



Méthodologie de projet pour les structures ambulatoires en santé mentale

Intervenants :

Bernard PRUD'HOMME LACROIX – Direction de l'Offre de Santé et en faveur de l'Autonomie
Coordinateur de la mission investissements immobiliers sanitaires et médico-sociaux

Romarc BOULAY – A2MO
Responsable agence de Nantes et Programmiste Hospitalier

Sommaire

- **Contexte et enjeux**
- **La démarche de construction du guide**
- **Architecture du guide**
- **Démarche du déroulement d'un projet**
- **Organisation en mode projet**
- **Temps d'échanges et de validation avec l'ARS**
- **Focus sur l' « Expression des besoins »**
- **Focus sur la Faisabilité Bâtementaire**
- **Temps de questions/réponses**

Contexte et enjeux

Des projets de regroupements de structures ambulatoires et extra identifiés en PDL et d'autres projets à venir

Les acteurs de la psychiatrie sont en mouvement : il est important que les lieux de soins tiennent compte de ces évolutions

- Des signaux positifs nationaux et régionaux
- Le PACT en SM

Un patrimoine bien souvent vieillissant démontrant un réel besoin d'humanisation

Un manque de repères fonctionnels et bâtimentaires dans l'ambulatoire en psychiatrie malgré l'évolution des besoins

Ce guide a pour objectif :

- D'aider les acteurs à structurer et conduire leur projet d'investissement ;
- D'apporter des repères quant à la traduction fonctionnelle et bâtementaire des structures ambulatoires / extrahospitalière en psychiatrie.

La démarche de construction du guide

Une démarche participative en mode projet, fondée sur des travaux de groupe et des visites de structures ambulatoires et extra hospitalières

► Constitution du groupe de travail pluridisciplinaire, après concertation avec l'ADESM :

- Samuel GALTIE , Directeur finances systèmes d'information – CESAME
- Fabienne SCHAAKE, attachée d'administration services techniques et logistiques - CH de Blain
- Barbara CARABEUF, Cadre Supérieure de Santé – EPSM de la Sarthe
- Dr Jacky GAUTIER, Pédopsychiatre et Chef de Pôle Secteur Nord - CH G. Mazurelle
- Dr Michel NGUYEN, Médecin psychiatre adulte – EPSM de la Sarthe
- Lenaïc GOUAILLIER, Cadre Supérieur de Santé – CH Laval, Pôle Santé Mentale
- Katelle LE NAOUR, Cadre de Santé de Pédopsychiatrie – CHU de Nantes
- Céline DELACROIX, Cadre de Santé Psychiatrie Adulte G08 - CH G. Daumézon

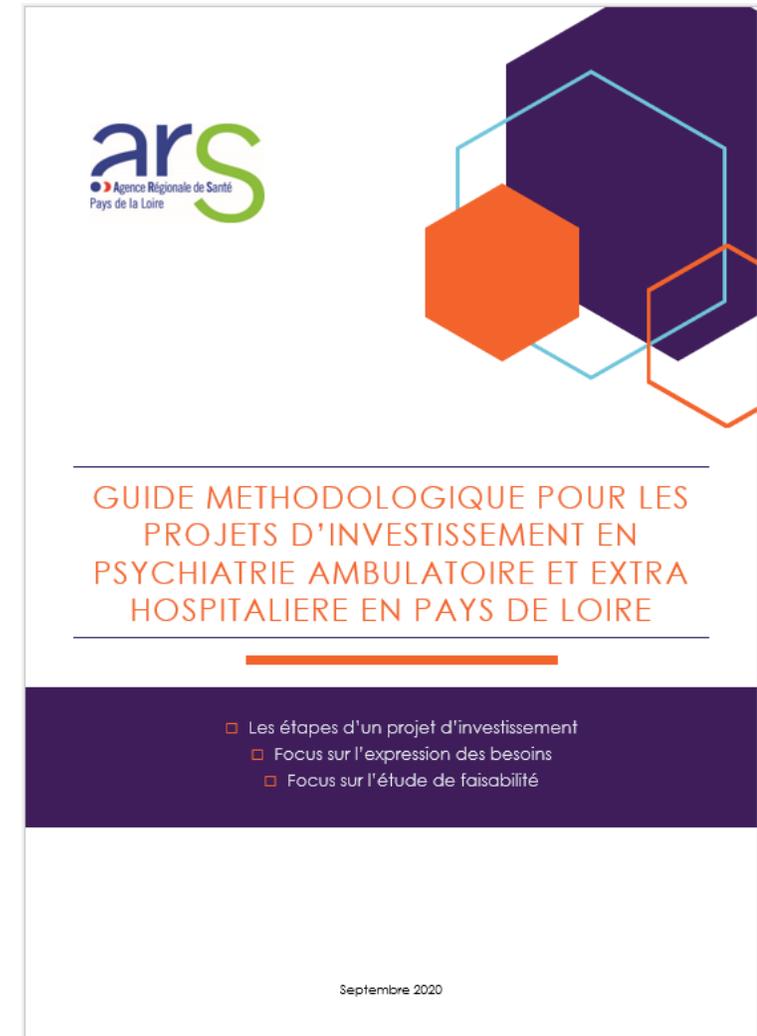
Avec le concours de Romaric Boulay, Programmiste de la société A2MO et d'une équipe projet ARS

► 4 réunions du groupe de travail sur la période de novembre 2019 à mars 2020 et 4 visites

- Le CMP/CATTP/HDJ d'Avrillé
- Le CMP/CATTP/HDJ Frida Khalo de Saint Philibert de Grand Lieu
- Le CMP/HJ de Montaigu
- Le CMP Polaire Oyon au Mans

Architecture du Guide

1. Des clefs pour conduire une démarche de projet d'investissement
2. Des clefs pour définir les besoins auxquels devra répondre le projet d'investissement
3. Des repères architecturaux pour disposer de locaux adaptés aux besoins de soins



<https://www.pays-de-la-loire.ars.sante.fr/system/files/2020-09/guide-methodologique-projet-investissement-psihiatrie-ambulatoire.pdf>

Démarche du déroulement d'un projet

Etat des lieux / Analyse des besoins



Activité cible



Etude de faisabilité bâtementaire *(jusqu'au niveau PTD)*



Faisabilité financière



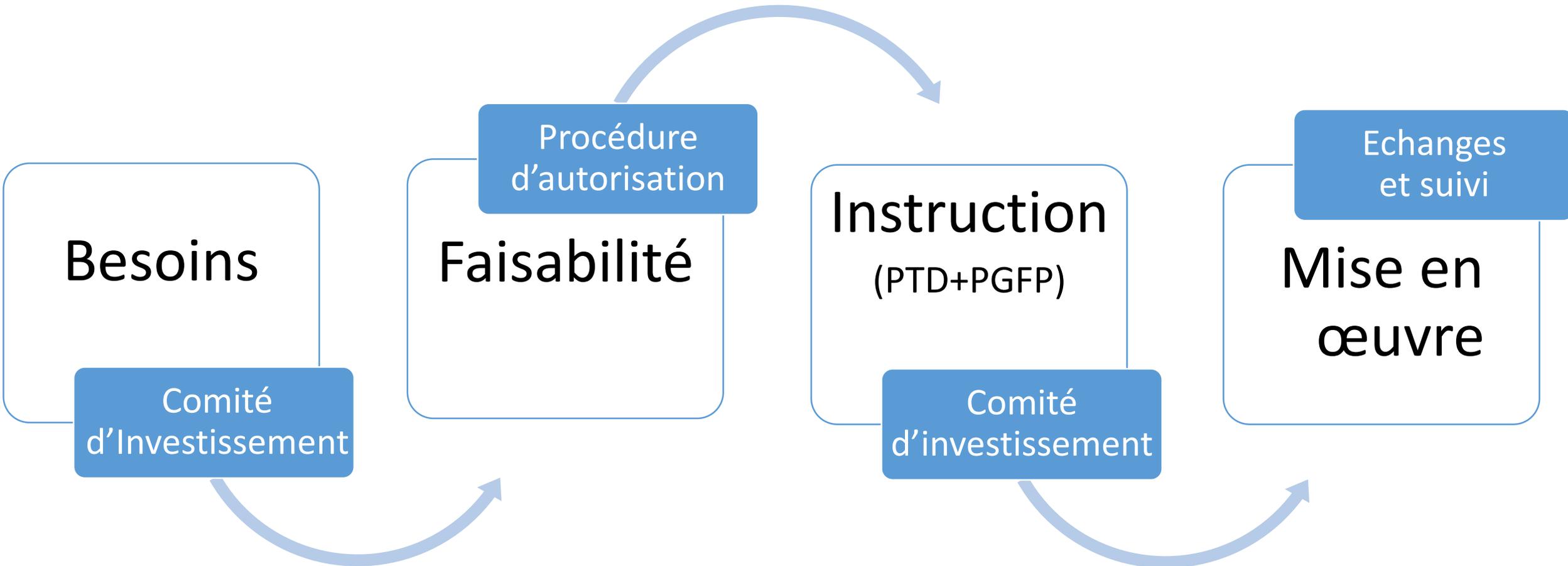
Etudes opérationnelles et travaux

Organisation en mode projet

Les démarches pour s'assurer du succès d'un projet d'investissement :

- Un process complet
- Un chef de projet (compétences et disponibilité)
- Accompagnement externe
- Mobilisation interne
- Transversalité de la démarche
- Animation sur la durée
- Philosophie du projet

Temps d'échanges et de validation avec l'ARS



Focus sur l' « Expression des besoins »

1. S'entendre sur les objectifs et les attendus du projet

- Périmètre attendu des structures « extra » de demain

2. Faire l'état des lieux et définir les besoins

- De l'importance d'établir un diagnostic partagé

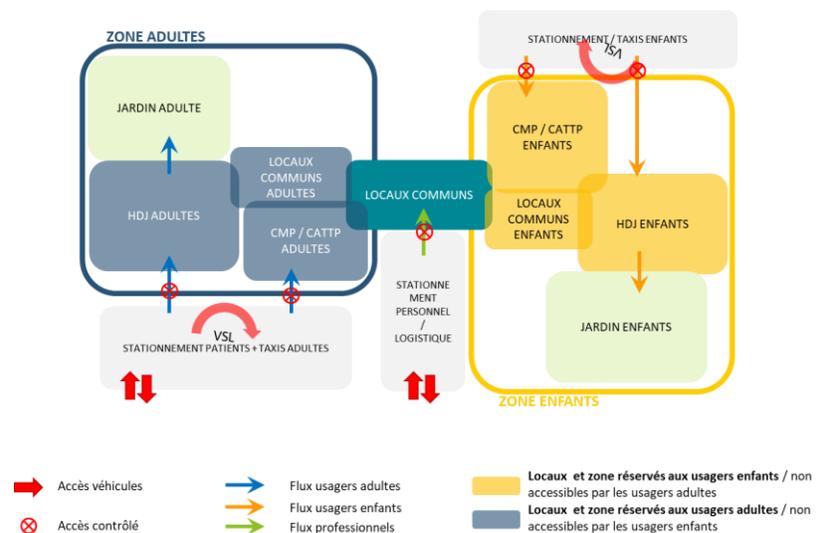
3. Questions à soulever

- Contexte institutionnel
- Contexte territorial
- Contexte « localisation »
- Contexte « évolutif »

Focus sur la Faisabilité Bâtementaire

Recommandations architecturales

- Rapide rappel des normes techniques et architecturales
- Principe d'Organisation Générale
(de l'importance de la description des flux et fonctionnement)



- Typologie de locaux, exemples de surface

Temps de questions/réponses

[Guide pour les projets d'investissement en psychiatrie ambulatoire et extrahospitalière en Pays de Loire \(sante.fr\)](https://www.pays-de-la-loire.ars.sante.fr/system/files/2020-09/guide-methodologique-projet-investissement-psychiatrie-ambulatoire.pdf)
<https://www.pays-de-la-loire.ars.sante.fr/system/files/2020-09/guide-methodologique-projet-investissement-psychiatrie-ambulatoire.pdf>

