ✓ Développer les énergies renouvelables



Notre action et nos objectifs



- Atteindre les objectifs du **décret tertiaire (DEET)** et **réduire les consommations kWh**
- **Réduire les couts** d'exploitation et d'investissement €
- **Structurer** une démarche et **ré-internaliser la compétence**

Objectif

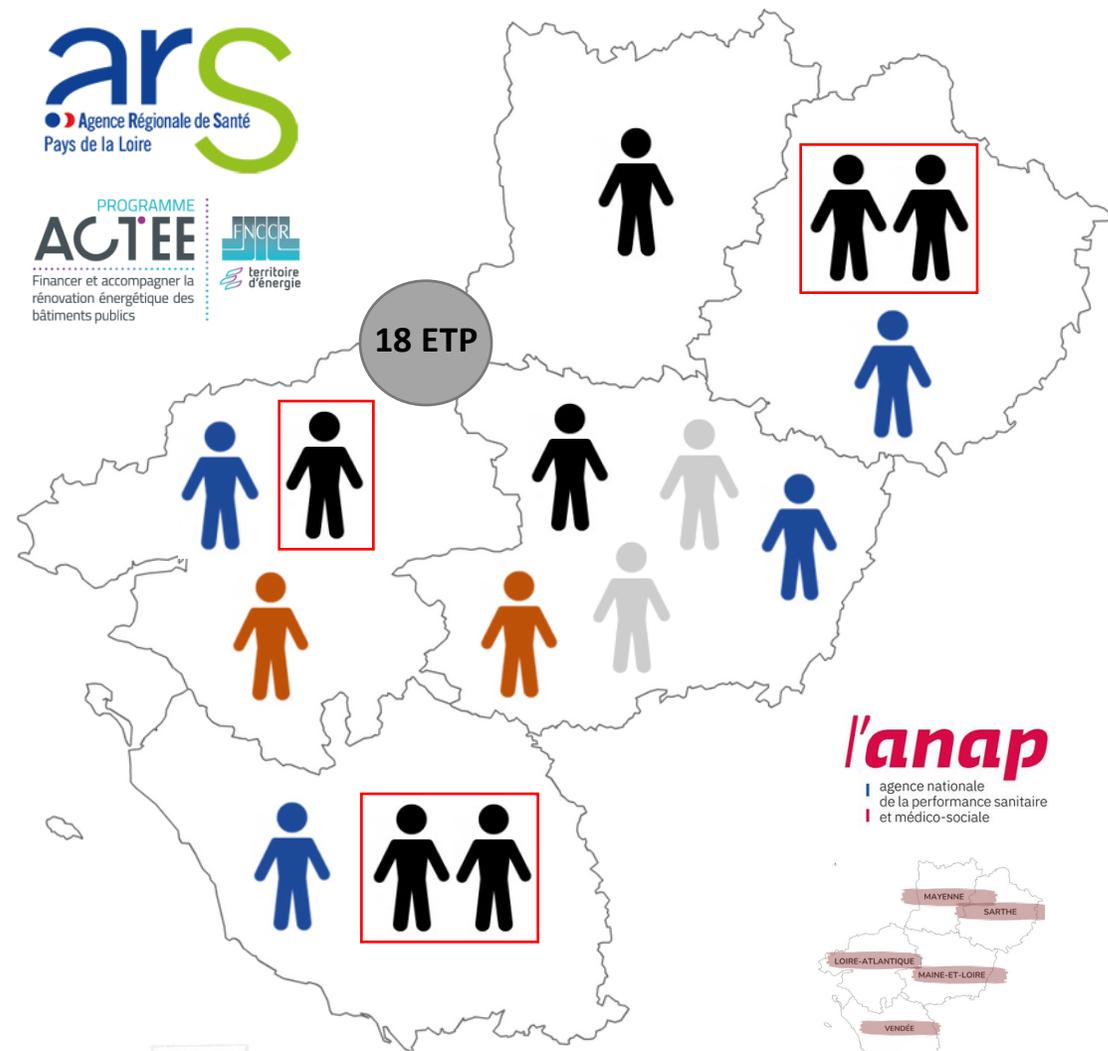
Accompagner les établissements à structurer une démarche d'efficacité énergétique simple avec des actions rapides pour générer des économies d'énergie efficaces.

Motivation

Montrer que les travaux « lourds » à investissements élevés ne sont pas la seule solution pour réduire les consommations. En effet, une optimisation des réglages sur les équipements existants pour adapter l'usage aux besoins permet également des économies d'énergie non négligeables avec un investissement très faible.



Dispositif ETE 2 (06/2024 à 09/2026)



18 ETP

l'anap

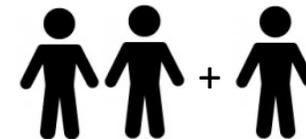
agence nationale
de la performance sanitaire
et médico-sociale



**GROUPEMENT
HOSPITALIER
DE TERRITOIRE**

MAPES

Appui à la performance en santé
Pays de la Loire



2 coordinateurs régionaux

1 chargé de mission « Coopération & Financement »



Conseiller énergie départemental (CME)

Compétence : ARS + MIXTE



Conseiller énergie départemental (CME)

Compétence : ARS + MIXTE + CD



**Conseiller énergie Organisme Gestionnaire
(CTEES ANAP)**



**Conseiller énergie en GHT
(CME GHT)**



**Conseiller énergie Organisme Gestionnaire
(CTEES)**

Financé à 100% :

- ARS
- ACTEE
- CD (Forfait annuel)

Financé à 100% :

- ARS
- ACTEE
- Certains Conseils Départementaux
- Certains Syndicats des énergies

Financé à 100% :

- CNSA (Fin 12/2024)
- DGOS (Fin 12/2025) 75% en 2025

Financé à 40% ou 65% :

- ACTEE (Fonction CDD ou CDI)

Financé à 0% :

- Mutualisation d'OG
- Arrêt CNSA



Stratégie globale depuis 2021

Massifier les accompagnements avec des créations de poste

Recruter + de conseillers pour accompagner + d'établissements

- ✓ Un CME par GHT
- ✓ Un CME pour plusieurs OG (exemple des CTEES)
- ✓ Doubler le nombre de CME par département

Budget ETE 2 = 2,5 millions
d'euros de financements
18 ETP



Diversifier les Financeurs



+



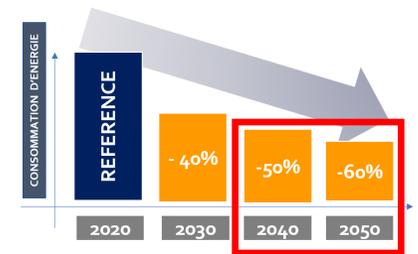
Conseils
départementaux

Organismes
Gestionnaires

GRUPEMENT
HOSPITALIER
DE TERRITOIRE

Rechercher des financements

Favoriser des travaux
moyens & lourds



Faciliter l'accès / compréhension
avec des partenariats



Rôle de la coordination régionale

Animation du réseau des conseillers

- ✓ Echanges de pratiques
- ✓ Mutualisation des outils
- ✓ Transfert et montée de compétences
- ✓ Formations
- ✓ Intervention d'expert
- ✓ Centralisation des documents
- ✓ Préparation des ODJ des réunions

« Garde-fou » des conseillers

- ✓ 3 COPIL par an avec les porteurs
- ✓ Entretien individuel avec chaque conseiller
- ✓ Suivi des missions et domaines d'intervention des conseillers
- ✓ Suivi et reporting des actions des conseillers via des indicateurs

Mutualisation des outils

- ✓ Création / mutualisation des outils
- ✓ Fiches boîtes à outils
- ✓ Fiches & vidéos REX
- ✓ Base documentaire



MAPES
Appui à la performance en santé
Pays de la Loire



Coordination de la dynamique régionale

- ✓ Financeurs ARS / ACTEE / CD / GHT
- ✓ Syndicats de l'énergie
- ✓ Organismes gestionnaires
- ✓ Autres acteurs

Programme d'animation

- ✓ Matinées « Energie » par département
- ✓ Ateliers techniques
- ✓ Journées régionales
- ✓ Webinaires
- ✓ Newsletter mensuelle

Approfondissement des sujets techniques

- ✓ AMO contrat d'exploitation
- ✓ AMO CPE
- ✓ Sensibilisation aux éco-gestes
- ✓ TGTB / GTC
- ✓ Talon de consommation électrique

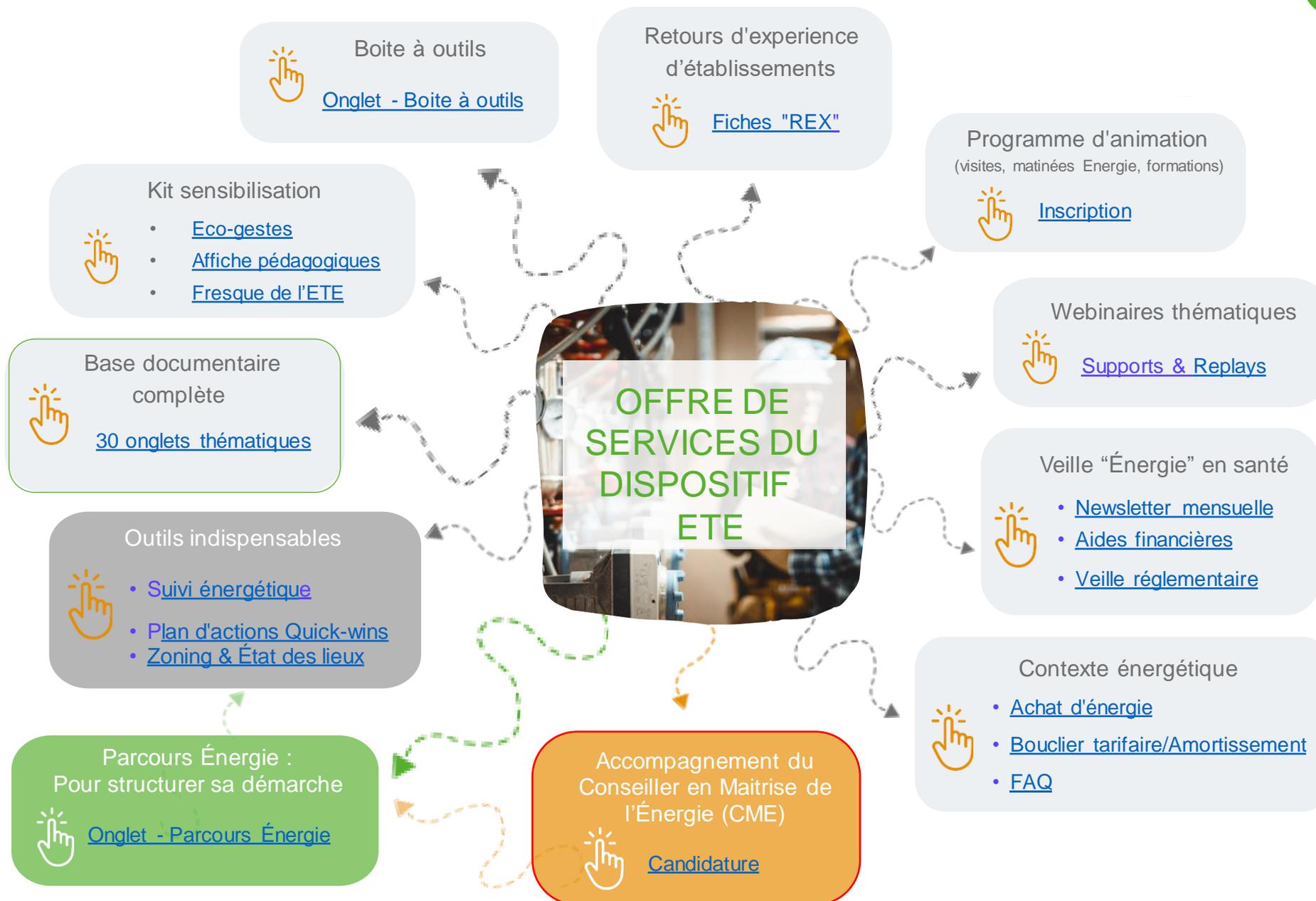
→ Réalisation des recrutements



Offre de service globale



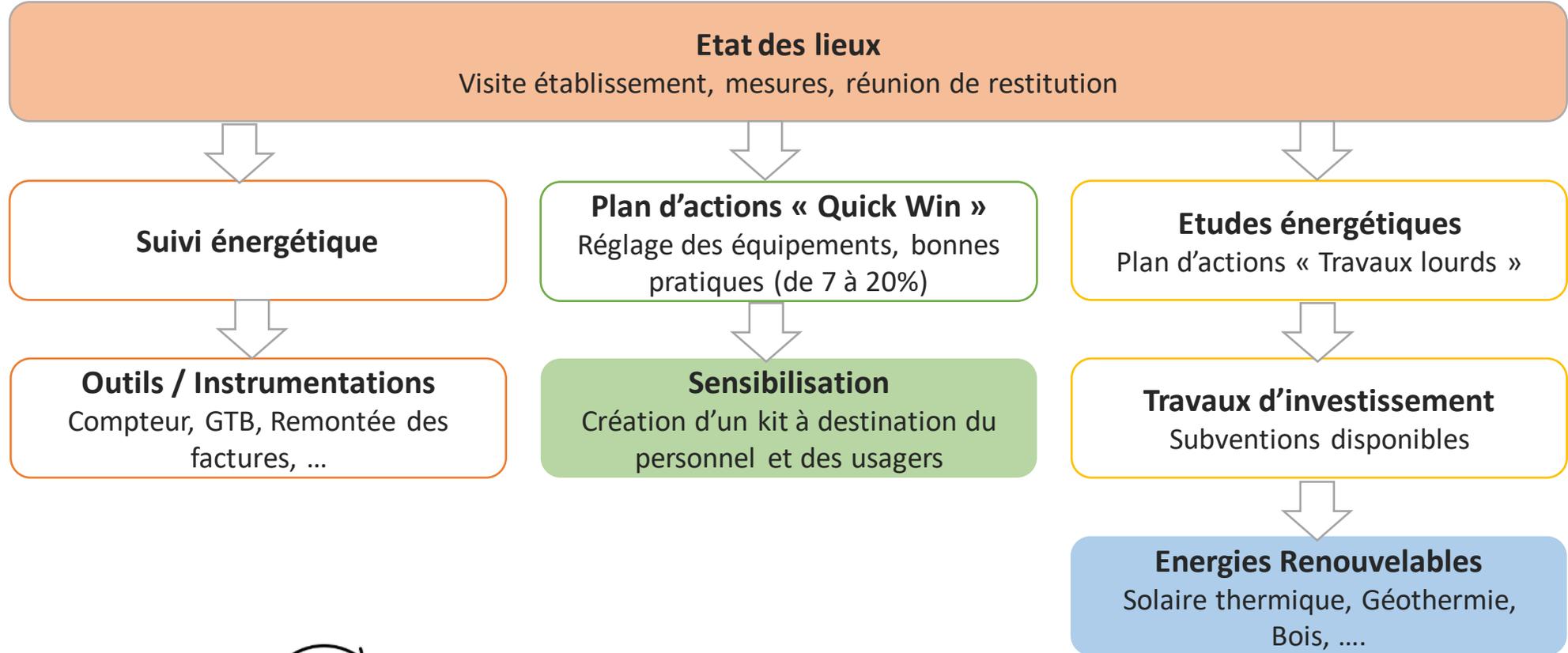
Ouvert
gratuitement
à tout le monde



La clef de la réussite : L'accompagnement structuré d'un conseiller



Une dynamique commune :
Direction + Maintenance + Conseiller



Un accompagnement en
perpétuelle évolution ...

Poste « Coopérations & Financements »



Chargé(e) de mission - Coopérations et financements en transition énergétique (De 09/2024 à 09/2026)

L'objectif de ce poste est de développer l'ingénierie et les partenariats qui permettront d'opérationnaliser les aides aux financements des projets d'investissement.

En effet, le volet financier peut constituer un frein à la réalisation des travaux « moyens » et « lourds », par la diversité des dispositifs de soutiens et la méconnaissance des aides financières existantes.

- Réaliser une veille régulière et prospecter sur les dispositifs de financement pour les projets de transition énergétique : Europe, France, Région, local, ...
- Capitaliser à partir de retours d'expérience sur les bonnes pratiques et les outils innovants pour le financement et la mutualisation des projets.
- Identifier les dispositifs de financement qui pourraient faire l'objet d'un élargissement de leur périmètre pour être accessible aux établissements de santé.
- Proposer, construire et piloter des partenariats de financement avec les acteurs institutionnels locaux et nationaux liés ou non au secteur santé, ...
- Communiquer d'une manière simple et précise sur les programmes de financements pour les projets de transition énergétique afin de faciliter les candidatures.



Mots doux (n > 50 retours)

Suite mail réponse à une problématique liée aux puisage d'ECS sur robinets/douches

Mille mercis pour ce prompt retour et toutes ces informations et précisions très documentées. Cela va nous permettre de faire un choix éclairé si précieux ! Je vais me permettre, si vous êtes d'accord, de faire suivre votre mail à mes collègues directeurs. Encore merci de votre aide.

Mme ANDRIVEAU-BORGNE – EHPAD 3 Moulins

Réactivité et expertise !

Bonjour Julien,

Je vous remercie pour l'envoi de ce compte rendu bien complet au regard de nos échanges de ce matin. Nous allons donc candidater pour cet accompagnement et répondre aux différents points que vous avez fait ressortir. Quant à votre présentation et aux conseils que vous avez donnés, nous sommes tous trois sortis très enrichis de nos échanges et avons trouvé que vous faites preuve de professionnalisme et d'écoute. Nous avons hâte de travailler ensemble.

Mme POIRIER - Directrice - Résidence autonomie "Les Fleurs Salines"

Ecoute, expertise, motivation !



Bonjour Yoann,

Un grand merci de nouveau pour votre intervention hier. J'ai eu de bons retours. Dans l'ensemble, votre jeu est vraiment complet, et vous l'amenez de manière très structurée. Bravo ! J'espère que nous allons réussir à motiver un établissement à s'engager dans le dispositif ETE.

Mme SAUZAY - Consultante Appui Transformations/Coach – LNA Santé

Animation et motivation !

Laurent (DENIS), Félicitations pour ton travail et surtout pour ta présentation à laquelle je mets 21/20.

M.YOU - CH Loire Vendée Océan

Pédagogie !

Cartographie

Parc santé en PDL

(Finess Géographique - Estimation)

ARS / MIXTE : Environ 1 600 structures

CD (44/85/72) : Environ 400 structures

Environ 2 000 structures

100% du parc santé PDL



Périmètre ETE santé en PDL

(Finess Géographique)

CANDIDATS ETE

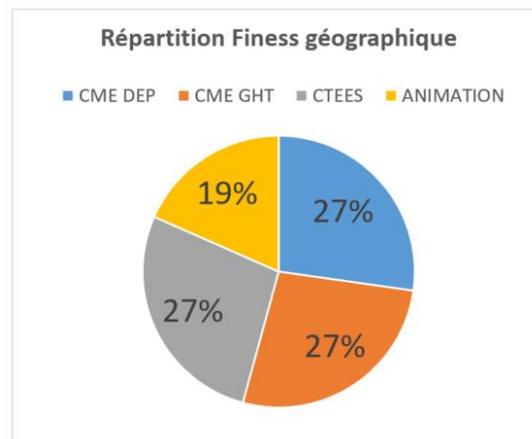
692 établissements

ANIMATION REGIONALE

156 établissements

848 établissements

42% du parc santé PDL



Candidat « Dispositif ETE »

(Finess Géographique)

CME DEPARTEMENTAUX

231 établissements

CTEES

232 établissements

CME GHT

229 établissements

692 établissements

35% du parc santé PDL

82% du périmètre ETE



Structures « Accompagnées »

(Finess Géographique)

CME DEPARTEMENTAUX

173 établissements

CTEES

141 établissements

CME GHT

89 établissements

403 établissements

20% du parc santé PDL

48% du périmètre ETE

58% des candidats « Dispositif ETE »



Reporting ETE : 3 categories pour le suivi des indicateurs

Accompagnement et supports

C1



- ✓ Accompagnement structuré
- ✓ Support / Conseils
- ✓ « Hotline » : Echanges / Questions
- ✓ Montée en compétence

Gain financier direct

C2



- ✓ Contrats énergie / Erreur facturation
- ✓ Contrat d'exploitation
- ✓ Achat groupé énergie
- ✓ Analyse de devis
- ✓ Projet investissement non optimisé
- ✓ Aides financières

Economies d'énergie et eau

C3



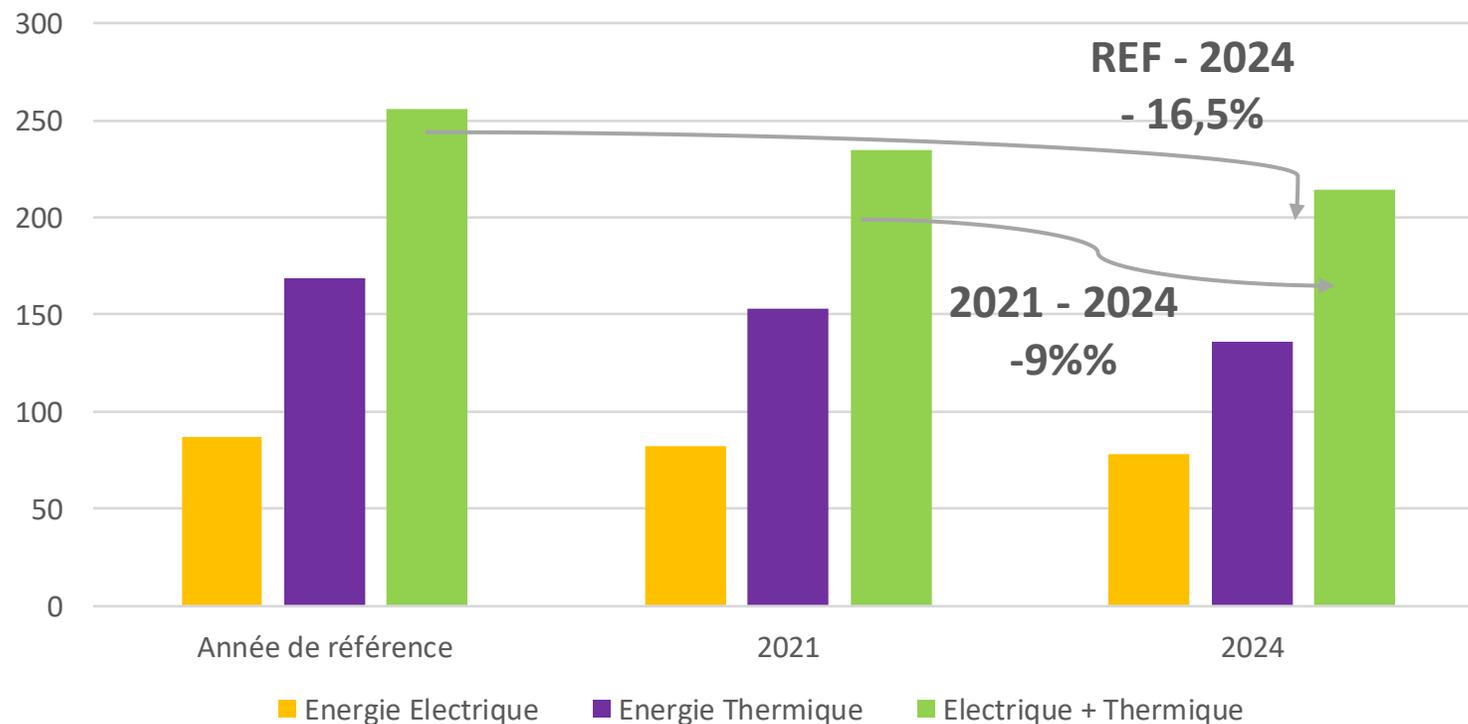
- ✓ Réduction des consommations
- ✓ Données météorologiques
- ✓ Impact environnemental



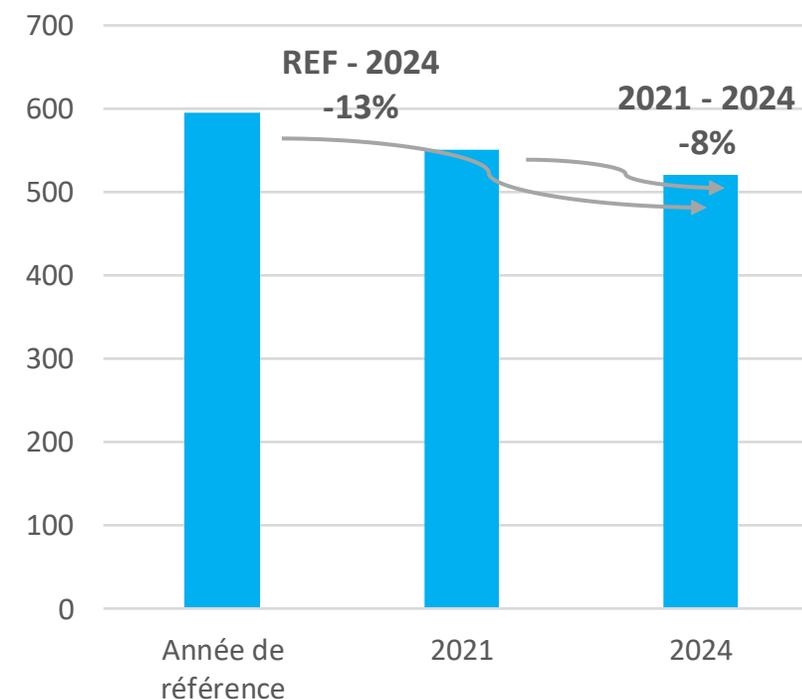
ES : Analyse Energétique & Eau



ES : Evolution des consommations énergétiques kWh/m².an (n=52 «établissements»)



ES : Evolution des consommations d'eau L/jour/lit (n=41 établissements)



Economies réalisées « Energie + Eau » entre 2021 et 2024 :

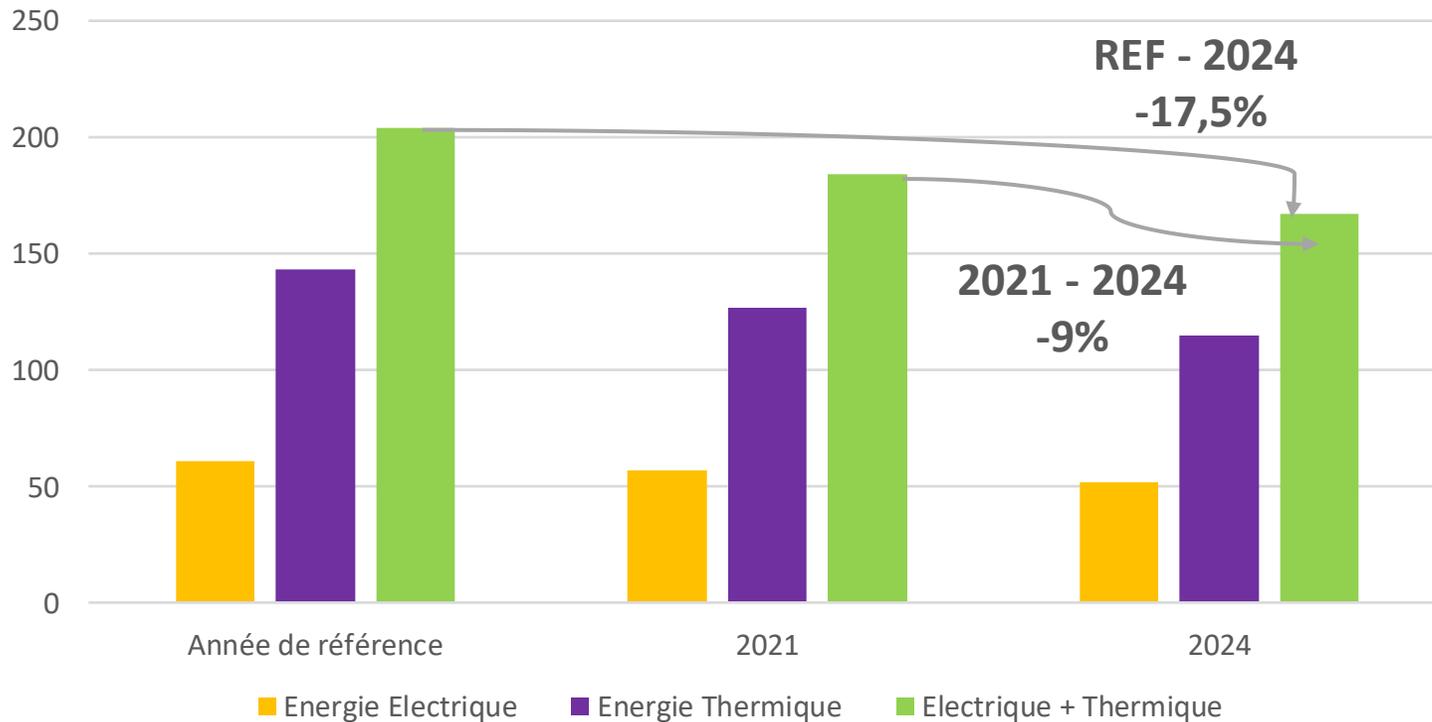
4 648 000 €TTC au total soit 92 000 €TTC par site en moyenne



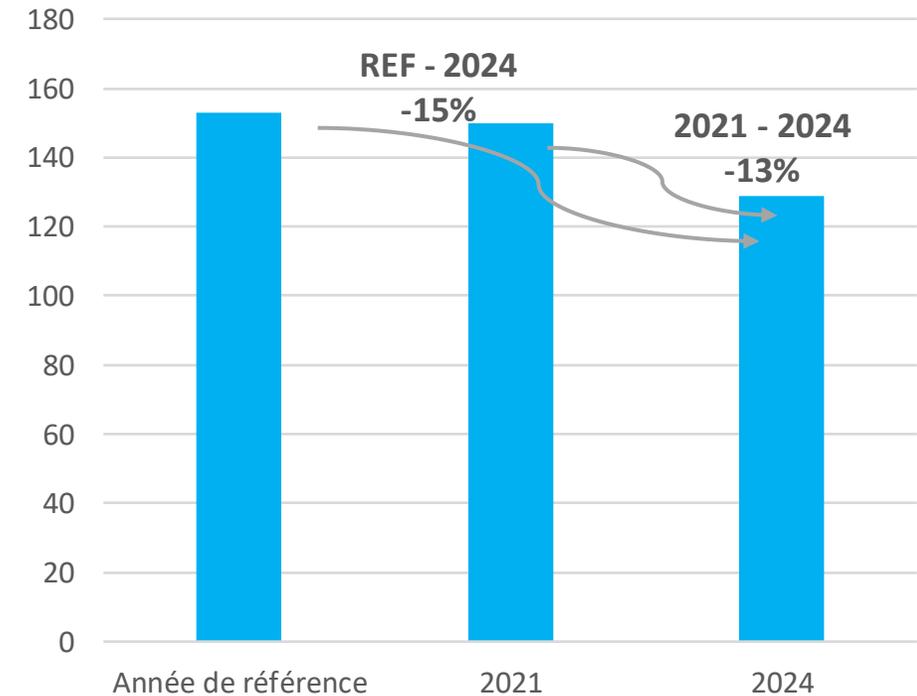
ESMS : Analyse énergétique & Eau



ESMS : Evolution des consommations énergétiques kWh/m².an (n=152 établissements)



ESMS : Evolution des consommations d'eau en L/jour/lit (n=101 établissement)



Economies réalisées « Energie + Eau » entre 2021 et 2024 :

1 929 000 €TTC au total soit 13 800 €TTC par site en moyenne

Analyse des données : ETE 1 vs ETE 2

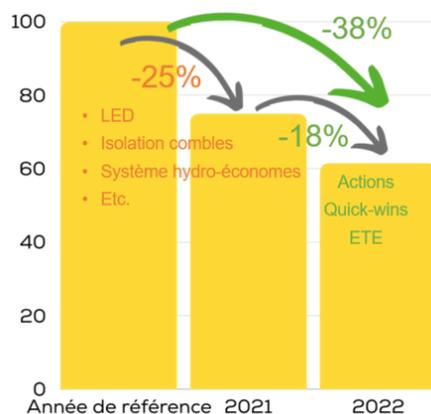
Dispositif ETE 1 : Indicateur PENSEE



ESMS : Panel de 47 établissements
« Peu » de données de consommations

Economies d'énergie « importante » (-18%)
car accompagnés depuis environ 2 ans

Nombre ESMS analysés = 47
 Gains kWh énergie = - 18%
 Gains € énergie = 16 000 €



Dispositif ETE 2 : Indicateur ETE 2



ESMS : Panel de 152 établissements
« Beaucoup » de données de consommations

Economies d'énergie « faible » (pour le moment) (-9%)
car accompagnés que depuis 6 mois

x3,5

/2

Dispositif ETE 1 : 47 établissements avec moyenne de -18% (sur 2 ans)
 Dispositif ETE 2 : 152 établissements avec moyenne de -9% (sur 6 mois)
 (Pour le moment)

GLOBAL : Gains financiers « Energie & eau » : ETE 1 < ETE 2



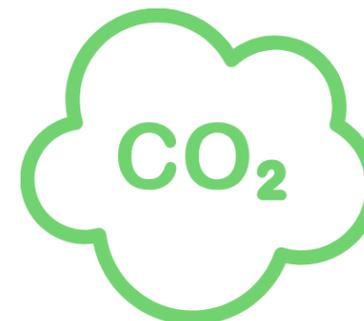
Analyse environnementale en Tonnes de CO2



Entre **REF et 2024** : Energie + Eau
ES + ESMS = - **15 690 tonnes** de CO2 évitées



Entre **2021 et 2024** : Energie + Eau
ES + ESMS = - **7 130 tonnes** de CO2 évitées



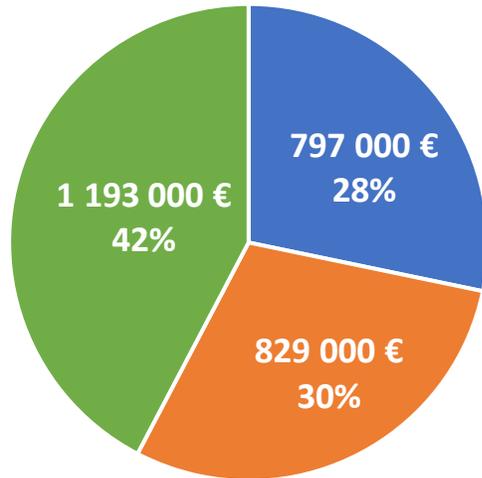
Equivalent de la consommation
annuelle de **140 EHPAD**

Equivalent de la consommation
annuelle de **64 EHPAD**



Analyse financière globale depuis 06/2021

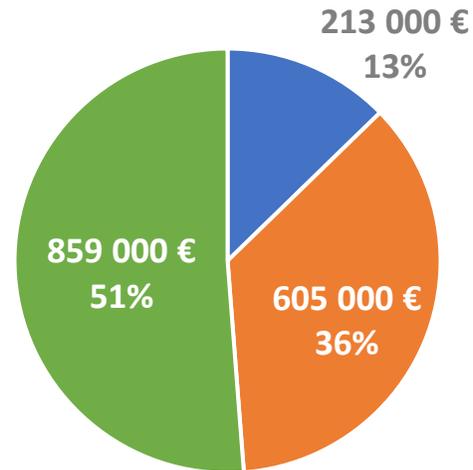
CME DEP = 2,8 millions €TTC



- Accompagnement & support
- Gains financiers directs
- Consommation d'énergie

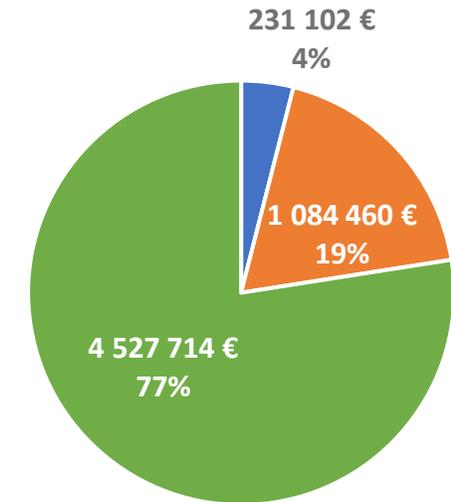
CTEES = 1,7 millions €TTC

Hors VYV 3 PDL



- Accompagnement & support
- Gains financiers directs
- Consommation d'énergie

CME GHT = 5,8 millions €TTC



- Accompagnement & support
- Gains financiers directs
- Consommation d'énergie

C1

1, 3 millions €TTC

C2

2,5 millions €TTC

C3

6,5 millions €TTC

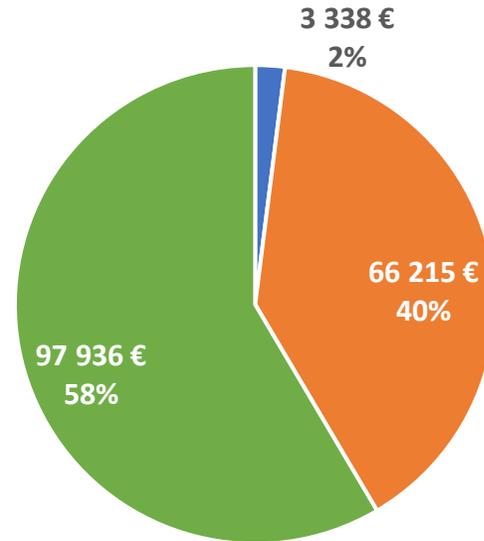
Au total = 10,3 millions €TTC



Analyse financière moyenne par site depuis 06/2021



ES : En moyenne par site

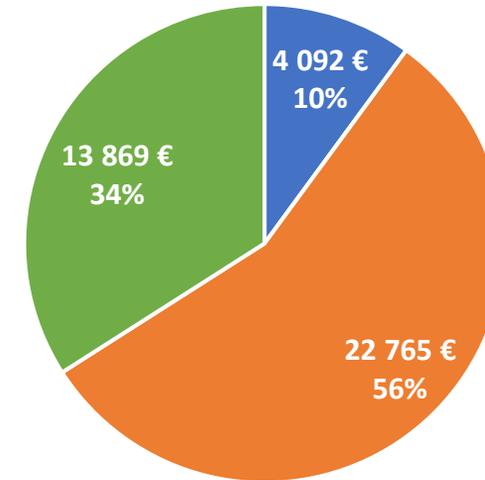


- Accompagnement & support
- Gain financier direct
- Consommation d'énergie

Gain depuis 06/2021 = 167 488 €TTC
Gain moyen par an = 55 829 €TTC



ESMS : En moyenne par site



- Accompagnement & support
- Gain financier direct
- Consommation d'énergie

Gain depuis 06/ 2021 = 40 725 €TTC
Gain moyen par an = 13 575 €TTC



Analyse "Rentabilité" - De 06/2021 à Aujourd'hui (06/2025)

POSTES

DUREE

COUT RH

GAINS

FINANCEURS

CME
DPT

De 06/2021 à 06/2025
Moyenne : 3,6 ans

964 833 €

50%

C1 : 800 000 €
C2 : 830 000 €
C3 : 1 200 000 €
TOT : 2 830 000 €

ars
Agence Régionale de Santé
Pays de la Loire

798 566 €
(41%)

PROGRAMME
ACT'EE
Financer et accompagner la
rénovation énergétique des
bâtiments publics

459 526 €
(24%)

CTEES

De 06/2022 à 06/2025
Moyenne : 2 ans

299 883 €

16%

C1 : 213 000 €
C2 : 605 000 €
C3 : 860 000 €
TOT : 1 678 000 €

l'anap
agence nationale
de la performance sanitaire
et médico-sociale

DIRECTION
GÉNÉRALE
DE L'OFFRE
DE SOINS

cnsa

536 773 €
(28%)

**GROUPEMENT
HOSPITALIER
DE TERRITOIRE**

59 284 €
(3%)

CME
GHT

De 11/2024 à 06/2025
Moyenne : 0,6 ans

140 775 €

7%

C1 : 230 000 €
C2 : 1 085 000 €
C3 : 4 530 000 €
TOT : 5 845 000 €

Rôle de la
coordination
régionale ETE

COORDO

De 06/2021 à 06/2025
Moyenne : 4,0 ans

484 800 €

25%

Rôle de la mission
« Coopération &
Financement »

C & F

De 09/2024 à 06/2025
Moyenne : 0,8 ans

41 667 €

2%

Adapei 49

Sarthe
Le Département

SYDEV

VENDÉE
LE DÉPARTEMENT

77 809 €
(4%)

1 931 958 €

40 249 €/mois
482 990 €/an

C1 : 1 243 000 €
C2 : 2 520 000 €
C3 : 6 590 000 €

TOT : 10 353 000 €

Montants exprimés en €TTC



En general ... : Comment atteindre le DEET ?

Année référence
Judicieuse

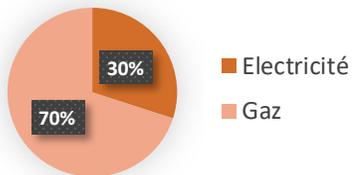
Entre
Année "Référence DEET" et 2021

Entre
2021 et 2025

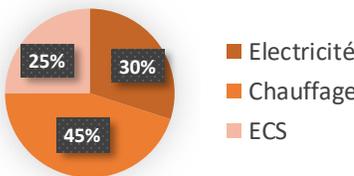
Entre
2025 et 2040

Entre
2040 et 2050

Répartition des consommations



Répartition des consommations



**Actions
"classiques"
CEE**

- Passage progressif LED
- Isolation combles
- Calorifugeage réseaux linéaires
- Calorifugeage points singuliers
- ...

**Accompagnement
"Dispositif ETE"**

- "Quick-Win" : Thermique (-15%)**
 - Réglages du chauffage
 - Réglages de la ventilation & hottes
 - Réglages de l'ECS
- "Quick-Win" : Electrique (-10%)**
 - Réglages de l'éclairage intérieur
 - Réglages de l'éclairage extérieur
 - Optimisation "Talon" de consommation
 - Passage LED (à 100%)
- "Quick-Win" : Eau (-5%)**
 - Système hydro économes
 - Recherches de fuites

Moyens travaux

- Régulation performante par zone
 - Désembouage
 - ...
- Entre -10% et -15%

Energies renouvelables

- Solaire thermique (ECS)
 - Photovoltaïque (Electricité)
- Entre -10% et -15%

Sensibilisation

- Campagne structurée
- Entre -5% et -10%

Travaux lourds

- Isolation extérieure
- Menuiseries
- Remplacement équipements
- Réseau Chaleur
- ...

Gains
générés
± 15 000 €

Gains
générés
± 30 000 €

Poste
Coop. &
Finance.

Consommations initiales

Gain kWh : Entre 10 et 20%

Gain kWh : Entre 20 et 30%

Gain kWh : Entre 25 et 40%

Fonction travaux

Etat initial

Investissements faibles et
"lissés" sur plusieurs années
et/ou financés par les "CEE"

Actions de réglages à
investissements très faibles (ou nul)
et/ou financées par les "CEE"

EnR : Investissements
moyens et financés en partie
par le "Fonds Chaleur"

Investissements "lourds"
avec TRI importants



Année de
référence

Coût « Thermique + Eau » : 0 € < Coût < 2 000 €
Coût « Electrique » : 2 000 € < Coût < 10 000 €

Coût « Moyens travaux »
10 000 € < Coût < 20 000 €

Coût « Travaux lourds »
Fonction travaux



40 %
d'ici 2030



50 %
d'ici 2040



60 %
d'ici 2050

Feuille de route 2025/2026



- Poursuivre et accentuer notre accompagnement sur la « Talon conso électrique »
- Avoir les 1ers retours sur le poste « Coopérations & Partenariats »
- Création de nouveaux groupements pour « Recruter des CTEES » en interne (sans financement)
- Poste de conseiller régional sur la thématique de la « Sobriété hydrique »
- Poursuivre et accentuer notre accompagnement sur la « Sensibilisation »
- Continuer d'explorer de nouvelles thématiques spécifiques avec des « Prestations intellectuelles »
- Accroître nos relations / partenariats avec les « Acteurs locaux » (DT ARS, Fédération, Conseil régionale, Agence de l'eau, TEO, ...)
- Travailler sur une « Méthode pour accélérer l'installation d'énergies renouvelables »
- Réussir notre prochaine « Journée régionale » du 25/11/2025
- Continuer d'être « Pionnier » au niveau national sur la thématique de l'énergie en Santé
- Continuer de proposer un « Programme d'animation » varié et utile pour les établissements
- Continuer « D'animer le réseau ETE » existant avec des instances intéressantes et dynamiques

Alors ? Un « Dispositif ETE 3 » pour Octobre 2026 ?
(ARS / ACTEE / ANAP / ADEME / CD / SYNDICATS / AUTRES)

